

刍议园林工程施工阶段成本控制和造价管理

王 丽

金埔园林股份有限公司 江苏 南京 211103

【摘要】园林工程项目是我国近年来发展的重点工程类型,对于我国社会经济的发展有较大的推动作用。尤其是在城市化发展进程不断加快的过程中,园林工程建设施工能够在保证我国社会经济稳定发展的前提下,促进我国生态自然的发展。在实际开展园林工程建设施工时,还是需要注意施工阶段的成本控制及造价管理,以提高工程建设施工综合价值。文章主要通过分析园林工程施工阶段成本控制的难点及有关的影响因素,提出有效的成本控制及造价管理措施。

【关键词】园林工程;施工阶段;成本控制;造价管理

园林工程的要点是在提高土建施工质量的同时体现其绿化性及艺术性,项目整体涉猎范围比较广泛,专业种类较多,因此需要由多个部门协同工作,完成有关的工作任务。园林工程施工阶段的工作内容较多,在实施成本控制及造价管理工作时,需要明确各方的责任,保证企业及单位的经济效益。但是在实际工作当中还是存在较多的问题,阻碍成本造价控制工作的开展,所以,需要加大造价管理力度,解决其中存在的各项问题。

1 施工阶段成本控制的难点

园林工程施工阶段成本控制的难点主要集中在四点,在开展相关的工作内容时,需要注重对其中的内容进行有效分析。第一,低价中标缩减项目利润空间。很多施工单位在投标的过程中会故意压低价格以获得中标资格,所以施工单位获得的成本支持较少。这种现象在建筑行业屡见不鲜,在中标之后,开展项目建设施工会产生施工成本控制风险。第二,建材价格波动增加了成本的不确定性。我国建材市场在提供园林工程施工材料时,经常会受到外界因素的影响,导致材料成本发生变动。在这种情况下,部分施工单位就需要增加材料采购成本,导致成本控制难度增加。第三,劳动力资源缺失并且人工成本增加。园林工程建设施工需要以人员作为主体,施工单位经常需要招聘较多的技术人员。但是目前市场上的人工成本不断增加,并且人力资源逐渐减少,在一段时间内需要增加人工成本。第四,缺乏复合型管理人才。造价管理工作的开展对于人员的要求较高,在实施园林工程施工阶段的造价管理工作时,管理人员的分工逐渐细化,导致成本控制难点不断增大。园林工程建设施工涉及到较多的内容,在开展成本控制及造价管理时,需要对较多的内容进行分析管理。但是我国建筑行业当中从事园林工程施工阶段造价管理的人员对于各项内容的了解程度不足,影响了成本控制效用。

2 影响园林绿化工程施工阶段造价控制效果的因素

园林工程施工阶段成本控制及造价管理工作的开展不是一帆风顺的,在实际工作当中,还是会受到较多因素的影响。其主要容易受到的影响为施工管理及技术水平、政

府宏观调控、材料成本等。在实施项目施工时,如果管理者的能力较强,则能够产生较好的管理效果。一旦施工管理与技术水平低下,则会在工作当中受到较多的阻碍。施工管理人员的组织能力较好就能够合理安排施工顺序,在开展成本控制及造价管理时能够大大缩短工期,减少成本投入。很多园林工程项目建设都会由政府部门作为主要的投资者,在开展造价管理时,就会受到政府宏观调控的影响。在开展项目建设时,整体运作不能完全依赖市场自身,否则在市场发生运转问题之后,项目建设就会偏离实际目的。因此,需要由政府部门对其进行把控,但是在政府的有关政策发生转变时,整体项目管理还是会受到影响。造价管理的本质就是对工程项目建设施工中需要利用的材料等进行核算,在材料价格存在波动时,项目造价管理就会受到较大的不利影响。

