

水利工程施工现场管理存在的问题及措施探究

刘子祺*

水利部小浪底水利枢纽管理中心, 河南 450000

摘 要:随着我国经济和农业的快速发展, 国家加大了对水利工程的重视和建设。和其他工程相比, 水利工程干扰因素比较多, 施工周期也比较长, 管理难度更大, 任何环节出现问题, 都会降低水利工程的质量。目前, 水利工程施工现场管理存在着很多的不足, 给我国水利工程建设带来了很大的影响。对此, 若想提高我国水利工程的整体质量, 就需要提高对水利工程施工现场管理的水平, 认真分析施工现场管理中存在的问题, 并及时解决。

关键词: 水利工程; 施工现场; 存在问题; 管理措施

一、引言

水利工程施工现场管理主要包括制度、材料、技术以及人员等方面的管理, 无论哪个环节出现了问题, 都会影响水利工程的进度、安全和质量。因此, 需要加强对各环节现场管理工作的重视, 根据自身实际存在的问题, 及时改善, 进而提高施工现场管理的水平, 为我国水利工程建设做贡献。

二、利工程施工现场管理中存在的问题

(一) 现场材料管理不当

水利工程中的施工材料是工作展开的基础, 材料质量对整个工程有着非常重要的影响, 但施工单位在施工作压力都非常大, 实际的管理工作难度也非常大。现有的施工管理技术人员专业能力较差, 而且在实际的施工过程中很多企业也没有对工作人员进行过培训; 没有对施工管理人员进行定。

(二) 管理人员素质不高

水利工程建设是一个循序渐进的过程, 每一个工程都是利国利民的举动。但是, 施工现场的人员素质不高, 导致工程的建设效率、建设质量遭受非常严重的打击。基层施工人员的任务, 在于严格按照规范标准来操作, 为工程塑造优秀的基础, 在水利循环、水利功能的实现上, 取得更加卓越的发展成绩。部分施工人员, 没有严格的要求自己, 也没有在岗位上积极的学习和操作, 不仅影响自己的工作岗位, 对于其他岗位的工作人员, 也产生很坏的影响, 导致施工现场的效率减慢, 造成的安全隐患、安全事故非常严重^[1]。

技术管理人员方面, 没有加强技术指导, 单纯要求大家端正态度。施工现场的控制目标, 在于按照和谐方式来施工, 但是由于技术指导方面不够充分, 在技术的培训过程中存在漏洞, 对于最新的国家规范没有贯彻落实, 造成施工现场的一片狼藉。

(三) 缺乏完善的管理体系

在水利工程项目施工管理中, 要想更好地提高施工管理的质量, 还应该对实际工程建设管理体系进行完善。

1. 实际的水利工程项目并没有综合的管理机制, 也没有结合施工情况和人员情况对人力资源进行合理的配置, 如此一来相关的互动机制也会受到严重的限制。

2. 在水利工程项目管理中, 信息传递的及时性存在问题, 在实际工作过程中相关数据信息不能及时地进行传递, 这样一来技术工作人员或者是管路部门也就不能对工程施工情况及时地进行了解, 从而也就不能进行有效地指导。施工单位中的财务管理部门也没有对建设项目的成本开支进行深入地研究和了解, 最终也会对水利工程施工管理的效率产生严重的负面影响。

三、水利工程施工现场管理的有效措施

(一) 做好现场材料的管理工作

*通讯作者: 刘子祺, 1987年2月, 男, 汉族, 山东菏泽人, 现任水利部小浪底水利枢纽管理中心副科长, 工程师, 硕士研究生。研究方向: 水利水电工程运行管理。

管理人员在整体工程项目中的管理决定了施工材料的整体质量,因此,购买单位在购买材料时,要严格把控整体材料质量,并对材料购买人员进行培训管理,为材料保管找到新的管理方法^[1]。由于水利工程关乎着农业的生产,而材料使用得是否合理关乎着水利工程的质量,所以做好现场材料的管理工作是非常重要的。

1. 要保证所需材料的质量,严格按照指定原材料进行购买,并按照不同材料的材质进行储存,以此来确保现场所使用的材料是符合施工标准的。

2. 做好材料的监管工作,现场施工过程中,材料管理人员要做好登记,对施工人员领取的材料数量、负责人等都要明确记录,以此杜绝偷工减料现象的发生,一旦发现问题,及时上报,尽快解决问题^[2],以免影响水利工程的质量和施工。

(二) 提高员工技术水平

水利项目的建设、创新,符合国家的可持续发展走向,在水力发电、蓄水量提升、防洪排涝等方面,均具有较大的意义。施工现场的管理进步,需针对员工素质进一步地提升。基层施工人员,需加强培训和指导,对所有员工统一培训,确保大家在自身的工作岗位上,能够按照正确的技术手段、操作方法来工作^[4]。技术人员层面上,对于科班出身的员工,表现为理论化指导现象。此时,需按照老带新的模式,加强技术人员的经验积累,在施工现场的情况判断,以及问题解决过程中,按照实际情况来出发,坚持在每一项技术的运用过程中,给出足够的依据,保持员工的高素质,按照团队作业的方式,提高施工现场的效率、质量。

(三) 完善管理制度

施工现场的多变性因素非常多,管理制度的完善是一个循序渐进的过程,必须跟随国家的发展走向来创新。水利施工现场,严格禁止非施工人员进入,且必须每天对施工人员进行登记。现代化的管理理念当中,有必要在管理的措施运用上,保持高度的约束性,单纯依靠大家自觉,并不能得到良好的管理效果。按时对施工人员进行登记,可了解施工人员在工作时间范围内,是否按时工作,减少偷懒问题的影响。材料管理方面,对于材料的现场运输路线,材料的加工区域,材料的使用方式等,严格按照工程设计方案来操作,对于材料的技术指标做出现场测试和分析,经过相关负责人肯定后进行使用^[5]。

四、结束语

综上所述,水利工程对经济发展和建设有着非常重要的作用,并对人们日常生活水平有非常重要的影响。不断加强水利工程的监理制度,加大相关人员的项目监督工作,有利于水利工程建设管理工作的有效实施,并提高对工程管理。在水利工程建设中,要采取科学合理的方式展开工作,才能为水利工程建设提供强有力的保障与支持,从而提升施工质量,为我国水利工程事业建设发展做出贡献。

参考文献:

- [1]胡京雷.水利工程施工现场管理存在的问题及应对措施[J].工程技术研究,2020,5(07):202-203.
- [2]谷鹏承.水利工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].工程技术研究,2019,4(12):149-150.
- [3]舒云祥.浅谈水利工程施工现场管理及优化措施[J].农家参谋,2019(17):126.
- [4]郝胜霞.水利工程施工管理中常见问题与应对措施[J].绿色环保建材,2018(02):215.
- [5]李瑶.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].现代物业(中旬刊),2019(09):218.