

工程机械设备管理存在的问题和解决措施

胡刚

南京交通工程有限公司 江苏 南京 210000

【摘要】：随着时代的发展社会的进步，我国工程类项目正在不断增加，工程机械设备的使用频率也在提高，工程机械设备若管理不当会产生设备损坏的情况，不仅会影响到施工进度，还会造成企业不必要的经济损失，本文将针对工程机械设备管理存在的问题和解决措施进行探究。

【关键词】：管理存在的问题；解决措施

引言

随着工程技术的提高越来越多的设备投入至工程施工之中，机械设备的投入提高了工程建设效率，但是机械设备在使用过程中经常会出现各种各样的意外事故，严重影响到了施工人员的生命安全，其根本原因在于机械设备管理工作存在问题，因此相关企业需要重视工程机械设备的管理工作，提高企业的竞争能力。

1 管理存在的问题

由于现代工程机械设备融入了更多的科技，这也使得一些设备需要更加精细的管理工作，若机械设备管理不当，会导致设备损耗的情况产生，本文将首先针对工程机械设备管理中存在的问题做出分析。

1.1 管理制度不合理

许多企业在进行工程机械设备管理过程中，我国的企业并没有建立起一套完善的工程机械设备管理体系，同时也不注重设备的管理、养护工作，在管理人员设置的过程中，一部分企业员工并没有工程机械设备的管理经验，在实际管理工作过程中由于缺少相关经验与相关知识，机械设备管理质量往往得不到提升。由于管理制度不合理，一些设备在管理中出现损坏无法得到及时修理，导致机械设备受到更大的伤害。所以企业在进行工程机械设备管理过程中，不仅需要建立完善工程机械设备管理制度，还需要建立合理的工程机械设备管理部门，但是通过发展现状来看，很多企业并不能够真正做到此点^[1]。

1.2 工程机械设备保养工作不到位

对于工程机械设备进行合理的保养，能够延长机械设备的使用寿命，并且工作人员在对设备进行保养的过程中，还可以及时发现设备中存在的问题，但是很多企业都没有注重工程机械的保养工作，影响到了机械设备的使用寿命。同时一些企业虽然认识到了机械设备保养的重要性，并且根据设

备的不同也制订出了不同的设备保养工作办法，但是在实际工作过程中，存在保养工作得不到落实的情况，这是由于一些企业为了节省资金，并没有设置专门的机械设备保养岗位，从而导致机械设备保养工作成为了一纸空谈。同时一些企业在使用工程机械设备的过程中，存在设备使用不合理的情况，这也变相增加了机械设备保养的难度，不仅缩短了设备的使用寿命，还影响了公司的经济效益。

1.3 维修手段落后

机械设备在使用过程中会出现多种故障，在故障出现之后进行及时的机械维修，就能有效地延长设备的使用寿命，为企业节省了设备购置的成本，因此在日常工程机械设备管理过程中，企业需要设置专业的维修队伍，从目前的工作情况来看，我国企业普遍存在设备维修队伍不足，设备维修技术较低的问题，缺乏设备维修专业人才，一部分维修人员还存在工作责任心不强，维修技术不过关等问题，并且在机械维修过程中，一部分维修人员为了节约机械的维修时间，采用更换零件的方式来代替机械维修工作，这种工作方式大大增高了企业的成本支出。除此之外一部分企业的工程机械设备管理观念依旧较为落后，在机械维修过程中采用较为落后的维修方式，对于先进的机械维修知识采取不学习、不采纳的态度，严重阻碍了企业机械设备维修技术的进步。

2 解决措施

通过前文的分析可以得知，企业在进行机械管理过程中存在机械设备管理制度不合理、公城设备保养工作不到位以及设备维修手段落后等多种问题，针对这些问题，本文将给出合理的解决措施，提高我国企业对机械设备管理的质量。

