

提高房屋建筑工程管理质量的几点思考

陈炜

石河子市泰安建筑工程有限公司 新疆 石河子 832000

【摘要】：随着我国建筑物的规模和数量不断扩大，建筑单位需要思考如何采取有效措施加强对房屋建筑工程质量管理，以达到提高工程建设质量的目的。本文简要介绍了房屋建筑管理和建筑质量改善的重要性，分析了建筑工程质量管理的方案。

【关键词】：提高；房屋建筑；工程管理质量；几点思考

引言

建筑业已成为我国发展的重要结构产业。工程的质量是项目管理的重要部分，建筑质量不仅关系到建筑单位的声誉，而且还直接影响人们的生活。提高工程管理质量在新时代的背景下为建筑企业打下坚实的基础，结合项目管理和目前的建设状况，高度重视房屋建设项目的质量问题，积极采取有效可行的措施加以解决。

1 房屋建筑工程管理质量的重要性

随着国民经济的持续快速发展，建筑单位需要加强项目管理的技术措施，以提高施工质量，并为人们提供更可靠的房屋建筑产品。房屋土木工程市场的竞争正在加剧，为了提高企业的经济效益，一些建筑单位采取一些极端的手段来获得市场份额，这在不同程度上扰乱了我国建筑业经济市场的正常秩序，并且极大的破坏了市场环境，并限制了其他建筑单位的优化和提高。这种情况的长期存在与当前的经济社会发展趋势和规律不符，与政府有关部门在住房建设项目中的意愿背道而驰。因此，在目前的情况下，应不断加强房屋建设项目的施工质量控制和管理，并解决房屋建设项目领域中存在的问题，对建筑业的发展具有十分重要的现实意义。

2 房屋建筑工程管理质量中存在的问题

2.1 施工工期和质量无法有效协调

在建设房屋建设项目中，建设成本、时间和质量之间有着密切的联系。较长的建设期意味着更多的人工成本和设备成本投资。但是，如果施工过程以节省成本为目的，则可能带来项目质量的不确定性。为了确保项目的建筑施工，建筑单位必须严格把控工程材料和施工设备，并且合理控制建筑成本。因此，做好协调建筑成本、工期和质量的工作是项目管理建设的关键。目前一些施工单位在施工管理过程中过度的追求企业利润，大大缩短了施工时间，这些因素将不利于保证项目的质量。

2.2 施工管理机制不科学

当前，我国许多房屋建设项目的管理团队面临着新旧技术融合的困境。由于施工管理团队缺乏创新化的现代化建筑管理意识，以及不愿意在建筑技术创新和管理机制上投入更多的精力和成本。在房屋项目的建造过程中，仍然严重依赖劳动力或高耗能设备，从而导致了建筑效率和经济性。

2.3 施工管理监督不力

施工现场的管理对象包括材料的输入和输出，设备的使用和维护，施工人员的操作行为等。过多的施工管理环节意味着施工监理面临巨大挑战。因此，在项目管理中，有效的控制该机制可以确保每个环节和细节都符合规定的要求。大多数房屋建设项目的建设单位和承包商彼此独立，导致人员现场人员素质参差不齐，不能按照严格的现场标准进行现场管理。

2.4 员工的职业素质参差不齐

在房屋建筑业中，很大一部分的房屋建筑项目施工团队尚未接受专业的培训，对当今的先进房屋建筑技术还不够熟悉，在事物上缺乏正确的意识认知。随着我国经济的发展，我国一些建设项目规模在不断增加，相应的建造技术水平也在不断提高。所有这些因素将导致施工质量和项目管理效果较差。在建设项目的过程中，构成建筑物的建筑材料种类繁多，并且在使用和保管过程中较为复杂。尤其是随着建设项目规模的扩大，这给施工现场安全管理带来了巨大的挑战。安全管理不善，不仅会威胁到建筑现场人员的安全，还会直接影响房屋建筑项目施工的进度^[1]。

