

论房建施工项目部安全管理的难点和对策

赵建喜

6422211979****0056

【摘要】 本文首先阐述房建项目施工中所出现的安全问题特征，然后针对其管理过程中加大问题规避的重要性，最后对其安全管理提出有效预防对策。

【关键词】 工程项目；管理；问题特征；解决对策

1 浅谈工程项目施工中存在的问题特点

房建工程的规模非常大，并且施工周期很长，所牵涉的参与单位非常多，同时工程项目也会被环境因素所影响，所以在其建设期间一定会存在很多无法预测的情况。例如房建工程施工期间变更过于频繁或者周围环境和气候等各项因素，都会对工程项目能否顺利开展造成一定影响。

2 阐述工程项目安全管理

每个领域都有自身特征，安全管理所牵涉到的一些行业和领域，工程项目在管理过程中具有典型的复杂性，这种安全管理是确保工程项目的工期、质量以及成本等范围内，科学判断问题并且对其进行度量，随后采用和制定安全管理对策，这样可以更好对工程项目开展管理工作。国内房建业所出现的有关法律法规也越来越详细，并且也不断完善，比如像《房建法》等，这些方面都能够为工程项目的安全管理提供有效保障，尽管这些法律法规跟发达国家相比，现阶段还处于起步环节，然而，因为国内房建业的发展，但对于国内房建业的发展有很大效益。但是由于目前工程项目管理缺少更加健全的体系，在这个行业当中，依然属于薄弱环节，所以可能在管理方法、思想以及市场经济等各方面的不协调，所以工程项目当中依然存在一些问题。由此一定要加大这类工程项目的安全管理工作，将其质量以及经济效益提高，从而确保房建业在激烈的市场竞争当中占得一席之地。

3 工程项目管理中加强问题规避的重要性

工程项目建设中问题因素的出现会对其施工质量以及效率和安全性等各方面造成不利影响，国内房建业的发展水平也有所提升，管理水平也同步优化，然而，对于工程项目的管理效果而言，其跟发达国家相比还有很大距离，建设期间的问题因素也比较多。实际建设期间，问题因素会对施工造成不利影响，因此导致后果无法预测，然而一般都比较恶劣和严重。因此只有通过工程项目管理当中加大问题规避，对其因素进行合理把控，以免这种问题的发生，会对工程项目建设造成影响。所以房建业需要将工程项目管理的问题规

避工作，提高重视，并且在项目建设管理当中，深层次的管理和建设人员的问题规避意识问题，促进整体项目的积极效益，获得科学的安全防护对策工程项目管理当中，加大问题规避工作显得尤为重要。

4 房建施工项目管理中的问题

4.1 房建合同管理有很多不足

工程项目合同管理是房建工程管理当中非常重要的一个环节之一，其需要根据发包方以及承包方的合同对其开展管理工作，所签订的合同能够成为这两方合作的凭证，并且还能成为工程项目建设当中的支撑点，同时也是工程竣工验收和决策当中很重要的依据。很多企业在建设当中，对于建设合同的管理工作并不重视，所以在执行过程中会发生很大漏洞问题，同时也没有办法给予房建合同工作充足的重视度，最后造成对合同误读等情况，所以出现返工现象而导致工程项目质量出现问题，使施工工期发生延误等情况而导致在期限内无法完工，由此将房建业的管理问题意识提高。

4.2 原材料在使用时发生的问题

工程项目建设期间经常会发生原材料不足的情况，所以有关管理者需要加大对原材料的管理力度，避免由于材料问题而导致安全隐患发生，如果购买和管理材料的有关工作人员在专业技能方面比较低，同时，职业道德方面有问题等可能会导致采购到的质量不符合标准，最后使施工质量没有办法得到保证而发生安全隐患。同时，工程项目建设当中还有非常多的原因会使施工质量发生问题，例如，一些小型企业过于看重眼前利益，在建设期间并没有提高对质量的重视度，很多用在施工当中的设备都是租赁而来，还有设备根本就不配套现场建设的管理者，也没有办法，有规律的，对有关设备开展操作，这样不仅会严重磨损设备使用年限，同时也会使工程项目建设投资质量，没有办法达到国家标准。

