

建筑工程管理中全过程造价控制的要点

何保衡

云南省蒙自市城乡规划管理处 云南 661199

【摘要】 建筑工程项目是由于施工周期长、工程规模大等原因，投资和成本相对较高，为了保障投资效益，施工项目的成本管理至关重要。合理控制施工企业项目成本，将会减少或避免人力资源和财物资源的浪费。全过程造价控制是建筑工程管理中的关键环节，施工管理人员需对此加大重视。本文针对建筑工程管理中全过程造价控制要点进行分析，并提出几点有关全过程成本控制的建议，供相关人士参考。

【关键词】 建筑工程；全过程造价；控制要点

引言

全过程造价控制是建筑工程管理中贯穿项目始终的重点工作。一般来讲，建筑工程项目的投资额度都比较高，耗资也非常大。对于工程造价的管理来说，只有严格把控每一个环节的成本消耗，实现全过程造价控制，才能切实提升施工企业项目的经济效益。与此同时，施工单位需要在全过程造价控制的基础上，对施工的质量和安全问题做出保证。因此，科学控制建筑工程全过程造价成本，是一项值得探讨的话题。

1. 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

建筑工程属于综合性工程，是一项耗资较大的项目，对于成本和资源的控制需要重点把关。在建筑工程管理的实践过程中，每一个环节都有可能造成资源的浪费，从而导致造价成本的提升，这种消耗是非常不必要的。科学合理地对建筑工程管理全过程造价进行控制，对于项目工程的社会经济效益而言具有很大程度的优化作用。基于建筑工程投资和成本较大的特征，合理把控各个环节的资源和资金成本，有利于实现经济集约高效发展。

从资金支出与分配的角度来看，科学控制建筑工程管理实践中的全过程造价成本，有利于统筹项目工程中各个环节的资金分配合理化，在保证工程质量的前提下，尽可能将投资和成本压缩至最低，确保建筑工程的资源成本分配得到优化。在建筑工程管理过程中实施全过程造价控制，需要从决策环节开始入手，在设计、施工、监理以及竣工验收等环节实行全过程管控，保证成本控制的精细化和全面化。

从资金预算使用效益的优化程度方面来看，建筑工程管理实践过程中，对于全过程造价的管控，将会对资金预算投入的收效更为有利。由于工程项目本身的耗资环节较多，资金使用量也比较大，如果缺少全面化的预算统筹体系，很难避免某一阶段的资金成本消耗超出预算，甚至还会导致其他

阶段预算不足的情况发生。所以说，在建筑工程的实践过程中，各个环节积极配合全过程造价控制工作，对于资金预算使用效益的优化来说十分重要。

2. 建筑工程全过程造价控制要点的相关建议

2.1 在前期决策阶段控制成本

为了保障建筑工程的顺利展开，工程施工企业需要在施工之前投入大量的时间成本、人力成本以及资金成本，对工程施工的可行性进行全面考查。这个前期考查的阶段需要将工程项目对经济、技术等多方面的要求纳入考虑。与此同时，还需要合理预测工程项目完成后为企业经济效益带来的影响。施工单位将依据各个层面的评估数据，来制定几个科学合理的实施计划方案，并根据实际情况，对几个方案进行对比论证，最终选择最优方案投入到工程实施当中。施工项目的成本管理环节众多且内容复杂，需要在前期准备阶段，依托专业的成本预算单位积极参与到施工方案的评估环节中，对工程项目的施工预算进行合理的编制，从而制定出最佳的成本计划，对项目总体的投资和成本进行把控，多方面预测成本风险与项目收益，提出可行性实施方案。

2.2 在设计阶段控制成本

设计阶段作为全过程成本控制的关键环节之一，对工程成本的影响在 70% 以上，需要依托工程成本咨询机构对成本控制计划进行合理制定。在此阶段中，造价咨询单位需要与建设单位、监理单位、设计单位以及施工单位随时沟通，从而合理控制资金成本。