2.1 建立完善的工程机械设备管理制度

企业在工程机械设备管理制度设立过程中，需要首先针对企业内部的实际机械管理状况进行分析，并且需要明确企业中的机械设备种类，对于不同的机械设备需要设置不同的

工程机械设备管理制度,以企业的长远发展为立足点,在管理制度建设过程中,需要不断引进先进的人才,配备专业的设备管理人员,并且在这个过程中企业还需要对管理人员进行责任的划分,让管理人员明确自身应当肩负起的工作责任,当机械设备保管出现问题之后,企业可以向相关的机械设备管理负责人追责^[2]。在管理过程中,企业还需要严格按照管理流程,让管理人员对每一台设备的采购情况、使用情况、维修情况进行详细的记录工作,确保工程机械管理工作流程能够得到充分的实施。企业在完善工程机械设备管理制度的过程中,还需要对机械设备进行定期的检查工作,通过检查工作探究机械的管理情况,并给机械管理工作人员进行科学合理的评价,将机械管理工作纳入企业的绩效考核之中,对机械管理工作质量高,机械工作管理工作认真负责的工作人员进行物质奖励,对于工作麻痹大意的工作人员进行一定的处罚,提高了员工工作积极性的同时,也真正落实了工程机械管理处罚制度。设备评价完成之后,检查人员还需要根据设备的使用情况进行维修、养护方式的确定,选择有利于延长机械寿命的维修保养措施。并且在完善工程机械设备管理质量过程中,企业领导人员还需要重视设备使用人员的教学工作,保障设备使用人员在设备使用过程中能够按照操作要求进行机械的操作,降低机械损坏的几率,提高设备的使用寿命。同时要建立健全奖惩制度,对于机械操作不当导致机械受损的员工进行相应的处罚,从而提高员工的工作质量。

2.2 重视保修工作

企业需要制定出一套切实可行的机械设备保修工作方案,规范机械设备的保修工作,这种机械设备保修工作能够增加设备的使用寿命,同时减少设备使用过程中的安全隐患,提高企业的市场竞争力。维修人员在设备维修检查过程

中,应当对每台设备的运行情况作出相应的记录,若设备出现异常故障,维修人员需要在第一时间进行故障排除,并且需要记录整个工作维修流程,便于日后设备的保养与维护^[3]。企业还需要引进更加先进的设备维修技术,增强维修人员的技术培训工作,提高工程机械设备维修质量。

2.3 机械设备生命周期管理

机械设备具有一定的生命周期,任何一种设备在生命周期过后都需要被淘汰,所以企业在进行机械管理过程中需要设定出一套合理的使用寿命管理方法,将生命周期相同的设备进行集中管理,并安排相应的管理人员对工程机械设备进行生命周期管理工作。对机械设备进行科学的使用寿命管理可以有效地提高企业对机械设备运行情况的把控能力,不断提升企业的竞争力^[4]。

2.4 企业设备资产管理

企业想要得到发展,对企业中的设备进行管理是一项十分有必要的工作,所以企业需要建立一套较为完善的资产管理体系,目前我国大多数企业并没有完善资产管理体系,所以导致企业设备资产管理状况相对混乱。基于此点企业需要将工程机械设备资产管理与企业资产管理相结合,进行统一的管理工作,并且要注重设备的更新工作,提高企业的市场竞争能力。

3 结束语

在工程机械设备管理存在的问题和解决措施研究中可以得知,我国企业在进行机械设备管理过程中存在多种问题。为了解决这些问题,企业需要建立完善的机械设备管理制度,同时重视维修、生命周期管理等工作,不断提高企业的机械设备管理质量。

参考文献:

- [1] 胡佳鑫.工程机械设备管理存在的问题和解决措施[J].建筑工程技术与设计,2021(5):382.
- [2] 龚斯全.全工程机械设备管理存在的问题和解决措施[J].百科论坛电子杂志,2020(8):1907.
- [3] 王超,刘双双.工程机械设备管理存在的问题和解决措施[J].建筑工程技术与设计,2020(24):2322.
- [4] 张威.工程机械设备管理存在的问题和解决措施[J].营销界(理论与实践),2020(2):0124.