

土建建筑工程施工质量管理存在问题及解决措施

罗红艳

甘肃宁远大地建筑工程有限公司 甘肃 天水 741300

【摘要】：国民物质经济水平不断提高，对建筑工程质量要求也随之提高，土建工程作为建筑项目中最常见的一种形式，加强对其施工质量的管理和控制，是现阶段建筑行业中较为关键的问题之一。因此，本文从当前质量管理中存在的问题入手，根据实际案例分析质量管理过程中存在的难点，进而有针对性的提出具体可行的解决措施，让质量管理得到落实，贯穿土建工程的全施工过程，助推建筑行业得到整体上的发展进步。

【关键词】：土建建筑；工程施工；质量管理；解决措施

引言：

城市化建设不断推广发展，建筑行业作为支柱产业和基础产业，得到了大量的关注，随着土建工程项目数量不断增加，一些施工质量问题也随之凸显出来。而造成施工质量问题存在的关键因素是管理上的疏忽和缺失，因此，需要结合施工问题，分析管理上的漏洞，打造出适合大规模、高难度、高质量的建筑项目施工质量管理体系，让建筑企业得到更好的发展，让建筑行业迈入全新的阶段。

一、土建建筑工程施工中存在的质量管理难点

土建建筑工程项目本身较为复杂，系统性较强，在实际施工过程中需要对诸多问题进行管理控制。不同工作内容的工作人员考虑的内容存在一定差异在无形之中增加了质量管理难度，对相关管理工作开展和实施造成极大阻碍。土建工程项目质量管理动态化较强，影响因素较多，即便展开了高质量的施工设计，在施工过程中也严格按照施工图纸进行，但依然无法避免在实际施工过程中出现变更问题。因此，在开展施工质量管理过程中，需要结合实际情况，对质量管理控制工作进行调整，确保建筑工程可以稳定开展。此外，土建工程项目中很多质量问题具有隐蔽性，在无形之中增加了质量管理难度。比如：一些裂缝质量问题可以通过肉眼观察看到施工质量优劣，但一些钢筋材料、水管材料等问题较为隐蔽，很难直观的确定质量高低，需要利用相应的技术检测手段，让隐蔽工程进行检查，确保建筑后期的安全性。

二、土建建筑工程施工中存在的质量问题

建筑行业是目前发展速度较快的几大行业之一，尤其是进入转型发展阶段后，市场竞争日趋激烈，工程项目成倍增长，导致很多土建施工企业中存在的管理问题暴露出来。这其中最为突出的就是质量管理方面的问题，不仅影响到建筑本身以及建筑消费者，也会给企业的信誉以及未来的发展造成影响。从实际发展情况来看，绝大部分土建工程在施工管

理过程中都存在以下几点问题：

第一，缺少完善的质量管理监督机制。严格完善的质量管理体系，可以让施工流程稳定落实，强化工程质量，但目前部分施工企业的质量监管机制并不完善，仅存在于文件和公告里，一些细节问题很少被落实。尤其是在施工现场，一些标准和规范并没有得到良好的发展。还有一些质量管理条例同质化问题严重，并没有真正考虑到施工的实际需求，导致个别特殊的施工问题没有得到落实，威胁到施工人员安全和建筑施工质量。

第二，缺少相应的质量管理监督意识。受到质量监管制度缺失等多方面因素的影响，一些施工人员、设计人员、管理人员缺少责任意识、法律意识，直接导致相应的质量管理机制无法得到真正实施。如：一些施工人员存在侥幸心理，违反施工流程、标准，不按照相应的安全要求佩戴安全帽等，不仅给自身带来危险，也给他人带去负面影响。另外，一些施工企业为了节省成本、提高效率，不按照流程进行施工、不对材料、设备进行检查、不对员工进行培训，还有一些企业要求工人连续疲劳作业，这些问题都会给建筑质量造成极大的负面冲击和安全隐患。

第三，缺少高素质、专业化从业人员。近三十年来，建筑行业一直处于稳定发展趋势，但技术水平的发展速度却相对缓慢，甚至存在停滞的情况。造成这一问题的根本原因在于施工提供施工队伍的整体综合素质较低，监管人员、技术人员的综合素质也有待提高，导致施工质量管理成为形式。尤其是在城市化发展过程中，大量农民工进入施工队伍，这些工作人员的专业能力较差，需要得到系统的技术培训，但实际上所得的培训较少，直接导致质量管理存在问题。

