

新时期下建筑工程施工现场进度控制管理研究

崔瑞颖

1504041985****6340 北京 100000

【摘要】：整体来说建筑工程的施工周期普遍较长，现场进度控制管理主要是指，由专门的管理人员介入到工程施工中，及时规避可能会影响到工程整体进度的不利因素，保证工程能在原定计划中顺利交工。在建筑工程施工中，其环节错综复杂，各个环节中所使用的资金、设备和材料都有所区别，这些因素都会影响到整体工程的进度。以下就针对施工现场进度控制管理中存在的问题展开分析，并提出相应的解决措施，希望能为建筑工程提供参考，帮助其更好开展现场进度控制管理工作。

【关键词】：新时期下；建筑工程；施工现场进度；控制管理

施工进度管理对整个建筑工程管理来说非常重要，而想要进度控制管理工作达到预期的目标，让工程在规定时间内交工，在施工前的设计阶段就要展开管理工作，一直要持续到工程竣工阶段，工程的交工时间会直接对企业的利益带来严重影响^[1]。根据项目实际情况对施工中各个环节合理安排施工周期，对每个环节展开有效控制，可以有效避免前期环节时间浪费过多，在后面环节中为了赶工期而忽略质量的现象，能一定程度上保证工程的整体质量。因此，对建筑工程施工进度控制展开相应研究有非常重要的意义。

1 建筑工程施工现场进度控制管理存在的问题

1.1 对施工现场进度控制管理不够重视

部分建筑企业领导人员和项目管理人员对现场进度控制管理工作认识不全面，认为影响进度的主要原因就是施工人员，只要施工人员按照标准施工，工程就能如期完成。这种不全面的认识导致建筑企业不重视施工现场进度控制管理，没有单独组建进度控制管理部门，导致施工现场经常因为材料、设备不齐全或者出现质量问题，从而导致工程停工，直接影响工程的整体工期。

1.2 各部门之间衔接不够

部分建筑企业结合以往的工程经验对现场进度控制管理有一定认识，在施工中也越来越重视进度控制管理，但是依旧存在一些问题，例如，进度控制管理人员专业能力不足，缺乏管理经验，致使在施工中即使开展了进度管理工作，但是达不到预期的效果^[2]。另外材料、设备和资金等多种因素都会直接影响到进度，基于这一因素，想要有效开展进度管理工作就需要与多个部门的协调和配合。但是建筑企业没有完善的工作体系，没有重视各个部门之间的衔接和交流，对进度控制管理带来不利影响。

1.3 施工现场进度控制技术落后

我国目前是大数据信息时代，科技技术的发展导致信息技术不断普及，人们在生活和工作中更加便利，部分企业已经实现了自动化办公。将信息技术积极应用到建筑工程中进度控制管理，可以让管理人员实时监控现场进度，对现场材料的剩余情况和设备的运转情况都能熟练掌握。但是大部分企业并没有将信息技术积极地应用到进度控制管理中，在管理工作中采取的依旧是传统的控制模式，致使工作效率和管理水平不高。

2 加强现场进度控制管理的措施

2.1 注重施工计划的管理

施工计划的制定情况和实际实施情况能直接决定施工进度管理的效果。施工计划主要是指项目管理人员在工程开展前针对施工制定的一系列计划，在施工中严格按照此计划开展工作^[3]。需要注意的是，一般来说建筑工程规模较大，施工时间较长，在施工中有很多不确定因素会影响到工程的进度，对此项目管理人员在前期制定施工计划时要及时规避现场可能会出现的突发状况，一定要保证施工计划的有效性。另外在施工过程中，管理人员要加强管理力度，保证施工完全按照施工计划执行。总体来说，建筑企业建立的施工进度保证体系主要包括，建筑企业的领导人员对现场的管理人员进行管理；现场管理人员针对各个环节的技术负责人和施工负责人等进行管理，只有通过这种分层管理的方式，加强各个部门之间的联系，配合进度控制管理的工作，才能保证施工计划能真正落实到施工中。

