

园林绿化工程施工现场项目管理研究

孟德凯 刘传林

山东鸿林信息技术有限公司, 山东 250014

摘 要:近年来城市发展进程加快,各个城市都加快了自身建设的步伐。园林绿化作为城市建设中较为重要的一项内容,同时也是一个城市物质和精神文明建设的重要体现。在开展具体工作过程中,科学协调各项施工管理要素具有不可或缺的重要价值,相关人员必须对其进行深入研究,确保合理优化施工管理。因此,本文对现阶段施工现场管理所存在的问题进行分析,提出相应的施工现场管理改进措施,从而达到研究园林绿化工程施工现场项目管理存在的问题及对策的目的。

关键词:园林绿化工程;现场管理;问题与对策

一、引言

通常情况下,园林工程具有一定程度的复杂性,在开展具体施工作业时,必须有效协调施工进度,施工成本和工程质量,在具体工作过程中,合理优化施工管理具有极其重要的现实意义,相关人员必须对其加强重视,确保能够有效提升整体施工质量,为了进一步明确在园林绿化工程建设过程中如何合理优化整体施工管理,特此展开本次研究。

二、园林绿化工程施工管理的意义

园林绿化工程是现代城市建设的美化工程,也是一项重要的环境工程,是建设城市生态文明建设的重要环节。园林绿化工程的建设,既能解决部分城市在扩张中出现的环境问题,也能满足城市居民对于休闲娱乐的需要,在为城市增添绿色生机的同时,也提高了城市发展整体的艺术品位。为确保园林绿化工程的建设质量,加强对其现场施工的管理,有着十分的必要。

1. 加强施工管理是项目建设质量的要求,只有达到项目预期效果,才能体现出项目建设的价值。
2. 园林绿化建设施工行业发展的需要,完善的施工现场管理流程和制度,是确保园林施工行业健康可持续发展的先决条件。
3. 构建绿色环保家园,创造城市宜居环境的需要。
4. 提升城市规划建设水平,提高城市经济建设能力,加强城市综合竞争力的需要。

三、园林绿化管理的基本内容

在园林绿化管理工作中,需要确保绿色植物能够充分地吸收土壤中的水分和养料,以此来保证植物的健康生长。同时在园林绿化管理工作中,不仅重视土壤的排水性和透水性,并利用新型的机械技术来进一步提升园林绿化管理工作的效率。由于现代园林绿化管理不同于传统的管理模式,目前也没有统一的标准,在绿化过程中,移植技术和喷植技术是较为常见的绿化技术,并通过科学合理地组织和管理施工人员,从而将绿化技术的优势更好地体现出来,打造良好的园林绿化效果,进一步促进园林绿化管理水平的提升。

四、园林绿化工程施工管理中存在的问题

(一) 施工管理规范程度不高,部分管理存在缺失

在园林绿化施工管理工作中,需要严格按照施工设计规范和施工设计方案进行作业,并制定科学合理的管理制度,以此来规范施工人员的操作,确保园林绿化施工的质量^[1]。但在当前园林绿化工程实施过程中,由于缺乏完善的施工管理制度,这也导致施工过程中存在许多不规范的行为,不仅会对施工质量带来严重地影响,同时还对施工现场周围环境带来一定的污染,不利于保护周围的生态环境。再加之施工作业人员在上岗前没有进行系统化的培训,施工人员整体素质不高,这也对施工进度和施工质量带来较大的影响。

(二) 施工人员缺乏安全意识、素质参差不齐

园林绿化工程涉及施工相关环节较多,需要大量的施工作业人员来操作,而施工人员的素质及其专业能力对园林

施工的安全和质量有着决定作用^[2]。当下从事施工作业的人员大多是农民,施工单位对他们要求不严,施工人员受教育程度相对较低,接受知识与技能的能力相对较差,缺乏正规的安全培训和安全意识,在实际的施工过程中主要依靠原有的经验,使得施工作业缺乏专业性和安全性。如未严格按照图纸进行施工,在园林绿化工程中不佩戴安全帽、不系安全带,不按照相关的规章制度操作等现象层出不穷,导致施工过程容易出现安全事故。

五、施工现场管理改进措施

(一) 完善施工管理制度

现阶段园林绿化项目的施工现场管理制度需要进一步完善。

1. 需要建立相关的施工质量保障制度

对现场施工的工艺流程提出统一的标准,并严格按照标准实施。

2. 建立严格的质量检测制度

按照施工设计图纸要求对项目建设施工成果进行严格的检测。

3. 建立责任追究制度

明确项目施工中各个环节的责任目标,并落实到专人。

4. 建立相应的奖惩制度

将项目建设制度的落实与管理人员的收入挂钩,确保制度的执行得到有效保障。

(二) 完善工程施工准备

在对园林绿化工程进行施工管理时,施工准备工作对其整体施工质量具有极其重要的影响,因此,在开展具体施工作业之前,必须对绿化工程具体设计方案进行深入分析和仔细研究,明确整体设计思路,确保能够全面掌握设计者意图^[3]。为了对园林实际情况具有更为深入地认识,还需要深入施工现场进行全面勘察,对图纸中的相关详细数据进行科学测量,核实具体工程量,为后期园林绿化施工提供更为丰富的理论依据,进而对其施工管理质量进行更高程度地保障。

(三) 加强施工员的素质及专业水平

生产环节离不开人的参与,人的安全至关重要,因此,人的安全是园林工程建设之基,应该重点对待。

1. 对于选用的施工员应该进行岗前培训

培训合格才可以上岗,培训应该系统完善,反复进行,其内容应该包括施工中的注意事项^[4]。培养相关人员的安全意识,让其明白施工过程中可能会遇到的安全问题,提高对应的安全意识,保证施工安全,借此减少事故的发生,保障园林工程的质量。

2. 应该进行技术方面的指导

保证施工人员在实际作业中能够严格按照图纸施工而非自己原有的经验,借此减少施工时间和过程中的资源浪费,确保该工程的经济效益^[5]。

六、结语

园林绿化工程的建设,是改善城市居住环境方面重要的市政建设工程,项目建设对城市的发展、区域经济的提升、自然环境的优化都有着十分重要的作用。所以,需要针对园林绿化施工各个环节加大管控力度,并做好园林绿化后续的养护工作,进一步提高园林绿化施工管理的水平,确保园林绿化工程能够发挥其应有的作用和价值,促进城市的健康、可持续性地发展。

参考文献:

- [1]张瑞敏,崔振爱.园林绿化施工管理存在的问题及有效措施[J].工程技术:全文版,2017(01):148.
- [2]王明慧,韩太鹏.园林绿化工程施工管理中存在的问题及解决措施[J].建筑·建材·装饰,2015(03):122.
- [3]朱金延,王继周.浅谈市政园林工程施工安全管理的重要性[J].居舍,2018,(11):102.
- [4]罗晓.园林施工安全管理工作策略[J].湖北林业科技,2016,45(6):75-77.
- [5]桑梅莹.园林绿化工程施工管理的特点与优化措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(22).
- [6]谢海棠.浅析园林绿化工程施工现场管理措施要点[J].现代园艺,2019(7).