

市政道路工程施工管理措施的分析

陈泽波

深圳市市政工程质量安全监督总站 广东 深圳 518001

【摘要】：道路交通在国家城市发展过程中的重要性不言而喻，不仅影响着地区日常出行，也关系到地区经济发展。近几年来，电商行业飞速发展，对外贸易水平加强，对物流的要求也随值提高，而且随着城市化建设工作的稳步开展，市政道路工程进入了全新的发展阶段，施工技术、施工管理等内容都得到了完善。本文围绕着市政道路工程施工管理工作展开深入探究，根据施工管理过程中存在的问题，从施工材料、施工技术、施工成本等方面入手，推出具体可行的施工管理措施，以供参考。

【关键词】：市政道路；施工管理；施工质量；管理手段

引言：

市政道路工程的施工质量必须要得到保证，但道路工程不同于传统的建筑工程，在实际施工过程中，面临的问题更多、施工面积更大，因此施工单位承担的压力也相对较大。但从目前来看，道路质量问题依然存在，需要进一步提高施工质量，加强施工管理控制，确保工程项目顺利开展，为后续的发展奠定良好基础。但从目前来看，还需要结合具体工程项目情况，让质量控制问题得到改善，延长道路使用寿命，促进地区贸易经济发展。

一、市政道路工程施工管理中存在的问题

市政道路工程是国家城市建设中最为关键的一部分，但市政道路施工涉及的内容较多，需要多个部门参与其中，而且对各项施工环节的质量要求较高，需要落实相应的管理工作系统。从目前来看，在市政道路施工管理过程中，主要存在以下几种问题：

第一，组织协调。市政道路工程本身牵扯的面积较大，需要多个部门之间通力协调、交叉配合，但从目前来看，部门之间的沟通并不及时，导致工程无法按计划进行，管理人员和施工人员之间也缺少沟通，经常会出现返工情况，导致工程成本提高，施工质量无法保证。

第二，质量管理。质量是市政道路工程中最为关键的指标，但从目前来看，受到多方面因素影响，施工管理工作面临极大的考验，一些“豆腐渣”工程的出现，给施工质量带来了严重的负面影响。

第三，人员管理。人员是影响施工工作的第一要素，人员的专业素质、安全意识、文化水平、质量意识都会对最终的质量成果产生影响，但由于目前诸多城市的市政道路工程项目数量较多、时间较紧，人员需求量较大，从而导致施工质量、施工管理效果无法保证，给市政道路安全带来了极

大的影响。

二、市政道路工程施工管理中采取的措施

由上可知，市政道路施工过程中存在诸多问题，对施工质量、施工安全、施工效率、施工成本带来负面影响，为了让市政道路工程项目得到发展。

（一）施工组织协调管理手段

项目建设发展过程中，协调管理非常重要，不仅需要科学的协调管理模式，还需要建立形成完善的协调管理制度，以此让各部门主动投入到施工项目中。相比较一般的道路施工而言，市政道路施工还会涉及到地下的各项管路问题以及地上交通出行问题，这就需要和交通管理部门、管路管理部门进行沟通，以此确保施工设计的准确性。比如，某市政道路工程开设了专门的组织协调团队，不仅负责对外组织协调，还负责对内组织协调，让部门之间可以有效的展开沟通，同时开辟了线上沟通平台，让有关信息准确高效的得到传递。另外，施工团队要在内部成立相应的协调制度，定期组织协调会议，沟通施工进度、施工中存在的问题，在这样的情况下，可以从根本上避免质量问题的出现。

（二）施工质量管理手段

质量管理涉及的内容较多，主要包括材料和机械设备、施工工艺技术、施工安全等方面。第一，施工材料、施工设备的管理。在道路施工过程中，常见的材料有沥青、橡胶、混凝土等，这些材料的质量非常关键，必须要在进入施工现场前进行严格的检测，并且进行妥善的保存，确保施工质量安全。另外，在道路工程施工过程中，可能会应用到诸多的机械设备，设备的性能以及使用过程中保养维护也要得到重视。此举不仅可以提高施工质量，还可以降低施工成本。第二，施工工艺、施工技术的管理。在市政道路施工过程中对质量要求较高，但施工周期相对较短，想要在保证施工效率

