浅谈建筑施工管理

汪红旭

四川省城市建设工程监理有限公司 四川 成都 610000

【摘 要】：相关调查显示，近年来，在城市化发展的推动下，我国建筑工程行业得到了大幅的发展，从而有效推动了建筑工程项目数量与规模的合理扩大，基于此，建筑行业迎来了发展的黄金期。人们在生活水平和质量提升之后，对于建筑设施的要求越来越高，面对新时期社会需求的挑战，建筑企业纷纷做出转变、对于施工管理制度实施改革。

【关键词】：建筑行业；工程管理；工作要点；主要问题；优化策略

引言

建筑工程施工管理工作需要管理工班长充分发挥自身职责作用，以便有效保障工程建设工作的合理开展落实，继而为我国施工现场管理工作综合水平的提升奠定坚实的基础与保障。现阶段，我国施工企业的管理工作普遍存在一些不足，需要相关部门予以重视，及时做出制度调整，以确保工程施工建筑的安全性与经济效益。

一、建设工程现场管理存在的问题

（一）质量意识不足，内部管理失衡

在一些建筑企业，由于内部人员缺乏质量意识，对于内部管理重视力度不够，很容易导致项目建设人力资源短缺、工作人员施工时专注力不足等现象，这对于建筑工程施工的开展极为不利。一方面，管理人员及施工人员疏于对施工质量管理的把握，从而致使施工过程中出现纰漏。另一方面，在工程作业当中，劳务人员不稳定的情况十分常见，而且大部分的建筑工程技术人员，都没有获得专业资格证书，综合素质并不达标；一部分工作人员在正式上岗之前，接受过企业内部组织的相关培训教育，但是一系列培训并没有发挥出实际价值，对于工作人员的实际工作基本上起不到什么作用。这些都会对工程的质量和施工安全性等方面造成严重威胁

（二）体系建设不足，细节管理欠缺

在建筑施工企业开展工程施工之前，往往要进行技术交底工作，但在这一环节中，经常由于管理工作不到位、交底工作针对性不足等问题，导致交底工作的指导意义无法充分发挥。一些建筑工程现场，因为质量管理工作不够细致，对于工程造成不良影响。而个别建筑企业单位，缺乏科学的现场管理工作制度规章，为工程的现场施工埋下安全隐患，威胁到工作人员的人身安全，企业的经济效益也容易因此受到损失。

（三）缺少标准化建设机制

标准化的建设机制对于施工工程的开展具有重要意义。如果缺乏相关机制，可能会出现工程的建设方式与现场实际需求发生偏离、现场管理情况较为混乱、建设方案缺乏科学性等不良情况。另一方面，个别施工单位对于安全管理方面重视度不足，除了对标准化管理机制缺少了解之外，对于运用建设工程技术方面也掌握不足。此外，硬件投入是当前大部分企业单位都比较重视的，但是在软件建设和软实力提升方面略有逊色，从而影响了建设工程施工的整体工作效率。

二、建筑施工现场安全标准化管理措施

（一）重视质量意识的宣讲工作

施工单位需要加强对内部人员的管理和培训。一方面，要定期组织企业内部的集中培训，借助现代化信息技术与数字化技术，为员工展示施工质量相关的视频及宣传片，让施工人员从短片中学习到质量管理工作的重要性。久而久之，员工们对于质量管理的意识得到了提升，整体素质也会随之提升，在日常的工作当中便会更加关注质量管理问题。在培训过程中，讲师要全面普及施工样板示范、质量管理控制流程以及施工流程的规范性等内容。与此同时，施工质量的交底工作效率需要得到进一步的提升，要切实结合工程项目的实际特征，仔细分析施工重难点，相关人员要展现出自身的指导性价值，针对性地进行项目质量技术交底工作，并形成书面及影像资料，保存后封存为档案，便于日后查阅、参考。

（二）加强管理体系建设

企业单位在进行建筑工程施工管理工作时，需要通过反复探究，不断完善建设项目工程现场管理体系。通过实践尝试，从材料监管、设备检修、技术交底安全管理、施工等各个层面着手，建立健全现场管理体系制度；使其规范化，标准化和具体化。

