

浅谈建筑施工过程中质量分析与管控措施

王 召 潘朝阳*

中国建筑第七工程局, 河南 450000

摘 要:近年来,随着我国经济发展和城市化建设的推进,建筑行业的发展也是日新月异,面对日益激烈的市场竞争,建筑施工质量管理逐渐被建筑企业越来越重视。为了满足政府相关规章制度要求、逐步开拓市场并树立良好的品牌形象,施工企业不得不努力进行自我革新,从提高企业施工管理人员自身能力素质、掌握先进的施工技术工艺、选择优秀的劳务公司和材料供应商等方面入手,通过建设更多的高质量、高水平建筑精品来逐步提高自己的核心竞争力。

关键词: 建筑施工; 质量管理; 影响因素; 管理措施

一、引言

在建筑工程建设当中,质量管理是必不可少的重点工作,从施工前期的技术方案编制、劳动力和原材料的供给;施工过程中的现场管控、常见建筑病害的预防预处理;到施工后期的成品保护、运营维护。质量管理贯穿始终,因此若想创造出一项精品工程,必须时刻保持强烈的质量意识。以质量安全为前提,通过将人工、材料、机械科学合理进行组织运用,控制成本与质量的效益最大化,树立建筑企业品牌形象、促进行业良性竞争、为社会创造更多价值。

二、建筑施工质量控制的主要影响因素

(一) 建筑企业管理人员的自身专业素质水平

就目前建筑企业现状来说,主要体现在两个方面。

1. 管理人员技术专业水平参差不齐

部分没有较高的职业素养,在岗位日常工作中执行力不足,甚至部分人员不能坚守自己的原则底线,经常会出现由于管理人员自身专业知识不足而无法对现场质量问题危害性做出准确判断,由于施工经验不足而对质量隐患缺乏敏感性而不能及时发现。

2. 部分管理人员管理过程中施工方案落实不到位

在进行完技术交底之后,疏于管理,从而导致施工班组按照自己的既有经验脱离方案施工,存在质量安全隐患。

(二) 施工组织设计的有序推进

“方案先行”是建筑施工企业常说的一句话,必须以施工方案为指导进行施工来保证施工质量和进度,但是有些施工单位并没有严谨可行的施工组织设计,加上施工过程中有许多的不可预期的影响因素,因此在实际施工中根据实际进度随意调整进度,脱离方案施工,也经常出现“前期拖工期、后期赶工期”的现象,盲目的赶工期必然使工程质量难以保证。

科学合理的设计是保障工程项目施工效率和质量的重要前提,好的方案设计能够最大限度整合人力资源优势,以最小的人员成本、材料成本来换取最好的施工质量和经济效益^[1]。

三、建筑施工质量管控措施

(一) 提高管理人员专业素质落实质量管理

现场管理人员相当于项目工程建设管理机制的神经末梢,是深入一线、落实施工方案、指导施工的关键人员,往往能够第一时间掌握现场施工动态。因此,其自身专业知识掌握程度在质量管控中发挥的作用不言而喻。

在管理人员专业素质提升方面,应该从日常工作中的加强学习,立足于项目本身,切实对管理工作中涉及的专业知识进行系统学习。在提高自身专业技术水平的基础上,还需要对质量管理工作有效落实,避免出现管理盲区。在现场管理中,应对技术交底之后的实际施工情况及时追踪、及时反馈,对于其不符合规范要求之处责令及时整改,排除

*通讯作者:潘朝阳,1997年5月,男,汉族,河南驻马店人,就职于中国建筑第七工程局有限公司,助理工程师,本科。研究方向:工程管理。

质量隐患。同时,记录好现场施工日志、施工数据,做好自己的工作总结,将在管理工作中的方法、技术形成自己的施工管理经验。在公司层面,加强管理人员的学习与培训,充分利用信息化平台(例如网络慕课),统筹兼顾管理人员的思想素质与专业水平全面发展。将学习渗透到生活中去,对于学习结果,公司开展不定期的考核评估。

(二) 将科学合理的施工组织设计落到实处

科学合理的施工组织设计是工程建设顺利实施的基础,需要根据项目的客观实际情况编制切实可行施工方案与进度计划,将人、材、机合理调配,施工工序合理衔接穿插,做到有据可依、有条不紊、松弛有度。对于其他因素扰乱施工进度现象,根据实际情况及时调整施工组织设计,避免后期出现盲目赶工现象。

(三) 加强劳务、专业分包管理和建筑原材料质量控制

对于建筑施工来说,对施工人员进行岗前培训与技术交底是必不可少的步骤,然而,仅仅这些是不够的,还需要对其进行现场的监督,严格保证按照施工方案内容施工,加强他们的质量意识。建筑原材料的可靠性是质量管控的重点,采购人员在采购建筑材料之前,应当对供应材料的企业进行彻底的调查,比如相关的合格证明,符合生产的资格证书等等是否全部齐全,对其真伪度也要进行核实。最好是选择规模比较大的供应企业,这样也能够保证后期工程材料的供给。在现场对材料进行检测,保证建筑材料的质量绝对符合建筑要求。在建筑施工现场,如果一旦发现有不合格的建筑材料,应当立刻停止使用,并对现场所有的不合格建筑材料进行彻底的清理。

对于建筑企业,一个优质企业通常会有自己相对固定的优质劳务分包、专业分包和材料供应商。劳务分包的质量通常直接关系建设工程的质量,优质的劳务分包在实际施工中施工班组技术水平高、专业程度强,总包单位与分包单位在长期合作中逐渐形成良好的默契度。材料成本在一个项目的工程造价中会占到将近一半,而材料的优劣直接关乎工程的质量,总包单位通常会在合作中逐渐筛选出质量可靠、价格低廉的材料供应商,以建立长期的伙伴关系,这种关系会导致供给的优先性和质量的可靠性。

四、结语

总体来说,在工程进行施工时,建筑过程的管理是一个巨大的流程,有效的施工管理是建筑质量的重要保证。对于建筑施工时,务必对其进行细致,科学,严谨的分析研究,质量是建筑成败的根本,决定着企业的生存发展。作为建筑方,所提出的质量标准必须符合国家建筑法所要求的建筑质量标准,并执行最为经济的施工方案,最大限度地减低建筑工程的建筑成本,提高施工人员的劳动效率,最终使得建筑工程的质量符合国家规范要求的质量标准,实现建筑工程施工的全面质量管理。

参考文献:

- [1]张东来.浅谈建筑工程施工质量管理措施[J].建材与装饰,2020(02):205-206.