

全过程工程咨询中重难点分析与发展模式探讨

康文静

石河子博力工程管理有限公司 新疆 石河子 832000

【摘要】：近年来，随着建筑业的现代发展，传统项目管理模式的弊端逐渐暴露出来。为了适应工程项目实施过程中全球化和市场营销的发展，工程公司需要进一步扩大服务体系，在全过程工程项目的全过程中做好全过程工程咨询的应用，提高综合管理水平。在各个阶段甚至整个项目中，促进建筑业产业结构的升级和调整，带动建筑业的现代发展。在此基础上，本文从整个过程工程咨询的中心和难点入手，讨论了整个过程工程咨询的未来开发模型，这有助于提高项目的效率。

【关键词】：全过程工程咨询；重难点；发展模式；

整个过程的管理概念不仅在最近出现，而且在我国经历了一段发展时期，但发展还不成熟。由于这种管理理念起源于国外，其服务内容类似于代理构建系统，但是其服务范围更广。全过程工程咨询业务对提高工程管理水平具有重要意义，目前，建筑业的强劲发展已逐步更新了建筑工程项目管理的概念和技术，对全过程工程咨询提出了新的发展要求。技术咨询的整个过程必须跟上时代的发展，并实现创新的发展。

一、新时代全过程项目咨询管理定义

在这一阶段，建筑行业面临着新的市场形势，全过程工程咨询管理的管理观念也在不断更新。以及为工程项目提供各种类型的“提供咨询”活动的技术，这是一项全面的服务活动。从整个过程中工程咨询的概念的角度来看，工程咨询工作必须在所有阶段执行，例如项目启动和准备阶段、设计阶段、施工阶段、运行和维护阶段。考虑到我国经济模式的特殊性以及建筑公司在我国国民经济中的重要地位，有关建筑主管部门在整个过程中对咨询的概念进行了彻底的改进：明确指出，全过程工程咨询主要包括各个方面的咨询服务，咨询内容包括组织、管理、技术、财务等各个方面。例如，按服务内容划分，技术咨询的整个过程包括信息、人力资源、风险、投资、设计和施工。

二、全过程工程咨询中的重难点分析与探讨

（一）工程决策阶段的重难点问题

在决策过程的这一阶段，控制整个项目的实际成本的能力将直接影响项目成本的最终效果。在这一点上，项目的资本投资、场地或设备的选择会影响建筑成本，但是对于我国的许多建筑公司而言，在此阶段尚未意识到成本管理，并且决策中存在许多主观因素导致决策阶段的成本严重缺乏合理性。

（二）设计阶段的重难点问题

在整个项目工程造价过程中，设计阶段是一个重要阶段。只有在现阶段强调经济和技术，才能帮助确保成本效应和提高建筑公司的经济效率。至于实际情况，有很多建筑公司更加重视资本投资的技术水平，却很少分析和衡量设计阶段的成本，这也将导致项目投资资金的大量增加。

（三）招投标阶段的重难点问题

在招标过程中，由于需要提高施工图的深度和效果，因此需要评估的建设项目数量也会增加，并且在计算清单时也会出现一些问题。在招标过程中，仍然存在恶性竞争，这对项目成本产生了负面影响。

（四）施工阶段的重难点问题

建设过程中的资金投入非常巨大，这将直接影响到项目成本的质量。但是对于实际情况，为了加快建设速度并更快地获得经济利益，许多公司将增加设备和材料的成本以产生额外的收入。此外，在整个施工阶段没有对成本管理的开发给予太多关注，仅通过设计更改来提高收益，这导致了项目成本的增加。

三、建设工程全过程工程咨询的发展模式

（一）建立咨询联盟体系

当前，为了实现建筑业的规范健康发展，有关国家主管部门正在逐步引入适当的准入标准，主要是获得商业资格和工作人员资格的双重准入。在建设项目过程中，不仅必须达到企业的资历，还必须满足人员资格的要求。一般而言，全过程工程咨询是在项目的整个生命周期内进行的咨询活动。它不仅包括工程咨询的资格，还包括设计、监理、招标代理、成本咨询等的资格、以及各种人员的资格。一个公司同时具备这两种资格是很困难的，在这种情况下，有必要创建一个咨询联盟系统，在该系统中，具有更多综合咨询服务的项目

