浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制

吴泽秀

中铁五局集团成都工程有限责任公司 四川 成都 610000

【摘 要】：现阶段，随着我国市场经济发展速度的加快，社会上对于各个行业的需求量都有所增加，因此，社会各界对于建筑工程在社会发展中所扮演的角色也有了新的认识，并逐渐成为了关注的焦点话题，招标和投标的主要目的是维护建筑市场秩序，确保相关人员的合法权益，从而提高建筑项目的质量和经济效益，并对节约工程起到积极的作用。在对现阶段我国建设项目招标程序的管理进行详细分析之后，笔者发现仍然存在许多问题，其中一些甚至威胁到我国建筑市场的正常秩序。

【关键词】：建筑工程；招标控制价；施工成本；控制

引言

随着建设项目的规模和数量扩大，竞争加剧，因此工程造价的管理难度逐渐提升。建筑公司借助招投标的方式来获取工程建设的权利，这将在一定程度上降低公司的经济利润。在施工过程中，对施工项目提出了更高的质量要求，应注意合理控制施工成本，增强成本管理措施的效果，当发现不合理现象时及时采取有效的解决方案和控制措施。减少经济损失，做好工程项目施工的监督，更好地保证了建设工程的施工质量。

一、建筑工程招投标进行成本控制管理的重要性

1.有利于预测工程成本，编制成本方案

工程项目确定后，就要进行招标。建设单位首先进行分析讨论，做出多项招标方案，再从中选出最适合的的方案，既要能够帮助选择能够高质量完成施工的投标企业，又要对项目成本形成控制。制定科学的招标方案能够帮助工程的成本控制更好的完成，并使接下来的成本控制计划编制能够更加简单的完成。

2.有利于明确人员岗位职责，将成本控制落到实处

招投标工作需要专业人士充分利用专业知识来完成。因此建设企业在招标开始之前就要选择有成本控制经验的持注册证造价人员专业人士，分配他们的任务并明确责任划分，工作中各自完成自己负责的工作，做好招投标项目策划。工作中将责任、权利和利益结合起来，可以让工作人员对自己的工作更有积极性，成本控制也会得到更好地落实。

二、建筑工程项目施工成本控制的难点

1. 施工前招标管理不足

在建筑工程施工开始之前进行招标，包括专业分包，劳务分包和施工材料招标活动，从中选择质量优良，成本较低的制造商，促进工程项目使用最低的施工成本，创造出更多的利润空间。许多建筑公司没有充分重视供应商招标管理的重要性，市场研究活动开展不到位，全面论证管理效果不好，对招标选择方面考虑不够全面，这不利于后续施工活动的进一步发展。很容易导致施工延误和资金周转不畅。

2.成本控制方案有待优化

在建设工程项目施工的建设活动中，实施成本控制需要有完整的成本控制计划支持，但实际上该项目缺乏相应的的成本计划，或者建筑成本控制计划在科学上并不健全和有效。没有详细，完善的建设成本控制方案作为前提，这将使项目参与人员失去了对建设成本控制意识和质量意识，从而无法确保项目建设的质量。

3.管理人员综合素养有待优化

一旦确定了招标控制价格，开展建筑工程项目施工成本控制活动，需要有大量管理人员作为支持，更好从事和开展各项管理活动，推进成本控制工作取得良好成效，更好优化工程项目成本造价。实际上，很多建筑工程管理人员在专业能力和专业技能、职业素养以及质量意识方面不符合工程施工要求，无法更好保障施工成本控制效果。

4．施工工艺有待优化

由于施工要求较高，且施工期间天气不太稳定，都很大程度的影响了施工的效果。且甲方及设计对成品效果要求较高，设计变更多，窝工，返工情况经常出现，且现场石材均为厚重石材，所以为保证质量效果，要求的施工人员素质较高，保证了质量及工期的同时，也避免不了人工费的增加，在成本管理依据上，要制定一套符合市场实际的内部施工定额，用来结合已签订的合同、施工组织设计或施工方案、材料市场价格等相关资料，编制成本计划和下达成本控制指标，同时用来作为成本责任指标考核的重要依据之一。

三、建筑工程招标控制价和施工成本控制策略

为了促进建筑工程项目施工建设活动的开展，必须不断提升施工成本造价控制效果，合理减少工程项目施工成本，使得工程项目施工质量得以保障的同时，也可以提高项目的经济效益。

