

建筑工程监理管理现状及发展方向探究

罗刚

四川鼎立建设项目管理有限公司 四川 德阳 621051

【摘要】近年来,在社会经济稳步发展的背景下,我国建筑工程事业发展迅速。而对于建筑工程监理来说,为建筑工程整体管理工作非常重要的一个环节,加强建筑工程监理管理,可以提高建筑工程从设计到施工,再到后续养护维修管理的整体质量。因此,本文以建筑工程监理管理现状为出发点,进一步对建筑工程监理管理发展方向及对策进行分析,希望以此全面提升建筑工程监理管理工作的效率及质量。

【关键词】建筑工程; 监理管理; 现状; 发展方向; 对策

在建筑工程管理工作中,做好其监理管理工作,有助于规范设计、施工人员行为,确保施工的质量及安全性。与此同时,加强材料、机械、人员管理,还可以控制建筑工程项目成本投入,进而起到节约成本的作用。但是,从现状来看,一些建筑工程项目在监理管理方面存在一些有待解决的问题,比如:缺乏安全监管意识、监管体系不够完善、监管人员素质水平有待提高等^[1]。由此可见,从提升建筑工程监理管理工作效率及质量角度考虑,本文围绕“建筑工程监理管理现状及发展方向”进行分析研究价值意义显著。

1. 建筑工程监理管理现状分析

从现状来看,虽然建筑工程项目部门能够认识到建筑工程监理管理的重要性,但是在实际监理管理工作开展过程中,尚且存在一些有待解决的问题。总结起来,具体问题如下:

1.1 安全监管意识薄弱

建筑工程监理管理工作在开展过程中,需以安全为第一原则,无论是施工人员、施工材料、施工机械设备,均需确保其安全性。但是,在实际监理管理工作开展期间,部分项目单位的安全监管意识薄弱,未能针对施工过程制定相应的安全监管管理制度,同时缺乏对施工人员的安全教育,在监理管理不力的情况下,便易引发安全风险事件,不利于建筑工程整体安全生产效益的提升。

1.2 监管体系不够完善

从现状来看,一些建筑项目在监理管理工作开展过程中,依旧采取传统的监理管理模式。基于经济发展态势层面分析,一些监管内容与目前建筑项目发展的需求不相符,加上部分监管环节缺失,缺乏全过程监理咨询服务的支持,使得建筑工程监管工作落实不到位,进而难以保证建筑工程施工、安全监管的工作效率及质量^[2]。除此之外,对于建筑工程项目来说,涉及的范围较广,在监理工作相关监管条例难以实现

细化管理的情况下,加之相应的奖惩机制缺乏,则会使监管工作人员的工作积极性大大降低,严重情况下易出现徇私舞弊等违规违法行为,使建筑工程项目监理管理工作如同虚设,难以发挥其管理的实际价值。

1.3 监理管理人员素质水平有待提高

在建筑工程监理管理工作开展过程中,监理管理工作人员扮演着非常重要的角色。但是,从现状来看,部分监理管理人员对待建筑工程项目管理工作的积极性不高,可能受到利益驱使,从而出现徇私舞弊的现象^[3]。与此同时,一些监理管理工作人员未能认识到开展监理管理工作的重要性,在相关法律意识方面较为薄弱,从而使监理管理工作如同虚设,难以发挥出实质性的作用。此外,部分监理管理人员的专业技术水平不高,加之建筑企业内部缺乏技术培训体系,使得监理管理人员的专业技术水平难以与时俱进得到有效提高,进而使建筑工程项目监理管理工作的效率及质量难以得到有效提升。

2. 建筑工程监理管理发展方向及对策分析

如前所述,现状下建筑工程监理管理工作尚且存在一些有待解决的问题。因此,便需要结合现状问题,明确建筑工程监理管理发展方向,以安全监管强化、完善监管体系、提升监理管理人员综合素质水平等为主要发展方向,进一步针对这些方向实施有效的发展对策。总结起来,具体对策如下:

2.1 强化建筑工程安全监管力度

从建筑工程项目的整体安全性角度考虑,加强其安全监管力度刻不容缓。与此同时,从建筑工程建设及投入应用层面考虑,其服务的主体是民众,为了确保相关民众的人身安全及财产安全,也需要做好建筑工程在建设环节的监理管理工作。具体做法包括:

(1) 基于建筑工程项目监理工作开展期间,需以国家

相关政策制度为依据,严格执行;同时与施工单位签订相应的合同协议,确保建筑工程项目实施的进度、质量及安全性。

(2) 针对建筑材料监控过程中,对于监理人员来说,需针对建筑材料从采购,到运输,再到投入使用等全过程实施严格的监督管理;并详细记录相关施工材料的使用情况,为后续建筑工程项目质量检测提供依据^[4]。

(3) 对于监管部门,需明确相关人员的工作职责,保证建筑工程项目每一个环节均具备专业的监理人员,同时需增强监理人员对待日常监督管理工作的安全意识,加强对建筑项目每一个质量环节的安全监管,在监管过程中发现问题,需及时报备,并及时处理,预防安全风险的扩大。

(4) 监理人员还需加强与相关各施工单位之间的沟通、交流,如果建筑工程进度有所变化,监理人员需要以相关单位的实际工作情况为依据,要求合理更改施工进度计划及方案,确保建设工程项目工作能够有序推进。

