

提高建筑工程项目管理及施工质量控制研究

秦承索*

平度市建筑业服务中心, 山东 266700

摘 要:随着我国经济水平发展速度的加快,城镇化进程持续加快,建筑行业发展如火如荼。建筑质量关系经济发展和人们的生命财产安全,因此对建筑工程及施工作业质量提出了较迫切地要求。建立健全科学有效的建筑工程项目管理及施工质量控制机制,严格把关建筑工程质量不仅是房地产开发商应该考虑的重要问题,还是政府主管部门做好监管的重要环节。本文从当前建筑行业存在的突出问题出发,深入分析提高工程项目管理和施工质量的措施策略,为建筑行业良性发展提供参考。

关键字:建筑工程项目管理;施工质量;控制措施

一、前言

中国建筑业体量非常庞大,截至2014年,中国建筑资产规模为47.6万亿美元,位居全球第一,高于第二名美国的36.8万亿美元。在2016年全国建筑业总产值达到了19.4万亿,同比增长7.1%。根据数据,国际建筑业信息化率平均水平为0.3%,而我国这一数字仅为0.03%^[1]。国内建筑信息化上升空间还是非常大的,中国建筑业总产值十分巨大,虽然近年增长放缓,但是极高总产值和极低信息化率使得建筑信息化的上升空间大,未来较长时间内全社会固定资产投资仍将保持稳定增长^[2]。但高利润伴随着高风险,机遇和挑战并存,大量的房地产企业进入建筑业,市场竞争日新月异,如何在竞争中立于不败之地?质量第一,只有加强自身管理,加大施工过程质量监督力度,才能获得长期持续发展。

二、存在问题

(一) 监督管理机制不健全

随着房地产市场的火爆,建筑行业得以飞速发展,建筑工程项目数量越来越多,但部分企业在经济利益驱使下,一味追求数量,反倒是忽略了工程管理和施工监管的重要性,在项目施工过程中出现了因各种主观或者客观因素导致的不规范现象,引发了一系列的质量事故,从而给社会带来了巨大的经济损失,甚至严重威胁人们的安全^[3]。究其原因主要是在建设方、施工方和监理方的角色分配中,没有事先做好明确的责任划分,缺乏责任主体,对工程项目管理和质量监管没有做到位,甚至管理滞后。

(二) 施工技术水平不高

对建筑的高质量要求,也意味着建筑工艺需要提升和改进。单纯依靠传统的工艺技术是不足以完成现代化的建筑工程。尤其是技术飞速更新换代的今天,建筑行业已经与多个专业产生技术交叉,施工人员技术素养在保证建筑工程质量方面发挥着不可替代的作用^[4]。但是,很多建设方为了节省成本,往往雇佣一般水平的施工人员,而且在项目管理中,不重视人员技术培训。施工人员往往按照自我认知水平采取决策,使得项目团队整体理论水平不高、技术能力不足、先进设备不够,施工方案难以正常落实,直接影响施工质量。

(三) 管理人员素质偏低

管理人员是保证建筑工程施工质量的首要屏障,肩负着对工程质量的监督管理职责。目前,我国大部分建筑企业并不重视施工管理,通常也不设置专门的项目管理部门,即便是设置专门部门,也可能会随意指派管理人员,而不考虑管理人员的专业性和项目管理水平^[5]。由于管理人员专业不对口、项目管理能力不强、组织协调能力不强,难以起到监督管理作用。有的企业由于重视度不高,还存在管理人员配置人数不够、内部管理部门人员配置不合理等现象。培训计划不科学,管理人员素质难以保证,都无法真正地发挥对建筑工程质量的监督管理作用。

*通讯作者:秦承索,1983年8月,男,汉族,山东青岛人,现任平度市建筑业服务中心,工程师(建筑工程),中级职称,大学本科。研究方向:建筑工程质量管理。

三、主要措施

(一) 建立管理和质量监管机制

完善的建筑工程项目管理及施工质量控制机制对提升施工质量能起到重要保障作用,为施工过程管理提供决策依据。施工监管机制要覆盖整个施工过程中各个环节,包括质量检查管理办法、责任追究制度、项目部或人员考核方案等^[6]。施工方要严格遵循施工监管机制,以提升项目施工质量为目标,建立专门的项目管理部门,加强项目质量监督检查力度,确保工程的顺利进行。

