

关于建筑工程管理中的全过程造价控制的相关研究

刘小珍

兰州新区秦川农业投资开发有限公司 甘肃 兰州 730300

【摘要】：进行工程管理造价管理是其中的关键内容，由于造价管理具有一定的难度，所以在建筑工程施工过程中，需要进行全造价管理。全过程造价管理是建筑工程管理中的重要内容，能够对建筑工程经济收益产生直接影响。本文主要阐述了建筑工程管理中的全过程造价控制存在的问题，提出了解决的措施供参考，并研究分析了如何有效的进行工程管理中的全过程造价控制的工作。

【关键词】：全过程造价；现状问题；有效管理

引言：

在建筑业当中，全过程造价的有效控制至关重要，同时要确保工程质量过关，降低全过程造价是部门和投资者都十分关注的问题。全过程造价控制不仅仅与工程有关，还和当地的经济存在着必要的联系，同时有效的全过程造价控制也反映了建设者的管理水平和技术水平。合理有效的全过程造价是工程建设的关键所在，有着不可替代的作用。为了更好的适应社会工程建设的发展，我们必须合理并有效的建设全过程造价，并提高全过程造价控制的水平，为我国的建设业贡献力量，保证建设行业的稳定发展。

一、建筑工程管理中的全过程造价控制存在的问题

（一）相关技术人员对全过程造价认知度不够

最近几年，欧美等发达国家对于建筑业的的要求是建筑前要进行造价分析，建筑中要控制限额。在我国的传统做法，一般对造价分析不重视，容易产生先建设，后算账的结果，就在一定的程度上造成了轻决策、重实施的效果。我国目前在全过程造价的管理上缺少了系统的管理模式，存在着局限性，施工人员和建设单位中缺乏着有效的沟通。我国的建设业的相关技术人员对于全过程造价的认知度还是不够，看不到全过程造价带来的好处，造价管理人员的工作素质也应该有所提高。目前我国建筑业工作人员对于全过程造价的管理上，核心竞争力不足，观念陈旧，缺乏对全过程造价的整体认知，而市场供求关系的失衡，也造成了市场竞争的漏洞，影响着合理的全过程造价，一些施工企业面对不规范的市场交易时，由于竞争的压力，不得不面对难以接受的招标条件，是企业缺少了创新的冲劲，这直接影响了全过程造价管理的发展，阻碍了全过程造价的真实性和合理性，同时相关法律法规的缺乏，也在一定程度上影响了合理全过程造价在实施中的有效性。我国的资源相对还是比较缺乏的，所以要更加的注重合理利用资源，防止浪费，从中国的实际情况出发，

有效的进行合理全过程造价管理，至关重要，直接影响着社会的发展进步和国民经济长期稳定发展。

（二）监督管理不到位

施工经理通常不重视全过程造价。他们认为全过程造价只是一个数字，对建设几乎没有影响。如果在施工现场管理阶段未仔细了解全过程造价，则会出现人员配置和材料分配不合理的情况，这通常会导致人满为患和材料浪费。一旦改变了建设项目，人工造价超支的现象将直接导致整个全过程造价的超额造价。开发部门在项目管理上不够科学合理。合理科学的管理对于所有项目都是至关重要的。没有科学管理，就不可能成功建设任何项目。另外，建设项目一般周期长，面积大，过程复杂。没有适当的管理，施工条件将无法及时反映出来，造成资金浪费。

（三）部分造价人员业务素质水平较低

有关人员的专业造价能力是确保合理的项目造价和避免出现超造价现象的最重要保证之一。然而，在许多建筑企业的造价过程中，缺乏对相关造价人员的专业知识培训。因此，在造价过程中，结果存在较大偏差，最终影响项目的建设周期。此外，许多造价人员没有对具体的施工单位进行详细考察，导致造价结果与实际项目之间存在较大差异，因此经常导致造价超过实际造价价格，从而给全过程造价带来问题，造成企业不必要的资金浪费。全过程造价编制在我国属于人才匮乏专业，培养高素质，强大的专业造价人才是比较困难的。此外，在对人才进行培训时，他们通常也不会从事低层次造价工作。因此，在实际造价中，造价人员不能就地收集原材料信息，而是根据所学知识汇编材料信息，从而忽略了自然环境、市场需求和建设周期对实际运作的影响。造价人员无法按预期得出建材价格的波动，也无视施工现场的实地调查，因此，在项目造价过程中容易出现物品漏失和价格波动的情况，从而导致整个项目造价都