2.2 完善建筑工程监理管理体系

为了提升建筑工程监理管理工作的效率及质量,完善建筑工程监理管理体系非常关键。而要想使建筑工程监理管理体系得到有效完善,则需从多方面做好,具体如下:

(1) 基于建筑工程项目施工前期,监理单位需要和建筑单位做好相关文件交接工作,然后由监理单位配置专业的工作人员加强对施工设计图纸及相关文件的分析研究,找出其中存在的问题,并做好记录,进一步和项目部门进行商讨,给出具体的解决方案。

(2) 监理专业工作人员需要加强对建筑工程设施设备的质量检查,检查是否与实际施工标准要求相符,预防由于施工设施设备质量问题延误施工工期的情况发生。

(3) 基于具体施工期间,监理人员需重视对建筑细节的强化监管,结合施工图纸文件,加强对整体工程的巡检工作,倘若出现建筑环节和施工设计图纸文件存在不相符的情况,需及时暂停施工作业,下发监理通知单或者暂停令并向建设单位汇报,要求施工单位制定合理科学的整改方案,使问题及时有效解决,经建设参建各方共同验收通过后方可继续施工作业。

(4) 除此之外,对于监理人员来说,需以国家相关监管制度为依据,严格执行各项监管工作,拒绝徇私舞弊等违法违规行为,进而确保建筑工程监理管理工作效率及质量的提升^[5]。

2.3 提升监理管理人员综合素质水平

为了提升监理管理人员综合素质水平,使建筑工程项目监理管理工作的质量得到有效保证,一方面对于监理企业来说,需重视监理管理人才的挖掘及培养,加强监理企业内部考核制度,落实人才筛选制度,保证监理管理人员队伍的综合素质满足日常监理管理工作的要求。另一方面,有必要加强监理培训工作的开展,在培训过程中,侧重监理管理人员理论知识、监理管理实践技术两方面能力的培训。与此同时,对于监理人员自身来说,需加强学习,在具体监理管理工作过程中,擅于积累工作经验,结合建筑工程项目实际施工情况,加强质量隐患预测,并做好和现场施工人员的沟通交流,加强质量隐患问题解决,确保建筑工程施工的质量及安全性。此外,监理企业内部需制定完善的监理工程师制度,确保选择的总监理工程师具备很强的统筹管理能力及业务处理能力;同时,对总监理工程师的工作职责及内容加以明确、规范,使日常监理工作的开展提供指导依据,使建筑工监理工作的开展更加高效、有序。

2.4 加强项目实施全过程监理管理

除上述发展对策以外,为了保证建筑工程监理管理工作的质量,还有必要加强项目实施全过程监理管理,通过项目全过程跟踪造价咨询服务市场的培育,并构建全过程咨询项目团队,进一步做好建筑工程项目质量、进度、投资管理方面的全过程监理管理工作,具体如下:

(1) 工程质量环节。以建筑工程的实际情况为依据,制定严格的质量管理体系,进一步优化并完善管理体制及考核体制,从而确保建筑工程质量的全面提升^[6]。与此同时,需规范建筑工程管理流程,建筑工程管理人员需针对工程承包人的资质进行审核,保证承包人资质与工程施工的规范要求相符。并且,基于施工项目前期,需做好质量管理策划工作,加强对施工组织的质量控制,使建筑工程施工任务有效执行,施工管理目标有效完成。

(2) 工程进度环节。以建筑工程项目的具体情况,编制合理科学的施工进度管理计划方案;同时,以建筑工程项目的施工组织、技术、合同、管理信息等相关内容为依据,合理控制工程施工的进度;倘若期间出现影响施工进度的不良因素,需及时排查,确保施工作业如期进行。并且监理单位需联合施工单位,做好项目施工进度审查工作,倘若存在问题,针对施工进度计划进行纠偏,预防控制项目施工工期延误的情况发生。

(3) 工程投资管理环节。加强对工程施工合同价格的严格审查,对工程资金应用计划进行合理编制,结合工程的

实际审核情况,明确工程计量及支付等信息内容。基于建筑工程项目当中,如果存在施工变更情况,则需做好详细记录及审核工作,保证相关手续的真实性、齐全性,进一步为工程索赔提供有效依据。此外,加强建筑工程施工材料及机械设备价格的审核,审核其价格是否合理,并进一步结合工程的月度、季度、年度投资情况,进行全面、仔细地分析,以此建筑工程造价的动态监理管理工作质量得到有效保障

3. 结语

综上所述,为了做好建筑工程监理管理工作,需在认清此项工作现状问题的基础上,对安全监管力度进行强化,并完善其监理管理体系,促进监理管理人员综合素质水平的提升,进一步加强项目实施全过程监理管理,以此使建筑工程监理管理工作效率及质量得到有效提升,最终为建筑工程项目经济效益及社会效益的提升起到保驾护航的作用。

参考文献:

- [1] 华玮.建筑工程监理对施工质量监督管理的要点[J].居舍,2020(33):100+51.
- [2] 王建军.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].中国建筑金属结构,2020(09):44-45.
- [3] 潘祖强.探究建筑工程监理管理与对策[J].建材与装饰,2020(21):133-134.
- [4] 陈晓军.工程咨询机构开展全过程工程咨询的策略研究[J].居舍,2019(25):168+182.
- [5] 过效杰,许敏.工程项目管理与监理一体化服务的实践和思考[J].建设监理,2018(04):8-10+36.
- [6] 杨学英.监理企业发展全过程工程咨询服务的策略研究[J].建筑经济,2018,39(03):9-12.