三、土建建筑工程施工中可采取的质量管理措施

（一）加强对从业人员的管理控制

想要真正的控制土建建筑工程项目施工质量，就必须

认识到其中的关键性影响因素,从而加强对这一影响因素的管理控制。目前来看,人员管理是迫切的,一方面要提高有关从业人员的综合素质,另一个方面要强化从业人员的责任意识,以此从整体上改变从业人员,全面落实人员管理。首先,要加强对从业人员的技术培训。要求所有施工人员、管理人员都要掌握相应的质量标准规范,明确施工企业的具体制度,从而在实际施工中严格践行。另外还要针对特殊技术工种人员进行相应专项技术培训,确保施工项目稳定落实,质量得到根本上的保证。其次,鼓励从业人员不断提高自己的专业素质,尤其是设计人员、管理人员,让其不断进修,提高综合水平,实现施工工艺设计创新发展,打造出更加科学的管理体系。最后,还要制定出相应的人力资源管理制度,包括奖惩措施、资格考察方式、绩效评估体系、岗位责任制度、安全责任素等,对每一个施工岗位进行明确的规范。以某土建工程项目公司为例,在原有制度的基础上,加入了学历、职业资格证书福利待遇,根据不同的学历水平和拥有不同职业资格证书的人才给予相应的奖金,以此激励从业人员不断提高自身水平。另外所有岗位的员工必须持证上岗,定期对员工资格证书的有效性进行复查,资格证过期没有补考的员工不能够参与施工。不仅如此,该公司还制定了相应的培训考核体系,对所有从业人员进行考察,分为实训考察、理论考察、制度考察三个方面,最大程度保证质量管理工作得到落实。

(二) 完善施工质量管理体系

经过上述分析,可知当前土建建筑工程项目中的质量管理措施必须要得到系统上的完善和优化,以此才能够从根本上规避质量问题,达到国家要求标准。影响土建建筑工程项

目施工质量的因素中,制度也不容忽视,制度体系的完善性对质量管理效果有着直接的影响,是最根本的存在。土建建筑施工企业要严格按照有关法律法规对相应的制度内容进行优化和完善,除了上文中提出的人力资源管理制度之外,施工安全制度、材料设备管理制度、施工质量管理体系等都要得到进行完善、贯彻落实。还要设立完整系统的质量管理机构,以此有效保证质量管理工作得到真正的落实。比如,某土建工程企业建立了全生命周期管理体系,在企业内设置相应的质量管理部门,并且按照不同的施工环节划分管理小组,让每个环节都得到监控和管理,及时的发现问题展开处理。同时在施工现场安排了流动管理小组,小组成员包括设计人员、施工人员、技术人员、管理人员等组成,确保在出现施工变更情况时,可以将变更带来的质量影响降至最低。除了上述几个方面之外,引入现代信息化技术辅助施工项目质量管理工作,也可以在一定程度上降低管理压力。如:实时监控技术、远程监控技术、BIM技术等,实现对施工现场的全方位质量监控,逐步提高质量管理水平质量。

总结:

综上所述,土建工程施工质量管理工作是工程项目管理体系中的核心关键,科学完善的质量管理工作不仅可以提高建筑本身的质量、延长建筑寿命,还能降低施工成本、提高施工效率。因此,土建工程施工企业要在总结过往经验的基础上,结合时代发展需求,制定出完善的管理制度和管理体系,结合不同土建工程的建筑需求针对专项内容进行质量控制,形成现代化的工程质量体系,让企业得到长久健康的发展。

参考文献:

- [1] 刘民军.建筑工程施工质量管理中存在问题及管理措施[J].城市建设理论研究(电子版),2018,000(008):P.43-43.
- [2] 李志红.土建建筑工程施工质量管理存在问题及解决措施[J].造纸装备及材料,2020,v.49;No.185(02):111-111.
- [3] 杨国艳.浅谈建筑工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J].低碳世界,2019,v.9;No.196(10):188-189.