

市政建筑工程成本控制与管理的研究

黄利明

济南城建集团有限公司 山东 济南 250000

【摘要】：如今社会发展越来越迅速，城市技术的发展步伐也在加快，管理建筑公司员工的管理技术变得越来越复杂。在社会主义迅速发展和建筑业不断发展的现状下，如果建筑企业持续当前的发展趋势，他们就必须对自己的能力进行现代化。每个管理人员和员工都使用科学和适当的管理方法，实现以另一种方式改善城市项目的经济和社会发展的目标。它对建筑业的可持续发展和人民生活质量的不断提高都起着非常重要的效力，并具有一定的现实意义。

【关键词】：市政建筑工程；成本控制；管理

要改善建筑成本和管理技术需要很多时间来完成。将领域专用的技能和知识运用到施工过程中，以增强成本管理和控制，让员工了解成本控制在项目建设中的重要性，仔细规划每项操作，引进专家和技术人员，就可以最大限度地提高经济效益。

1 建筑市政工程成本控制与管理需遵循的原则

1.1 质量成本、工期成本、安全成本控制并重原则

在如今，大多数建筑公司还没有开发科学的指导系统。由于以往经验的限制使建筑成本降低幅度很小，所以导致没有目标。例如，在管理城市道路项目时，可以看到大多数建筑公司的首席执行官只考虑了人工和人工成本中的成本控制。成本管理的意义是使总成本最小化，这就是该原则的原因。成本控制是项目的建设成本，质量成本，建设期成本，安全成本和扩展的其他成本，这些都该得到管理人员的注意。

1.2 权、责、利统一原则

我们首先要开发一个以项目经理为中心的成本管理系统，明确定义职位和工作范围，并详细解释了每个部门和职位。其次，各种职位和部门充分运用各自权力发挥作用。这样，我们不仅可以确保扩大放宽权力的权力，还可以保证权力运行时完成工作的有效性。最后，检查工作的整体质量，根据实际情况建立适当的奖惩制度。培养员工的积极性，就可以发挥出色的模范作用。如果有与行政职责重叠的问题，可以让负责人进行监管，以便获得有效，公正的解决方案。

1.3 全面管理原则

进行成本管理，要保证工作正常进行，并且可以反映出其他部分的进行程度。第一，建筑公司必须专注于施工部分，注重双向成本管理，每个部门的员工必须具有较高的成本控制感；第二，建筑行业可以任命或外包专业的成本管理人员

对建筑项目开展成本管理和控制。

2 市政工程项目成本管理中存在的问题

2.1 缺乏成本管理意识

成本管理是确保公司利润的重要因素，利润直接影响成本和费用。这也是开展成本管理的重要一点。随着当前的经济发展，大多数中国企业已开始关注成本管理。由于地方保护性和公司本身性质的妨碍，通常只不过是管理级别才更加注重，但是不了解成本管理的员工就很难明白。而且，城市工程项目是政府主导的，很可能是政策驱动的，这些项目旨在通过创新和签证产生更大的经济利益，从而导致领导层对成本控制的关注不足。

2.2 成本控制与管理思想不成熟

目前，我国的城市项目中还有很多对成本管理不了解的工人。首先，成本控制涵盖不了很多方面，土木工程项目在建筑和最终合计中仅限于成本管理。未考虑与成本管理项目开发相关的其他相关。许多员工认为成本控制只是财务部门的工作，但实际上项目的成本不仅包括建设成本，还包括招标和担保的成本，这是该市许多仍在运营的公司的想法。该模型忽略了项目的整体性，操作时很难协调质量成本，安全成本和项目建设成本。这限制了总体构建顺序，确定了构建周期。最后，由于建设成本上升，一些人忽略了项目质量和安全隐患。

2.3 成本管理体系制度不全面

首先，成本责任制还不够成熟，责任，权利和利益这三个方面没有有效地综合起来，其次，用于管理建设项目成本的系统不够完善，没有考核系统与清晰的规定相关联，因为不同的部门都有自己的制度和责任。

3 提高造价成本管理与控制的策略

3.1 树立成本管理意识, 增加成本管理手段

一方面, 领导者需要加强成本管理教育, 提高员工成本管理的能力, 改变以往的成本管理概念, 关注成本管理, 并重视制造过程。让员工进行合作, 提高意识, 并确保每个人都知道如何有效地削减成本。同时, 制造商需要进行定期培训, 以确保其内部财务人员具有较高的消费和管理技能。另外, 需要任命专门的业务管理人员来改善组织的内部结构。轻松管理建筑和工程成本。