处于不完美的状态。

二、建筑工程管理中的全过程造价控制的措施

(一) 建立并完善全过程造价的咨询机构

根据我国国情建造一个适合我国建筑行业的全过程造价咨询机构,并在互联网上建立数据库,做到信息共享,共同发展。同时加强对建筑行业的监督,根据实际情况进行调整,协调好机构间的关系。规范咨询市场,营造一个公平竞争的咨询服务环境,增强自身的实力,提高咨询服务的水平,全方面的进行咨询和服务,共同实现进步发展。可建立责任赔偿制度和自律制度,对于出现重大错误的工作人员,予以淘汰,确保行业内的职业素质全面提升,保证全过程造价咨询机构的长久发展并壮大,同时也保证建筑行业的安全,和有效的全过程造价管理。

(二) 加强监督管理工作

加强规范管理,规范管理要求企业制定全过程造价工作的标准,以避免造价与市场不匹配,出现严重低于建设造价的情况。为了使施工过程更加合理,有必要加强对项目的监督管理,以有效避免工程问题的发生。可以从以下几个方面加强监督管理。一是要加强施工质量管理,确保施工人员能够按照施工过程进行施工,避免返工。二是要加强施工进度管理,确保施工人员能够按时完成工作,避免工程延误。三是要加强施工安全管理,确保施工人员的人身安全,避免施工安全事故的发生。为了确保可以实施监督管理系统,监督部门和造价部门必须进行合作。造价部门首先分析项目超造价的原因,确定监督管理的方向,制定有效的监督管理体系,然后由监督部门实施。监督管理系统对施工人员进行监督,规范施工人员的施工行为,防止施工人员违法操作造成施工问题,增加施工造价,导致工程超支。这样的规范化造价可以体现出项目建设所需的资金,可以指导项目建设,保证建设质量和进度,避免因没有资金而无法完成建设。

(三) 提高造价队伍的综合素质

加强对建设全过程造价人员的培训。如果建筑企业要提高其造价编制能力,则必须建立一支由造价编制人员组成的专业队伍。因此,有效加强对相关人员的培训,大大提高了队伍的造价编制能力和控制能力。队伍的整体素质是影响全过程造价的主要因素之一。提高队伍的整体素质

参考文献:

- [1] 蒋承运,肖伟.加强建筑工程管理中全过程造价控制的重要性[J].建材与装饰,2020(08):214-215.
- [2] 瞿明.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].四川建材,2018,44(05):234-235.
- [3] 方敏.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].住宅与房地产,2017(21):40+42.

对全过程造价的准确性起着非常重要的作用。首先,在选择工作人员时,建设单位需要进行严格的检查,以确保工作人员具有扎实的理论知识和丰富的造价经验,并能准确地估算全过程造价;其次,需要保证工作人员具有强烈的责任心,能够认真负责地完成造价工作;第三,有必要对工作人员进行培训,以提高他们的造价编制能力,使他们能够更好地完成造价编制工作,提高造价准确性和合理性。有关工程单位首先要采用科学的方法选拔人才,对于具有超高造价能力的知识分子和人才,应提供合理的职位和优厚的待遇,这样才能在之后工作当中保证其能力的不断提升。对于态度认真、专业性强的相关人员,还应定期进行培训,以更新他们的造价知识。

三、工程案例分

某项目工程其具体的项目参数为:总面积 23333m²,项目资金为 642 万元。在实际施工的过程中,积极落实全过程成本管控,对工作体系进行优化和完善。

在决策阶段,针对具体工程项目,就工程方案进行优化设计。在设计阶段,对工程信息进行全面调研,并根据工程项目资金配置对各个环节的施工预算进行优化设置,将项目资金合理安排到物料采购、作业施工、人工成本等各个方面。在物料采购阶段,通过对市场环境进行全面调研,找到在生产信誉和性价比方面具有一定优势的厂家,完成工程材料和设备的采购,使采购环境得到一定的优化,同时也节省了开支。

在施工阶段,全面落实成本管控,针对具体的施工工艺进行规范设置,在施工全过程中落实成本管控工作,针对资金配置和使用情况进行动态监管,及时发现风险隐患并进行处理。在竣工阶段对成本数据进行统计分析,使整个工程建设过程中的成本得到有效缩减。

结语:建筑行业在全过程造价的管理方面要进一步的解放思想,并转变传统的管理理念,善于运用科学技术,做好全过程造价的管理工作。贯彻科学的发展观,改善全过程造价管理工作,提升管理水平,推动建筑行业的持续有效发展,学会把科学技术转化为生产力,充分利用科学技术的优势,保证全过程造价的有效管理。促进建筑企业实现经济利益最大化,保证建筑业的稳定发展和壮大。