5 探究筑施工项目管理问题的有效措施

5.1 健全合同管理的方式

房建工程企业对合同的管理工作是房建业安全管理的重要组成部分之一，对企业的合同开展管理工作，主要是通过建设操作决策内容，作为凭证，只有不断健全合同的管理力度，才能更好确保工程项目建设期间的质量和效率。在此阶段双方所签订的合同需要严格遵循招标和投标程序进行签订，在制定合同条款过程中，要明确且细化了解，避免双方对合同有关内容发生误读以及返工等情况，这样才能避免发生经济以及法律方面的矛盾。所以要尽可能避免中途对合同内容进行的变更，这样才可以更好确保企业在建设当中不会受到影响，除了能将成本付出降低下来以外，还能规避建设期间所发生的一系列问题。

5.2 完善房建施工中的质量管理

工程项目在管理当中需要不断将其质量管理流程进行优化，同时还要清楚质量管理的重要作用，优良的工程项目管理工作能够将其质量提高。房建工程在施工过程中，不管是任何一个阶段出现问题都要快速进行解决，不能拖延下个阶段当中。现阶段，国内房建工程管理工作一处于发展阶段，还不够成熟，所以很多管理者没有对其提高重视，还有一些管理者专业性知识比较弱，而工程项目建设中管理和最后所表现出来的质量又密切相关，所以房建行业的质量也得到了质的发展，因此需要根据国内房建业现有的发展情况，对房建业目前所存在的优缺点进行探究，并且为国内建立业的发展指明方向。

参考文献：

- [1] 普中勇,普源,孔明.研究房建工程项目管理的问题及对策[J].云南水力发电,2019,35(03):186-188.
- [2] 陈乾.研究房建工程项目管理的问题及对策[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(03):9+11.
- [3] 王康敏,代涛.研究房建工程项目管理的问题及对策[J].价值工程,2017,36(16):65-67.
- [4] 李元.模糊综合评价法在工程项目问题分析中的应用[J].服务科学和管理, 2019, 8 (3): 96-101.
- [5] 张薇.试析房建工程项目管理的问题分析及防范措施[J].工程技术(文摘版):00214-00214.

5.3 加大对项目资金的管理

工程项目企业为了得到进一步发展，就一定要有充足的资金作为强有力的支撑，所以企业需要在工程项目中加大对资金的管理力度。工程项目的资金流动量非常大，为了更好地使企业在工程当中获得更大的经济效益，需要加强对资金的管理力度。在建设期间，为了进一步确保资金得到充分运用，需要委派专业的工作人员对每项资金的使用进行详细登记，同时还要根据现场施工的具体状况制定出资金止损措施，降低资金浪费的情况，这样更有利于企业在建设当中规避，由于资金使用不恰当而出现的财务问题，同时也成了企业在房建工程施工期间强有力支撑，使企业可以获得更好发展。同时，企业在采购之前，财务部门需要对整个工程项目的资金使用状况进行了解，用更科学合理的方法进行预算，其中包含原材料的购买以及人工成本费用等，在此过程中财务工作人员需要提前为预算工作的开展做好准备，有利于采购到性价比非常高的原材料，此外，针对工程项目当中所有流程都要以科学作为依据开展更合理的资金配置，随后对其开展问题评价，委派专业的工作人员对资金进行分配，并且还要对资金管理部门进行适量的监管，由此来保证资金能够被有关部门以跟合理的方法运用到实际建设当中。

6 结语

总而言之，企业在房建工程施工期间需要根据有关流程开展管理工作，由此避免有关问题的发生，在这个过程当中，需要对工程项目进行问题评估，对有关问题开展有效对策。工程项目建设当中运用更科学的方式构建系统管理体系，这样才能将企业问题防范意识提高，使其能够顺利完成。