首先，设计单位需要在设计规范要求下开展工作，设计任务书中的经济指标要精准明确，尽量将造价控制在设计概算以内。在结构计算的环节中，对于工序的安全要严格把控，同时要保证加强筋与混凝土的合理配置，尽量以最低成本达到最优目标。对于工序之间的交接环节，要尽量避免人员冗杂和人手不足的情况发生；在施工材料的选择方面，注重材

料的质量问题,挑选性价比较高的材料,优化成本控制。

其次,选用招标投标的方式进行项目合作,有利于保证建设项目成本的经济效益。根据市场资源配置情况,对设计方案进行合理的优化,尽量保证设计成本的压缩,对资源成本进行严格的把控,以确保项目的施工预算不超出设计概算。在设计概算环节,设计单位需要对可行性研究方案进行严格的审核,尽量避免实际情况与概算效果发生偏差。

此外,奖惩制度的推行,将有助于调动工作人员的工作积极性,让各个环节的负责人对于工作效率更加重视。如果设计人员在工作过程中,发现更加先进的工艺或是性价比更高的材料,可以推荐使用并得到相应的奖励。如此一来,既可以对员工起到激励作用,又能够实现控制成本的作用。

2.3 在招投标阶段控制成本

工程招标能够在满足工程预期目标的基础上,保证经济效益的最优化。施工团队的选择对工程建设管理的全过程成本控制有直接影响。建设单位一定要严格审核招标文件,并且要遵循招标过程的透明化、公开化原则。对于招标文件的编制,必须要求内容清晰详细,不给投标方留有投机倒把的空隙,还要确保不影响到投标方的经济利益。在进行投标文件的编制时,专业造价工程师的加入是必要的。要确保造价条款的合理性,同时要保证合同中的内容合理合法,能够达到双赢的目的。招标投标过程应该坚持公开、公平、公正的原则。在合理低价的前提下选择优秀的施工企业为中标单位,是工程得以保质保量完成,并保证节约高效地控制工程项目投资的关键环节。

参考文献:

- [1] 秦修云.全过程造价控制在建筑工程管理中的应用[J].中国高新区,2017(6):117-118.
- [2] 张丽,陈路波,夏荣祥,等.浅谈饲料厂建设周期内工程造价的控制与管理[J].粮食与饲料工业,2015,12(2):42~43.
- [3] 孙莹.工程变更对造价的影响及其控制对策——以大型综合性办公楼项目为例[J].建筑经济,2017,38(6):90.
- [4] 钟雨薇.建筑工程管理中的全过程造价控制初探[J].建材发展导向(下),2016,14(11):339.

2.4 在施工阶段控制成本

作为建筑项目最关键的环节,建筑施工阶段需要建设单位与监理单位的严格监管,无论是对施工进度、质量和投资,还是对隐蔽工程、设计变更的监管等方面,都要严格把关。对于原材料的市场价格变化,要随时掌握,并且根据实际情况对采购成本进行合理调整。

1) 通常来说,材料成本将会占用施工全过程成本合计的60%左右,因此,对于原材料的成本控制至关重要。前期设计方案是根据多方审定的最佳方案,在施工时应依照设计施工图纸和合同规定内容来开展工作,如果过程中发现问题需要修改,不能草率处理,应该及时联络设计方、建设方、监理方和造价咨询单位,对问题仔细科学探究,再决定成本预算是否有必要修改。计量工作方面,要保证测量的客观实在性以及数据的准确性。

2.5 在交付阶段控制成本

编筐编箩,全在收口。项目成本控制绝对不能在交付阶段松懈下来。造价咨询单位必须依照前期预算和实际费用进行比照和分析,确定施工单位完全依照设计施工图纸和合同规定的内容完成工程项目。对于工程的质量验收、竣工图、现场签证及人力、物力、财力的资源消耗方面的合理性都需要认真核实。在施工过程中发生的设计变更及索赔情况,需要更加严格地复核和确认。

结论

对于建筑工程管理来说,全过程成本控制工作责任重大,一定要全面科学地落实管理与控制工作,在各个重点阶段上严格管控,使建筑工程的社会和经济效益得到提升。