的同时,提高施工质量,就必须落实相应的工艺管理工作。首先,要落实技术交底,包括书面交底、会议交底等,保证施工人员对施工现场、施工设计、施工技术有充分的了解,让施工工序稳定有效的落实。其次,要落实监督管理。任何施工项目都有可能出现施工变更问题,在实际施工过程中现场情况很有可能和设计上出现问题,这就需要在发现问题的第一时间展开处理。在完善的监督管理情况下,可以进行现场处理,降低变更对质量的影响,也能够及时发现施工过程中存在的问题。最后,技术资料方面的管理也非常重要,完善的技术资料管理、数据记录等工作由专门的部门负责,为后期的竣工验收、成本核算提供准确的参考。第三,安全管理。建立健全的安全管理体系,打造出动态化的安全管理体系,从根本上避免安全管理事故的发展。比如,某市政道路工程施工项目中,制定了详细的安全施工操作守则,并且安排了专门的管理人员,对员工的操作规范进行考察和管理,采用扣分制度,如果有员工在日常施工中没有遵守相应的安全守则规范,那么会按照情况扣分,达到最大值,采用停工、扣薪等惩罚方式对施工人员进行约束。

(三) 施工工作人员管理手段

除了上述几个方面之外,对施工人员也要采用严格的管理工作体系,通过完善的人事制度,让施工人员树立起质量意识、安全意识,不断提高自身的专业素质、技术水平。人事制度主要包括日常施工操作规范、岗位责任制度、培训考核制度、薪资绩效制度等,不仅如此,定期开展技术培训、安全教育培训、职业素质培训,让员工不断的进行学习,提高自身能力。对管理部门的工作人员也提出了相应的要求,确保管理工作得到全面系统的落实,从根本上提高市政道路工程施工管理手段。

参考文献:

- [1] 陈火祥.市政道路桥梁工程的施工管理及施工探究[J].中国住宅设施,2020(12):108-109.
- [2] 姚晋昌.浅谈市政工程水泥混凝土道路沥青化改造施工及管理[J].绿色环保建材,2020(12):108-109.
- [3] 黄璐.市政道路工程施工管理措施的分析[J].四川建材,2020,46(12):194-195.

(四) 施工细节质量管理手段

对于道路交通工程而言,路面、路基质量最为关键,实际保证后续使用效果的重要存在,路基路面工程本身对于强度、结构稳定性和水稳定性有着严格的要求。根据具体的施工程序,选择不同的机械设备。在进行路基施工过程中,一般采用分层压实的方式,来确保均匀度和压实度,在填筑过程中,还会严格控制松铺密度和横坡度。施工人员根据事先勘察所得到的数据,合理划分开挖界限,借助挖掘机逐层开挖,综合考虑路基底段信息,合理确定坡度和高度,避免出现渗漏的情况。此外,还可以根据实际情况,适当设置截水沟、加深外侧边沟,为排水工作奠定基础,有效控制排水质量,避免出现渗漏问题。需要注意的是,在压实过程中,路基土层含水量必须要控制在规定的范围内,减少阳光直射,避免雨水侵蚀土层。比如:某道路工程中采用的是沥青路面,要选择层铺法和拌和法。经过多方面对比,最终选择了层铺法,在天气较为干燥、温度较高的环境下进行操作,分层摊铺矿料并且进行碾压,以确保施工质量。

总结:

综上所述,市政道路工程涉及的范围较广,工期较长、质量要求更加严格,要对施工设计、施工计划、施工材料、施工人员等多方面内容展开系统的管理,从而确保施工流程稳定有序的落实,切实提高施工质量。在实际施工过程中,市政道路工程要落实充足的准备工作,以此对施工形成整体上的把握,在最佳施工方案的基础上,落实施工管理,让施工质量得到提高、施工成本随之降低。市政工程是一种系统、综合性较强的工作,必须要通过完善的质量管理体系,才可以更加规范性的完成施工。