2.2 注重施工组织的管理

施工现场管理人员的组织管理能力能直接影响施工进度，必须加强现场的施工组织管理，才能让建筑工程有序开展。项目管理人员可以从下面四个方面入手，来加强组织管理。其一，项目管理人员要熟练掌握施工中各个工种的

工作内容,根据工程进度,可以同时安排两个工作内容不冲突的工种一起展开工作,尽可能地缩短施工周期,提高现场施工进度控制的管理效率。需要注意的是,在安排不同工种进场时,两个工种不能互相影响,否则会适得其反^[4]。其二,加强施工人员的合同管理,采用分享订合同和定质量的方式,与施工人员签署合同,结合实际的施工技术和施工计划对施工人员进行统一有效的安排和管理,保证各个环节在自身的工期内完成工作。项目管理人员可以结合各环节的实际情况,对工期和施工人员数量及时调整。其三,熟悉掌握施工图纸,在施工前,施工人员需要仔细查看施工图纸和方案,针对方案中涉及的设备和技术等详细掌握,针对不合理的现象及时与设计人员沟通,保证施工中所使用的方案是最佳方案。其四,保证材料供应,建筑工程中会用到很多原材料,针对使用范围较广的材料应该多准备一些在现场,在施工中管理人员要严格关注其进度,在一个环节结束之际,及时通知材料采购部门,采购下一环节所需要的材料,保证材料供应能跟上工程的进度,能一定程度上控制施工进度。

2.3 注重施工现场材料、设备的管理

施工现场的材料供应情况是决定工程进度的一大因素。在工程施工前,项目管理人员需要根据项目计划制定不同时间段的材料采购计划,在材料进场前需要对材料进行质量检测工作,不仅要保证材料数量还要保证材料质量。另外,还要对施工中所使用的设备进行质量检测,在建筑工程施工中吊塔是必须使用的设备,项目管理人员需要对现场吊塔的质量和安装情况进行详细检测,保证吊塔的质量,为进度控制

管理打下基础。另外,对施工人员也要提出相应的要求,必须要持证上岗。必须保证现场材料、设备的质量达到要求,以及施工人员具备专业的技术能力,才能保证工程顺利施工,如若现场出现质量问题影响到施工进度,需要及时向上级领导汇报情况,及时解决问题,保证工程能按时交工。

2.4 引进现代化管理技术

先进的信息技术给人们的生活和工作都能带来很大的便利,建筑企业需要认识到这一点,针对复杂的进度控制管理工作积极引进现代管理技术,来提高进度控制管理的工作效率和管理水平^[5]。其中 BIM 技术可以模拟建筑工程的各个工序,并对各个工序实行精细化管理。例如混凝土浇筑工序,其包括了很多方面的内容,此技术可将施工计划和施工现场的信息结合在一起,在计算机中推演施工现场,将施工现场的施工状况模拟出来,让管理人员根据推演从中及时发现施工中可能会出现突发状况,在实际施工中及时规避,能有效缩短工期,保证施工按照施工计划进行,从而保障施工进度。

结语

综上所述,建筑工程的施工环节众多,影响工程进度的因素也非常多,在施工现场加强进度控制管理难度较大。影响进度控制管理效果的主要因素是企业和管理人员对进度控制管理认识不足、各个部门之间衔接不够以及现场控制技术较为落后等。只有将存在的这些问题得以有效解决,从多个方面加强进度控制管理,才能保证进度控制管理的效果,让工程能如期交工,不影响企业的经济利益。

参考文献:

- [1] 代华伟.房屋建筑工程施工现场进度及质量控制的探讨[J].广西城镇建设,2021(03):82-83+92.
- [2] 邢俊敏.建筑项目施工进度管理与关键节点控制研究[J].中国产经,2020(20):143-144.
- [3] 王震.建筑工程的安全管理与进度控制[J].产业科技创新,2019,1(28):95-96.
- [4] 郇航.建筑工程施工进度控制及管理措施分析[J].中国建筑装饰装修,2019(09):117.
- [5] 孙瑞祥.建筑工程施工管理及进度控制策略[J].门窗,2019(06):98-99.