(二) 加强工程过程审计管理

工程审计是加强建筑工程的过程管理的重要手段,建筑工程往往投资额巨大,其所涉及的财务科目范围广泛,包括材料费、人工费等。巨大的资金支出,必然导致财务审计的管理难度系数增大,需采用先进的管理办法,坚持动态管理,加强财务审核,尤其是原材料是保证建筑质量的重要环节,在采购审核环节更要加强审计管理^[7]。

(三) 保证项目材料质量过硬

项目用料是保证工程质量的重要客观因素,在各种建材采购过程中,都要建立严格的采购管理机制,将质量放在首位,严格遵循项目工程用料标准和要求,以公开招标的方式,向具有相关资质的厂商进行公开招标。严格遵循项目采购管理办法,坚持公平公正的原则,保证采购过程的有效性^[8]。严格把控投标厂商的资格审查,保证货源质量,为建筑工程质量提供基本保障。

(四) 三方介入强化现场管理

在施工过程中,第三方监理的介入必不可少,从施工开始进场,对施工现场进行监督管理,按照项目施工的事前、事中和事后进行全流程质量监管。在现场管理过程中,要以细节为重,对关键环节、重要工程进行定期审查,公示审查结果,对不符合质量要求的情形,应及时采取补救措施,防微杜渐,保证施工质量。

(五) 多环节加强人员管理

人的主观观念是影响施工质量的主观因素,施工与管理环节面向的主要对象还是人,为了保证项目管理和施工质量,需要加强对人员的管理。

1. 施工人员在建筑工程项目施工中很可能将个人主观意识融入项目施工过程中,施工人员的质量意识、技术水平尤为重要,因此,要优选技术水平和管理水平过硬的人员。

2. 在项目施工前期,要加强对人员的技术培训,尤其是项目管理实操培训,提高人员的职业素养和项目管理能力。

3. 要做好人员的安全教育工作,激发施工人员的安全意识,使其在施工过程中能够主动做好安全防护,严格按照工艺流程实施,确保施工质量。

(六) 建立和完善生产责任制

建立健全安全生产责任制,将质量责任落到具体人身上,按照谁施工谁负责的原则,加强施工过程的全流程监管工作,层层落实责任。在项目管理中,要将责任层层分解,实行责任到人,制定好项目经理、安全经理、质量经理等重要角色的岗位职责,明确各个环节的责任人,并在项目部公开公示。在项目施工进行中,需将保证项目质量的理念传导到每一个参与者,并作为项目部文化加强宣传和教育,使项目全体参与人员都能够牢固树立质量优先的意识,确保每一项质量工作专人负责,尽量做到项目分解责任到人。

四、结束语

对于建筑工程项目管理与施工质量管理而言,需要坚持以问题为导向,了解和掌握当前工程管理工作存在的问题和局限性,深入分析各策略的可行性,通过建立健全工程管理和施工质量监督机制,从材料采购、人员管理到责任划分,加大监管范围,加强监管力度,提高管理质量和施工质量,进而推动我国建筑行业可持续健康发展。

参考文献:

- [1]赵丽,吴彬,施戈亮.人工神经网络在建筑工程施工质量评价中的应用研究[J].四川水泥,2020(08):123-124.
- [2]柳雷.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(07):173-174.
- [3]李勇飞.探究建筑工程管理及其施工质量的控制[J].建材与装饰,2020(19):153-154.
- [4]李静.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2019(36):115.
- [5]李朝阳.刍议建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].门窗,2019(24):178.

-
- [6]孔国光.探讨提高建筑工程管理与施工质量控制的有效策略[J].居业, 2019(12):160-161.
- [7]鹿瑶,张凤山.关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J].科技创新与应用, 2018(36):122-123.
- [8]颜冬.提高混凝土建筑工程管理及施工质量控制措施[J].四川水泥, 2018(12):227.