市政道路工程施工管理及质量控制刍议

鲍虹润 赵俊鹏

中国建筑第七工程局有限公司 河南 郑州 450000

【摘 要】：我国科技飞速发展带动我国社会经济的快速增长，经济的增长一方面为人们带来富足的生活，刺激人们的精神需求增加，另一方面经济增长促进社会运转以及人们生活的节奏不断加快，这些因素都给我国交通道路带来更加严重的压力以及挑战。为保证我国交通道路能够满足人们日常的生活出行需要，加强我国的市政道路工程建设是具有较为重要的现实意义的。

【关键词】：市政道路工程；施工管理；质量控制

市政道路工程是我国基础建设中比较重要的一环，良好的道路建设能够有效地减缓我国的交通压力。施工管理以及质量控制都是市政道路工程施工中较为重要的环节，其中施工管理将会对施工团队、施工成本以及施工工程进度等因素进行全面把控，而质量控制作为施工管理中较为核心的内容将会贯穿整个施工过程。本文将对市政道路工程的施工管理进行简单的阐述，并对施工管理中的核心管理内容进行重点分析，意在抛砖引玉吸引相关专业人士对现阶段我国的市政道路工程施工存在的问题进行思考改进。

1 市政道路施工的施工管理工作内容简要分析

施工管理是施工团队能够高效、高质完成施工的重要保障。在现阶段行业市场中竞争逐渐加剧的背景下，能够具备优秀的施工管理是提升团队综合竞争实力的重要因素。施工管理是贯穿整个施工过程的一项监督管理工作，从以下几个方面进行全面监督以及管理：

1.1 技术管理内容相关——人员技术管理以及先进设备管理

施工团队的核心竞争力来源于团队强劲的技术水平，当团队具备市场中最为先进的施工技术时，团队能够做到保证高质量施工的情况下加快完工的速度，这有利于施工团队提高工程的施工效益，同时也能够为施工项目发起者提供更加令其满意的施工。技术管理主要体现在两个方面，一是对技术人员的相关专业技术做出一定的要求，二是对团队中的整体技术水平提出要求。对技术人员的专业技术提出要求可以通过对技术人员进行技术培训或者直接引进具备高水平技术能力的员工等方式达成。

对团队的而技术要求可以体现在人员技术水平的控制以及施工过程中所使用的设备控制。我们先来分析技术人员的层面。高薪聘请专业技术人员并对员工进行定期培训以达到提高员工整体技术水平的方式是对团队而言最具性价比的整体技术提升方式，同时也是各个施工团队最常用的软实力提升方式。这是因为培养专业人才所花费的时间成本、金钱成本要远远低于直接聘请专业的人才，在对自家团队中的员工进行培训的时间里，员工能够在学习的过程中保证稳定、持续的技术输出，这些输出能够为团队带来相应的经济收益以及技术回报。在这样的情况下团队所付出的培训资源能够快速得到回报，并且还能够保证团队的稳定发展。

而另一种方式，将原有人员遣散并聘用更加具有高水平技术的人员，需要团队付出大量的时间成本。从人员的筛选、聘请以及必要的入职培训需要团队耗费大量的精力，而在此过程中团队因为人员的缺乏无法同时进行相应的技术输出获得回报。这样一来团队的资源流水将会出现单向的输出而不能够向第一种方式那样双向流通并且收益大于投入。

机械设备是施工过程中必要的辅助工具，先进的施工设备能够保证施工效果的同时简化施工的操作，这样能够帮助施工团队提高施工的效率加快完工的进程。从施工安全角度分析，施工设备越先进越具备可靠的安全性。设备的先进不仅体现在能够完成更加高难度的施工内容，还体现在能够简化施工过程并提高施工质量，这是因为在设备的辅助下，员工的施工细节能够被很好地照顾到，一些无法通过人工完成的细节修饰可以通过先进的设备达到一定的弥补作用。当施工过程中的细节得到了完善，则施工质量自然就能够得到质的提升。当团队能够高效完成施工项目代表着团队的成本能够得到明显的下降，这样能够提高工程的经济效益为团队带来更加广阔的发展空间。另一方面设备的可靠性给员工带来更加安全的施工环境，有利于施工人员保证自己的人身安全并且也可以显著降低施工时出现意外事故的风险，这对于施工团队而言是建立团队诚信以及名誉的重要因素。

1.2 管理制度相关——人员专业素养提升以及施工因素把控

人员的专业素养是决定施工人员工作态度的重要因素之一，而员工的工作态度是保证团队施工质量以及施工安全的重要保障。团队应该重视对员工专业素养的提升培养。当施工人员具备足够的专业素养，就会在工作的时候保留较强的责任心，这份责任心会让员工秉持着对自己的人身安全负责、对工友的人身安全负责以及对施工团队负责的态度认真完成每一项工作。而专业素养低下的员工会在工作的时候偷懒，并不会对工作进行细致的处理以及全面的把控，甚至会

