

探讨土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施

段成刚

重庆六汇机电设备有限公司 重庆 400000

【摘要】：现场管理与建设进度和建设成本水平直接相关，可以确保所有土建工程的建设质量。因此，建筑公司需要采取优化策略，以改善施工现场的管理模式，进一步提高公司的经济效益。本文探讨了当前工程施工现场管理中的问题，探讨了改善土木工程施工现场管理的措施，旨在为工程施工提供具体的参考。

【关键词】：土建工程；施工现场；管理模式；优化策略；改进措施

引言

现场管理是项目管理的重要部分，土建工程现场管理影响项目的整体质量。优化土建工程现场管理，提高工程质量，对确保土建工程的施工质量起着非常重要的作用。因此，土建工程现场管理人员应采取优化策略，改善现场管理模式，为工程成功建设打下坚实的基础。

1 土建工程现场管理的重要性

对于土建工程项目管理，现场管理模式是否有效，对建设质量水平和经济效益至关重要。随着工程项目数量的增加，只有加强工程现场管理，提高现场的管理水平，施工单位才能提高施工速度和整体质量，获得更多的经济利益。由于工程项目的性质，大多数项目是在室外进行的，操作过程困难且复杂，并且很可能会发生事故。实施现场管理可以减少事故的发生，加强现场管理，可以有效地将人员和施工现场连接起来，在一定程度上减少人员的无效工作和材料的损失，减少了不必要的资金浪费。

2 土建工程现场管理工作中存在的问题

2.1 技术人员能力不足

我国的土建工程进展顺利，但技术人员缺乏，人员专业能力低下仍然存在。一般而言，项目工程中所管理的对象大多数为学历较低的施工人员，他们没有上专业的学校来学习工程技术，只是达到了基础的工作水平，甚至低于这个水平，这就是工程人员的总体技术水平较低的原因。

2.2 现场管理人员的安全意识不足

在工程现场，很容易忽略现场的安全问题。现场的安全问题直接决定了工程的资本投资。发生在工程施工现场的悲惨事故引起了施工管理单位的注意，由于工程的快速发展，相关的工程材料、施工技术和其他方面都在快速更新。建筑单位的监管机构的管理在一定程度上落后于市场发展。依靠政府控制无法满足项目管理的实际需求，因此，需要适合市

场的安全管理方法。现场管理主要强调施工安全，以确保施工人员的生命安全。一些公司对安全管理重视不足，所采取的措施和投资不足，削弱了管理人员的安全意识。在建设增加发生事故的风险。现场管理人员的低安全意识导致工人的低安全意识。人员无法发展安全意识，也是现场安全事故的主要原因之一。

2.3 施工现场缺乏有效的材料管理

土建工程通常是大型项目，建筑过程中使用的材料不仅巨大，而且种类繁多。合理地对建材进行管理也很重要。但是，由于材料种类繁多，缺乏工程管理人员。没有做到现场正确地堆叠和分配材料，需要分类和铺设的材料被放在一起，建筑材料相互影响，这改变了材料的性质，不能再用于建设中。

2.4 施工技术管理不足

工程中施工质量的问题与施工人员的技术管理有着密不可分的关系。施工技术、工程测量和材料检验出现问题，则会出现建筑质量问题，例如结构裂缝、尺寸大偏差和强度误差。建筑工人在操作中使用错误技术的原因是现场的技术管理存在问题。大多数工程施工现场没有配备经验丰富的技术管理人员，施工人员不是很精通最近引进的施工技术，并且在没有技术人员指导时容易出现操作失误问题。有些建筑工人不了解施工技术和过程，经常发生不规则作业。施工技术管理中的问题给土建施工现场的安全带来了危险，而且对工程的质量也产生了重大影响^[1]。

3 土建工程现场管理模式的优化改进策略

3.1 提高建筑工人的安全意识

提高工程施工现场的安全性，对于确保施工人员的安全非常重要。为了达到事前预防的目的，必须全面贯彻预防为主方针，从思想上增强人员的安全意识。提高现场的建筑工人安全意识，聘请专业老师为建筑工人提供安全培训，并

详细解释常见问题和潜在因素。为了使施工现场的施工人员了解建筑工地安全事故之后可能发生的严重后果，最大程度地降低了施工安全到工程施工事故发生的可能性。另外，随着经济建设的进步，科学技术水平的提高，对施工现场的要求也越来越高，随着建筑结构对地质条件的不同，以及工程的各种新问题，越来越多的新技术不断涌现。施工过程中的设备材料的实施给现场的施工人员带来了很大的困难，或更多的施工现场隐患。因此，为避免引起安全事故，施工单位应邀请技术人员对新技术设备和新材料进行详细说明，并提供设备技术的安全使用流程，以及具体的操作细节，以免出现现场的安全问题。在现场人员的操作过程中，要确保他们能够及时地应用正确的操作方法。工程现场安全管理在项目实施中至关重要，因此，加强现场安全管理是至关重要的任务。加强现场安全管理可以从安全管理人员开始，应定期对负责施工现场安全的人员进行培训。为了提高培训的有效性，应定期对其安全管理技能和意识水平进行评估^[2]。

3.2 优化施工管理机制

为了使现场管理顺利进行，需要良好的管理机制，需要对工程施工现场各个部分进行必要的优化，应用现代化科学先进的管理模式，不仅可以确保现场的施工质量和安全保障，而且可以提高施工人员的整体素质。工程项目的现场管理应建立严格的管理制度，建立适当的奖惩制度，明确施工组织人员的施工管理方向，根据工作类别制定评价机制。激发员工的积极性和主动性，为确保施工的质量提供了必要的保障。建立经济评价体系，将人员的经济效益与项目的效益相结合，并把个人的效益作为衡量企业绩效的指标^[3]。

参考文献：

- [1] 林晓.浅谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].中国金属通报,2019(11):168-169.
- [2] 曾长江.浅谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].绿色环保建材,2019(11):125+127.
- [3] 王晓鹏.浅谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].建材与装饰,2018(06):210.
- [4] 徐付龙.浅谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].四川建材,2017,43(08):182-184.
- [5] 田泽.土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].四川水泥,2017(02):164.

3.3 加强现场管理工作质量管理

工程现场管理的主要目标之一是保证建设质量，避免施工质量问题的发生，保证工程质量安全，必须严格审查现场的材料，必须优化质量检查过程，以确保现场的材料均符合质量标准。施工项目的质量管理需要必须采用有效的施工技术，以提高项目的质量。管理人员应增强管理技术水平，并提供全面的培训。严格控制施工现场的质量，有效的运行施工现场管理工作^[4]。

3.4 加强现场管理质量评估

有效的现场质量管理和监督是项目管理中必不可少的内容，只有做好项目管理，才能确保建设质量达到相关的标准。通过建立质量管理部门，施工单位可以有效地控制项目的质量。质量评估是确定项目施工质量的方法之一，可以通过实验测试对项目的施工质量进行必要的验证。在评估建设项目质量中，技术人员可以进行随机检查。当验证质量达到标准时，相关的工程师必须签名并批准。只有批准的报告才能证明质量评估是合格的。工作人员必须对项目的特点和建设条件有透彻的认识，并加强现场管理和质量控制的结合和优化^[5]。

结束语

综上所述，土建工程现场管理是项目管理中的关键环节。因此，施工单位应注意优化和改善工程管理模式。工程管理模式不仅需要专业的管理人员，而且还需要具有建筑专业技能的建筑公司。通过深入研究和分析现场管理的方法和应对措施，采取具体措施优化建筑工程管理模型。确保工程建设整体质量，促进建筑业的健康发展。