3 园林工程施工阶段成本控制及造价管理的措施

3.1 健全成本控制系统

在开展园林工程施工阶段的成本控制及造价管理工作时,需要健全成本控制系统,对管理人员的行为进行规范,使其能够达到工程项目管理的基本要求。造价管理人员需要与其他的部门沟通合作,通过密切配合对工程变更内容进行分析及确定,之后再将有关的数据资料递交给上级部门。施工单位需要根据园林工程项目的建设标准及我国对于园林工程造价管理的根本要求改善成本控制制度,要求有关人员开展定期核算工作,通过科学的管理提高成本控制效用。

3.2 加强定额管理

定额管理是工程项目建设施工管理的一种重要形式,在造价管理当中能够起到较好的效用。造价管理人员在对园林工程项目施工阶段的成本进行控制时,需要了解现场施工的基本情况,还需要掌握有关的概预算知识,避免产生错算、漏算等情况。在实施定额管理时,造价管理人员需要严格审核合同价,对工程量清单进行分析,还需要明确相关的文件,了解每一项工作内容的单价。造价管理人员要通过定额管理做好施工组织工作,根据成本控制了解工作当中存在的问题,为后期工作提供可靠的依据。

3.3 严格控制施工变更

园林工程施工变更比较常见,大多是受到施工地形或者地质等的影响,还有部分施工单位在处理障碍物的过程中会产生问题,导致最终产生施工变更问题。造价管理人员在控制工程施工阶段的成本时,就需要严格控制施工变更,严禁通过设计变更扩大施工建设规模等,还需要对设计标准进行提高,促使园林工程设计施工满足更高的要求。造价管理人员需要明确施工变更产生的危害,在实施成本控制工作时,需要让各个部门签订有关的合同,避免产生更多的问题。

3.4 提高造价管理人员素质

造价管理人员是园林工程项目施工阶段成本控制及造价管理的要点,在长时间开展项目造价管理工作时,管理人员需要不断提高自身的综合素质。园林工程造价相对来说比较复杂,在工作当中需要体现自身的工作职能,进而强化整体造价管理效用。建筑企业及施工单位需要提高造价管理人员的素质,在工程技术及经济管理等方面不断提高个人的能力,促使项目建设过程管理更加优质。施工单位需要有计划对培训造价管理人员,提高其综合能力。造价管理人员需要具备预测市场风险的能力,在开展投标报价工作时也需要做好可行性研究,对工程项目成本利用的

合理性进行分析。因此,需要从不同的方面提高造价管理人员的能力,使其具备多种职能,加强造价综合控制效用。

3.5 控制施工进度

施工进度对于造价管理也有一定的影响,因此,在开展园林工程施工阶段成本控制及造价管理工作时,需要做好施工进度控制工作。造价管理人员要对园林工程项目施工中需要利用的树木、植物等进行合理的经济分析,针对园林施工中常见的病虫害进行预测,还需要做好预防措施,为造价管理有效性提供保障。造价管理人员要与设计人员及施工人员等沟通交流,对园林工程施工中需要使用的资金进行合理利用,加强资金的合理化管理。

4 结束语

在实施园林工程施工阶段成本控制及造价管理工作时,施工单位需要加大对人员的有效控制。管理人员要明确资金的投入情况,了解园林工程施工特点,同时提高自身的专业能力。施工单位要健全造价管理制度,对进度控制进行强化,明确市场发展趋势等,提高园林工程施工阶段成本控制及造价管理水平,为建筑行业的稳定发展提供保障。

【参考文献】

- [1] 胡坤,冯华.浅析施工单位工程造价管理及成本控制[J].中小企业管理与科技,2019(15):13-14.
- [2] 蒋小斌.工程造价管理方法在工程施工阶段成本控制中的应用[J].安徽建筑,2019(08).
- [3] 刘海芹.工程施工阶段的造价管理与成本控制[J].现代装饰(理论),2012(08).
- [4] 马杰庆.建筑项目施工阶段工程造价影响因素及控制措施分析[J].科技创新与应用,2017(7):54-55.
- [5] 赖晓燕.建筑工程造价管理中施工成本的控制问题及措施探析[J].建材发展导向,2017(23):291-292.