在施工的休息时间趁机饮酒，微醺的状态去完成下一阶段的任务。这不仅会带来极大的人身安全的威胁，还会影响到施工的质量。施工质量无法保证就会给未来的使用带来安全隐患，甚至难以保证道路的功能以及使用寿命。

管理制度是用于约束施工人员以及施工技术、进度等等因素的重要依据。施工的管理制度应该涵盖范围广泛且内容描述具体，这样利于管理者做到“事事有依据”的有效、严格管理。管理制度的制定应该结合国家的标准规定以及施工要求，同时还要考虑团队自身的施工方案，在进行按规管理的过程中，管理者应该将管理制度透明化，赏罚标准也应该严格遵循制定好的管理规则，一定要避免不必要的人情世故以及厚此薄彼的情况发生。

1.3 卫生管理相关——饮食、环境卫生以及疫情防护

施工人员的卫生管理是非常重要的，是施工团队的员工能够稳定、高效工作的保证，在施工人员完成一天的疲惫施工后，休息环境的卫生能够给施工人员带来更加舒适的休息状态，这需要施工人员全体注重相关卫生问题。比如不堆放施工废料以及生活垃圾等等。而食品卫生是员工用来恢复体力的重要保障，施工团队的食品应该以均衡搭配、量大充足以及原料新鲜为提供原则，能够及时为施工人员提供可口的能量补给是团队应该完成的基本工作。另外，施工团队还应该呼吁员工在施工时佩戴口罩，虽然在现阶段我国的疫情已经得到了良好的控制，但是秉持着对自己与家人负责的态度还是应该做好保护措施。

1.4 财务管理——成本管理

成本管理是一种贯穿施工项目始终的财务管理，做好成本控制能够帮助团队获得更大的利益空间，在现阶段行业竞争激烈的环境下，每个团队都在认真创新先进的技术以及打造属于自己团队的优势。在同时期的竞争条件下，大家的技术水平与我国的科技水平有较大的相关性，整体上看市场中的技术水平不会出现较大的差异，而施工质量所能带来的发展空间更加偏向与团队口碑的软实力建立。由此可见，成本控制是企业希望扩大自身实力优势的必然选择之一，通过良好的成本控制团队能够获得更大的利益用于技术创新以及制度完善。

2 施工质量的控制相关内容分析阐述

首先要明确的内容是施工质量的控制在施工项目中的关键地位。施工质量能够直接决定施工成果是否符合预期以及能否满足日后的使用需要。对于施工团队而言，施工项目成果的整体质量是自家团队的能力体现，也是其名誉诚信等素质的体现。施工质量的把控主要可以体现在施工技术以及施工原料的方面，下面来进行简单的分析阐述。

施工技术在一定程度上决定了施工团队的施工质量，这是因为高超、先进的施工技术能够帮助施工团队以更加简单高效的方式完成较为复杂的施工内容，这就能够提高施工过程中的安全性以及施工团队的细节处理能力。施工技术层面的施工质量控制主要决定于团队是否具有较为健全的管理制度，当健全的管理制度对施工项目的各项工作给出了较为全面、具体的施工标准后，施工人员能够更加有针对性地保证自身的施工质量。

另一方面施工质量的重要性体现在原料的使用上，使用符合我国规定标准的原料是对施工团队提出的基本要求。施工团队的管理者应该根据团队所使用的施工方案的特点以及要求进行选择所使用的原料。在通常情况下要选择性价比高的施工原料，既能够保证施工的质量要求，又能够保证施工的成本控制在科学、合理的范围内以寻求最大利益空间。在选择原料的时候相关人员需要进行仔细的对比与筛选，并且要结合当下的市场趋势选用较为节能的原料。这是为了在保证施工质量以及进度的前提下为施工项目赋予附加价值，节能环保的材料体现的是我国施工团队的节能环保意识，响应并贯彻的是我国的可持续发展战略。

原料购买之后应该在收货时进行及时检查，必要时要进行专业的检测，这是为了避免无良商家贪图利益，以次充好替换所选的施工原料。施工原料的质量既是施工团队施工质量的直接因素，又是施工团队安全性的重要保障。施工管理人员应该充分认识到施工原料质量的重要性，保证施工项目的功能性以及可靠性。

3 结束语

市政道路工程是一项非常重要的基础建设项目，质量有所保证的道路项目实施能够有效缓解我国的交通压力。施工团队具备完善的管理制度以及管理体系是施工项目质量的保证，其中的质量管理更是值得施工团队管理者密切关注的施工因素。现阶段我国的施工团队均能够意识到相关因素的重要性，但在管理力度方面还需要加强，以保证施工团队的长远发展。

参考文献：

[1] 张跃红，张利强.刍议市政道路桥梁工程施工及质量控制[J].文摘版:工程技术,2015(03):259-261.
[2] 牟亦兵.浅谈市政道路工程施工管理及质量控制[J].建材发展导向:下,2017(01):154-158.
[3] 徐诗文.刍议市政道路施工质量控制策略[J].机电信息,2020(09):105-106.