针对相关问题，研究人员指出，通过积极做好内部管理体系的合理搭建，相关施工企业可以进一步实现对于管理人员日常工作的合理管控，以便有效确保施工工作的顺利开展落实，对于我国建筑工程施工水平的全面提升具有良好的指导意义。与此同时，基于这一管理模式下，相关企业可以有效结合建筑施工过程中不同建筑材料的性能与特征进行工作管理制度的合理细化，从而有效确保相关材料的性能符合建筑工程施工需求，对于我国建筑工程工作的全面发展具有良好的指导作用。此外，研究人员指出，相关企业还应积极结合工程施工管理工作开展情况制定相应的管理工作策划方案，从而有效实现对于工程施工过程中各个环节的有效管理，确保相关责任可以落实到人，以便为管理人员员工的积极性的充分发挥与合理调整奠定坚实的基础。以建材管理工作为例，通过相关制度的合理制定与完善，企业可以有效结合建材性能制定相应的进场检查制度与保管制度，对于建筑材料保管工作的顺利开展与相关材料性能的合理维护具有积极的促进意义，有利于实现建筑工程施工需求的充分满足。

（三）标准化管理

（1）项目部建设

作为项目标准化管理工作的开端，项目部的建设对于项目后期工作的开展具有良好的指导意义。因此，在这一问题上，相关企业应积极给予高度的关注，从而有效推动项目部的合理创建。在此过程中，企业应确保相关设施的建设符合项目招标文件的相关内容，从而有效实现项目部性能的合理保障，以便为后续工作的全面开展奠定坚实的基础。总的来看，在项目部建设过程中，需要从树立员工标准化意识开始着手，促进相关理念的渗透，为后续的项目建设任务的顺利开展打造良好的基础。与此同时，要在此阶段构建标准化体系。企业可根据自身情况，构建智慧工地管理平台，实现信息化项目管理模式的推进，并在实践中不断完善标准化体系，将标准化的建设成果转化为工程效益。

（2）临时用电

施工现场需要进行临电布置，为了实现现场的安全标准化管理，施工人员必须立足于实践，根据企业自身的标准进行工作的开展，如配电房建设等工作，一定要结合实际情况。在临电布置工作完成以后，相关施工环节必须经过全面的检查与验收，以防后期因此引发安全事故。

（四）组建现场管理团队

研究人员表示，作为工程施工环节中的重要管理者与组织者，现场管理团队的工作质量对于工程施工建设具有重要的指导作用。基于此，相关企业应结合工程现场管理需要与相关工作经验积极做好对于相关管理团队的建设并通过制度的形式对相关工作人员的职权进行合理明确，以便确保可以有效实现对于施工现场的充分管控。实践表明，通过积极做好相关工作队伍的打造，有利于实现施工资源利用率的合理提升，对于我国工程质量与性能的合理维系具有重要的推动价值。在我国经济建设不断深化的前提下，建筑企业单位需要立足于创新思维与发展主张之上获取突破，以求得行业市场中的坚挺地位，从技术创新、方法创新等方面，强化建筑工程质量，提升企业的核心竞争力。

结论：

总而言之，我国的建筑工程施工管理在实际的工作开展过程中，尚且存在一些问题，需要相关人员对此加大重视并及时解决纠正，从而避免一系列施工现场的安全问题、为企业单位减小损失、尽量保证施工人员的人身安全。为了实现这一目标，施工单位及人员，需要制定针对性的解决方案，并逐一将改革措施落实到实际，令我国的建筑行业得到长期稳定的发展。

参考文献：

[1] 张峰.信息化技术在工程建设施工现场安全管理中的实践应用[J].建筑施工,2020(7):1300-1302.

[2] 卢树杰.基于提高公路施工现场精细化管理的实践探讨[J].人民交通,2020(4):71+73.

[3] 史伟华.建设工程施工现场安全标准化管理探索与实践[J].居舍,2020(2):146.