3.2 加强对材料成本、人工成本和机械成本的控制

当前, 城市发展的成本具有大量不同类型的成本, 而项目的材料成本管理是重中之重。物料管理必须严格遵守项目要求和市场价格, 加强对可用物料的管理, 并确保不产生废物。例如, 不同的企业有不同的项目, 它们的属性, 背景信息, 材料消耗必须整合到实际对象中。科学和适当的使用成本控制, 产品的购买价格是供应商和购买者之间的合同价格。订立合同时, 应仔细考虑投标价格和市场价格。最后, 双方可以协商确保价格尽可能低, 同时确保所供应材料的质量和数量正确。在城市建设中, 过大的截面面积就是浪费。在场地中的原料, 要是不进行保护, 会使不合适的东西流入市场。因此, 有关部门应采取有效措施, 认真检查和控制每个原料的大小和高度, 并制定适当的检查制度以减少废物的产生。另外, 人工成本控制应该集中在所涉及的人工成本上。因为劳动力市场不成熟, 竞争激烈, 就业率不一样。所以, 在选择施工人员时, 应选择有信誉的人员来更有效地执行该项目, 而素质较低的人员应有效地避免不合格的施工。在这种情况下, 要遵守法律, 并尽量减少劳动力的影响。在施工过程中, 有必要建立补偿和制裁制度, 以提高员工的积极性, 从而提高项目的质量和效率。

3.3 施工过程的成本控制

(1) 各种材料费用的精确控制与管理。因为有很多复杂的程序, 例如购买物料, 运输和收货后的存放, 应该通过科学, 准确手段管理这些程序, 这样就可以减少实施过程的消耗, 从而节约成本。

(2) 科学管理施工队伍人员, 节省人工费。该市工程设施的建设期很长。随着城市的不断发展壮大, 项目规模越

来越大。因此, 施工期从几个月持续增加到几年。工程公司可以通过稳定施工人员来节省更多的人工成本。

(3) 对机械设备进行合理的操作与管理。在操作或检查机械设备时, 有必要考虑施工现场的情况, 还要结合基本条件, 以科学地应用设备的类型, 技术特征, 功能参数。这是它最有效的防护措施。

3.4 加强合同管理

为了保证合同的进行, 有必要加强对场所的管控。严格按照合同的规定进行施工, 并且必须相应地调整施工时间, 保证不影响项目的效率。由于施工过程中会经常发生技术变更, 因此有必要加强相关部门的变更管理, 建立更加完善的管理体系。通过改善合同管理水平, 成本控制和相关部门的管理要成为在施工过程中最大程度降低风险的优先事项。

3.5 构建高素质人才队

高素质的团队和技术人才是确保成本控制准确性的基础, 为提高运营效率, 建筑公司不仅必须开发合适的操作系统, 还必须规范项目的成本。根据员工的经验, 创建一支高级成本控制的工程团队, 以确保您的工程项目能够顺利进行。建筑公司需要组织职业培训以及有效的人才交换和协同, 既要保证人员素质的提高又要保证项目的安全水平。

3.6 必须要划分好责、利、效, 建立施工本的考核制度

与成本管理挂钩的制度必须将权利和责任结合起来, 同时要有相应的集中民主运动。在整个成本管理流程中, 项目经理在成本控制中发挥着重要的作用。因此, 以项目经理为关键来构建完整的问责制是一个项目能否成功实施的重要保证。同时, 执行成本控制管理, 会计和补偿性惩罚计划。让每个员工都可以感受到制度的优越性, 从而全面的发展。

4 结语

在我国社会主义经济的快速发展和转型之后, 城市化在社会发展的现阶段也取得了一些进展。城市技术是不可或缺的重要因素之一, 它不仅快速有效地为整个城市的商业发展做出贡献, 而且可以有效地改善人们的生活质量。因此, 相关部门和建筑公司必须高度重视提高城市技术。在正在进行的城市工程建设过程中, 建筑公司的主管必须适当地进行成本管理工作。这样它就可以有效地发展我国的城市经济, 让人民的生活更加丰富多彩, 物质生活得到更大的满足。

参考文献:

- [1] 张倩. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本控制的关系[J]. 山西农经, 2021(04):147-148.
- [2] 姚燕, 周智慧. 试论项目化管理在建筑工程成本控制中的应用[A]. 《建筑科技与管理》组委会. 2020年5月建筑科技与管理学术交流会议论文集[C]. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2020:3.
- [3] 姚燕, 周智慧. 浅谈建筑工程招标阶段的工程成本管理[A]. 《建筑科技与管理》组委会. 2020年5月建筑科技与管理学术交流会议论文集[C]. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2020:2.



- [4] 惠军芳. 浅谈建筑工程造价成本控制[A]. 《建筑科技与管理》组委会.2019年12月建筑科技与管理学术交流会论文集[C]. 《建筑科技与管理》组委会:北京恒盛博雅国际文化交流中心,2019:2.