可以利用附加技能和资源分配的好处。

（二）建立信息管理系统

在传统的工程咨询系统中，各种咨询服务之间存在独立性和统一性，造成信息传递不畅的问题。为避免此类问题，应在整个工程咨询过程中逐步建立专业的信息管理系统，以提供各种咨询管理服务，以便不同的组织和部门可以充分利用该系统来交流和交换不同的信息。创建的信息管理系统中的信息源分为项目的外部源和项目的内部源。外部信息主要涉及项目利益相关者，基本项目信息和历史数据；内部信息主要是指填写各个链接后生成的信息。全过程信息咨询管理系统应及时输入相关利益方的实际需求，以充分整合项目信息，在实际咨询工作中能够直接获得系统相关的咨询需求，然后开展更具针对性的咨询业务。

（三）采用矩阵式组织结构

采用矩阵式组织结构，尽管在建筑业的传统发展过程中使用了各种传统的工程咨询实践，但在特定的实施过程中，工作组织结构主要是由专业划分的，通常属于线性组织结构。这种组织结构的独特性使其具有较强的专业素养和相对较少的部门，因此更适合于小型或单个项目。近年来，随着建筑业的不断发展，工程咨询业务的内容和范围逐渐扩大，传统的线性组织结构很难适应时间的要求。在这种情况下，矩阵组织结构更为合适。如果在工程咨询的整个过程中采用矩阵式组织结构，相关人员可以在项目各个阶段的工程咨询过程中加强沟通和沟通，使各环节的咨询工作可以有条不紊地进行。在咨询咨询工作中发挥领导作用，以达到无间隔沟通和交换咨询信息的目的。

参考文献：

- [1] 陈瑞. 全过程工程咨询的发展与咨询要点解析[J]. Building Development, 2019, 3(1).
- [2] 赵高升. 浅析全过程工程造价咨询各阶段关注点[J]. 大科技, 2019, 000(012):194-195.
- [3] 李林. 全过程工程咨询的实施过程及难点[J]. 建设监理, 2019(3).
- [4] 明俊莉. 工程造价在全过程工程咨询中的管理重点及对策的探讨[J]. 中华建设, 2020, No.203(02):64-65.
- [5] 俞燕飞, 李娜, 高越青,等. 全过程工程咨询背景下工程项目管理课程教学改革实践[J]. 教育教学论坛, 2020, No.463(17):197-198.

（四）开展代建业务

代建制主要由政府部门从许多项目管理部门中选择具有最高资格，最强能力和最符合要求的项目管理部门，以在整个项目实施过程中完成投资 and 施工管理其他任务。在完成管理任务后，将项目直接交付给使用单位。根据代建制，代建单位在某些方面代替了建设单位，并实现对整个项目全过程管理。由于整个项目的收益、成败与项目投资管理、可行性研究等紧密相关，因此工程咨询部门必须在项目的早期阶段管理整个投资过程。

（五）为业主方提供咨询咨询服务

当前，随着建设项目数量的增加，一些建设项目的建设规模正在增加。扩大规模将不可避免地导致施工中考虑因素的增加。在施工管理过程中，业主通常很难实现全面而详细的项目管理。项目管理部门在为业主提供适当的咨询服务方面可以发挥重要作用。在此过程中，工程咨询所有者提供的服务不仅应限于传统的投资咨询和全过程咨询管理服务，还应从扩大咨询服务入手。咨询服务不同于其他咨询服务，他并没有直接参与建设项目的管理和实施，仅需要根据实施的具体条件在项目的每个阶段为业主提供合理而有用的技术建议。

结语：

近年来，随着建筑业的不断发展，工程咨询企业逐渐意识到全过程工程咨询的需要。该咨询服务不同于传统的工程咨询，一般应进行相关的咨询工作，为土木工程的实施提供实践指导，充分发挥工程咨询的作用。