3 提高房屋建筑工程管理质量策略分析

3.1 建立强大的施工管理系统

房屋建筑项目的应建立一套合理的管理标准。在建设项目中开始施工之前，必须建立包括人员、材料、建筑机械设备和指标的管理机制，审核监督团队应共同管理。此外，管理团队的主要任务是对施工各环节的衔接进行有效的协

调,并改善施工技术标准和各资源的使用,在保证施工质量的前提下降低项目施工成本,同时不断优化施工技术管理来提高施工效率。随着信息技术的发展,住宅建设项目的现场管理和质量控制可以使用现代技术系统。通过人员管理系统和现场访问控制系统,通过系统限制施工人员的行为,并遵守违规和不安全行为。现场安装监控系统,对施工现场各方施工点进行实时监控,以此来约束现场管理人员提高施工效率。此外,在数字工程系统的基础上,以工程设计图为标准,加强对每个工程环节的质量评估和检查,在科学处理的基础上优化后续施工方法,全面提高项目管理质量^[2]。

3.2 建立严格的专业人员培训机制

当代房屋建筑逐渐机械化,施工人员是现场安全管理的重要内容。因此,在人员上岗前,建筑单位需要建立严格的培训机制,使其达到可上岗的条件后方可进入现场,并且施工人员应具有必要的专业技术能力。并且还要求每个人都有安全意识和质量意识,通过严格的人员培训机制,可以有效提高施工人员的专业水平和安全生产的意识。从管理的角度看,管理人员必须熟悉项目现场的实际条件和项目质量标准,并且要指导如何协调现场的材料、设备和人员的工作,维护现场的并保证施工时间符合标准的施工进度管理^[3]。

3.3 优化物资设备管理机制

在房屋建筑施工现场,在建筑相关的材料进行管理,负责材料的人员应根据相关标准检查现场材料,以确保相关材料符合相关规定的质量标准。同时,与物资供应商和仓库协调,根据施工计划和规定合理协调物资进场,并按材料的特性做好物资存放计划,做到对物资材料的正确存放。在设

备方面,必须对设备操作人员进行操作培训,使操作人员规范设备的使用,避免操作不当引起的安全问题。合理协调设备操作与人员建设之间的关系,避免对施工人员的安全构成威胁。建立严格的设备维护机制,要求具有相关专业技术的人员,在现场机械设备的使用前后都要核实设备的运行状况,并需定期维护设备^[4]。

3.4 加强施工现场检查机制

管理团队将在严格的检查机制下检查现场所有环节。检查组应对每个现场连接进行施工过程检查,检查现场设备操作的标准化,相关人员是否合理使用安全,还应监测现场材料的使用情况,监督建筑材料是否存在浪费的现象,并应合理优化建筑材料的在建筑建造中的利用率,杜绝能源的过度消耗。并根据工作安排,定期评估材料消耗的情况,分析用料异常的原因并根据现场实际情况优化建材使用计划。在现场安装噪声检测设备时,应与检查组及相关人员进行现场核实,确保环境污染指数在合理标准范围内。并对施工方案进行必要的检查和纠正,严格避免夜间施工^[5]。

结束语

综上所述,房屋建设项目应提高工程管理质量,积极优化现场管理机制,建立全面的现代化的工程管理体系,以确保现场人员遵守相应的行为准则,确保现场能耗和材料设备的合理使用。通过系统化的现场管理,是提高工程建设水平的关键。因此,建筑公司应正确认识项目管理,通过提高现代化工程施工全方位的管理质量,增强企业的核心竞争力,为建筑单位创造更好的经济利益。

参考文献:

- [1] 韦亮.提高房屋建筑工程管理与施工质量策略探究[J].现代物业(中旬刊),2020(02):98-99.
- [2] 徐海生.试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].城市建设理论研究(电子版),2020(03):10.
- [3] 李俊鹏.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施探究[J].地产,2019(23):79.
- [4] 席同凯.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].居舍,2019(34):172.
- [5] 臧建梅,姜永胜.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施探讨[J].居舍,2019(34):174.