

浅谈电力建设工程管理中质量和进度管理

孙祎航

商洛学院 陕西 商洛 726000

【摘要】：在我国建筑行业的发展过程中，电力系统的建设发挥了非常关键的作用，可以支撑社会发展。本文主要分析了电力建设工程管理中的质量和进度管理工作，针对存在的问题找出对应的管理策略，有效保障电力建设工程的良性可持续发展。

【关键词】：电力建设工程；质量管理；进度管理

电力建设工程规模比较大，高质量的电力建设工程可以为人们的生活和生产带来巨大的便利。假如在建筑施工中电力建设施工存在一定的隐患和问题，就会给整个工程带来较为严重的不利影响，所以可见电力建设工程管理工作是非常关键的。

1 电力建设工程质量管理措施

1.1 制定质量监督体系

在电力企业需要科学的监督电力建设工程施工过程中，利用先进的管理理念开展质量监督管理工作，电力企业需要重视工程质量，建立工程质量监督管理部门，根据制度规范和法律要求，突出工程质量和监督工作的作用，完善质量监督方案。完善质量监督方案，针对施工材料和施工人员分别制定管理机制，监督各个施工环节的质量，落实针对性的控制措施，严格考核每个施工环节的质量。

1.2 管理材料采购质量

电力建设工程比较复杂，用料过程比较繁杂，因此电力企业需要严格把控材料采购环节，材料质量直接关系到电力建设工程质量。在采购材料的过程中，电力企业需要结合工程实际情况，建立物品采购清单，对比供应商的质量，最终选择优质的供应商，电力企业需要和供应商签订协议，保障工程材料的质量，避免日后材料发生问题引发争议。电力企业需要记录每一次的进货清单，及时记录施工中遇到的情况，利用可靠的数据，向企业上级及时汇报工程情况。

1.3 加强人力资源质量管理

电力建设工程施工过程中，避免引发施工安全问题。在人员招聘过程中，需要考察工作人员的职业能力和技术水平，保障招聘的人才符合电力建设工程需求。电力企业需要安排专业人员检验施工设备和施工材料，确保符合电力建设工程标准，确定每种材料的数量和供应时间，并且要向有关

部门及时上报记录的内容。

2 电力建设工程进度管理措施

2.1 明确工程施工责任

顺利落实电力建设工程施工，需要严格控制施工工期，安排合适的项目负责人，顺利落实项目施工。在工程项目施工过程中，签订责任书，明确项目部的责任。结合电力建设工程特点，向不同的管理人员分配工作，控制各个阶段的工作进度，明确责任人。完善施工奖惩制度，合理奖励工程表现优秀的工作人员。

2.2 建立准确的施工进度计划

电力企业结合电力建设工程情况制定施工进度计划表，详细划分每个施工阶段的工作目标，向各个部门划分具体的职责，同时需要细致的分配各个阶段的进度，帮助工作人员明确自身工作内容，保证在工期内完工。施工人员需要严格遵守施工进度计划，科学的配置施工材料，保障整体电力建设工程施工质量，尽量缩短施工时间。

2.3 全程跟踪电力物资招标采购

电力企业需要注重检查招标采购过程，加强检查审批和合同签订等过程。加强审查招标采购的预算和价格咨询等工作。公开电力物资招标采购过程，利用公告方式，避免在电力建设工程施工过程中出现弄虚作假的问题。发挥出监督的作用，在物资招标阶段，企业多个部门需要共同发挥监督作用，协同财务部门和审计部门以及监督部门等，科学有效的落实电力物资招标采购工作。

2.4 合理配置各类资源

电力企业在编制项目计划的过程中，需要综合考虑劳动力的素质能力和合同工期以及机械完好程度等，这样才可以顺利落实进度计划，实现预期目标。在进度编制过程中需要

发挥工程网络设计技术, 整理工程工序逻辑关系, 突出关键线路, 优化电力建设工程的资源。结合施工进度计划的实施情况, 结合进度基本要求, 可以适当地减少高峰期机械数量和工作人员的数量, 减少混凝土生产规模, 满足施工进度编制要求。

3 结语

电力建设工程施工过程中, 电力企业需要控制施工质量和施工进度, 明确当前电力建设工程施工过程中的影响因素, 提出针对性的管理措施, 有利确保施工过程中电力建设工程的质量, 有效实现电力企业的经济效益最大化。

参考文献:

- [1] 燕磊,胡玉敏.电力建设工程项目管理过程中的风险控制研究[J].居业,2019(4):178.
- [2] 高伟.电力建设工程管理中质量及工程进度管理措施探讨[J].科技资讯,2018,16(36):142,144.
- [3] 范磊.电力建设施工安全管理薄弱原因及改进对策[J].工程技术研究,2017(6):164-165.