1.强化施工图纸审核

施工图纸作为建筑工程项目施工建设的重要凭证，将直接影响到项目施工作业的各个阶段的开展。在开始工程作业前，有必要对施工图纸进行全面审查，包括对图纸的分析和研究，对图纸内容的彻底审查以及对项目设计的准确理解。业主在检查图纸时，必须对建筑工程图进行不同角度和多层次的分析和审核，施工图纸符合建筑工程施工项目的实际情况，使得施工图纸在实际应用中具备合理性和科学性。在对施工图纸进行审核期间，如若发现施工图纸与实际情况不符时，则要及时进行沟通和交流，保持不间断的沟通渠道，弄清施工需求概况，使施工图更好地支持工程作业。在设计图纸和图纸审核时，有必要深入到施工现场进行实时勘察，加强设计部门与施工部门之间的联系，对项目的关键技术难题进行重点讨论，并进行适当的改进达到优化施工图的目的，促进施工活动的顺利开展。

2.管控工程招投标期间造价工作

在进行建筑工程项目造价控制活动时，要对招投标阶段的造价情况进行严格的管控，旨在对项目工程中可以获得的经济效益进行核算，对建设项目的可操作性进行精确，建筑单位要体现的做好工程造价的标底，围绕整个工程项目的建设情况来设置底表价格，并确保招投标环节的科学性合理性。管控好工程招标阶段，建筑企业要能够结合自身建设能力、工程建设经验、项目建设方案，制定出科学可行的招标方案，同时还要明确好招标文件的编写活动，掌控好招标文件的质量。

重视编制找遍文件的编写活动，因为工程项目招标文件的编写质量关系到建筑工程项目的施工进度以及施工质量，对招标方最终获益情况同样有所影响，因要对编制招标文件的编写加以重视，从建筑工程项目实际情况出发，采取科学有效的实施手段，增强管控工作的规范性和合理性。招标文件的编写，要确保事先做好充分全面的现场勘察工作，着重把控好施工现场环境、气候条件以及施工状况信息，从整体性把握好施工情况。在审核图纸环节发现其中有不良情况，要能够及时和业主单位、设计单位之间保持着友好合作，合理检查和更改好图纸的不足。

3. 提升施工造价成本管理控制成效

开展施工造价成本管控时，首先，要关注到建筑工程施工材料、人工费、机械使用费等方面的造价情况，设立相应的成本控制部门，依据施工造价，在施工过程中有效进行成本控制。其中着重管控好材料价格的收集和整理工作，面向施工材料、施工机械设备、人力资源等方面的市场价格数据构建数据库；着重对施工材料在施工中数量上的数据对比，建立数据台账，分析原材料实际用量与造价中数量差异，通过比对，分析原因。在数据材料高度管控活动进行中，通过直接成本强化资产资金管控效果，形成科学性的成本管控体系，更高程度上应对突发性的市场变动，从而更好提升建筑工程成本管控的价值水平。其次，还要着重管理好施工技术和施工工艺手段，应对好工程项目的技术要求，开展技术监督和管理活动，促进成本控制活动保持在良好状态，提升经济效益。最后，切实建设高水平的成本造价人才团队。建筑企业引进高素质的工程造价人才，定期开展人才培训活动，在专业性培训过程中，强化造价人员的专业技能，培养他们良好的职业素养，同时还要成立起科学系统的考核和培训机制，在核实人才综合能力后才能够让其走上工作岗位之中。

结语

综上所述，随着我国社会经济的快速发展，以及建筑行业的逐步壮大，建筑工程招投标工作也面临着巨大的机遇和挑战。建筑工程中招标控制和成本管理能够准确反映工程的实际成本，随着我国招标体系的日趋完善，能够为建筑工程招标工作提供良好的外部环境，平衡现有的各种问题，为我国建筑行业的持续健康发展提供科学的利润空间。

参考文献：

[1] 李欣.建筑工程招标阶段造价控制的影响因素及措施[J].河南建材，2018(6):169～170.

[2] 孙燕，刘阳.探讨工程招标阶段造价控制与管理方法[J].科技创新导报，2018(35):143～144.

[3] 冀果果.建筑工程招标阶段的造价控制研究[J].中国招标，2018(46):30～31