

试析建筑工程管理中的创新模式

杨平

成都大学 四川 成都 610106

【摘要】：社会生产力的不断提高促进了建筑行业的发展，一方面随着人们生活水平的提升，社会对建筑业提出更高的要求。另一方面信息化时代，更督促建筑管理顺应发展需求做出创新，为了提高建筑行业生产质量，实现工程环节安全可控，提高工程管理下的工作效率，工程管理工作的与时俱进显得至关重要。

【关键词】：工程管理；创新模式；应用发展；建筑行业

引言

全球化经济带动国家工业、农业、建筑业、第三产业、金融行业、信息产业不断发展，作为国家主要的经济体系之一，建筑工程在未来的发展中呈现出一片大好趋势，这对于建筑行业来说是优势也是挑战。为了顺应新时代对各行各业愈加严苛的要求，许多经济体系更新了管理观念，开启创新型的发展模式，为实现行业科学化、可控化、智能化、高效化发展而不懈努力，对此社会对于建筑行业中创新模式的改革也展开了新的思考。

1 构建创新型工程管理模式的必要性

目前建筑工程随着国家科技水平和经济实力的发展不断进步，新工艺、新技术的引进，降低了建筑工程的发展成本，让建筑工程行业能够利用较少的成本创造较高的经济收益。过快的经济发展和科技改革也同样给建筑工程的发展带来了矛盾，日新月异的经济体系和科学技术，为建筑工程管理提供了崭新的思路，可这些新方法、新手段鱼龙混杂，建筑工程在进行管理模式的创新型改革时，有可能会受到不良思想的影响，阻碍管理技术的正常发展。若不进行管理模式的改革，又会因为过高的生产成本、过低的生产效率让建筑工程企业在实际生产过程中无法满足时代发展的需求，导致在行业竞争中失去竞争优势的情况产生。经济全球化到来，建筑工程如今面临的挑战不仅来自于本国范围内，工程建筑行业的发展平台已经扩大到整个世界的巨大舞台中，如果我国的建筑工程行业无法实现在工程管理方面适应时代需求进行成功的体系改革，可能会让企业发展受到阻碍，更会影响中国的经济体系和建筑工程格局。我国拥有了构建创新型工程管理模式的意识，就此展开了具体的应用研究，但因为社会缺乏高素质工程管理人才、建筑工程从业人员对工程管理模式改革重要性认识不够，和有关工程管理创新模式的实际应用技术理论依据不够深厚等情况的存在，国家各个企业对于创新型工程管理模式的构建依旧无法达到发展需求。就这一情况而言，为了实现建筑工程行业收益最大化，促进国

家综合性经济体系的发展，督促建筑工程行业构建创新型工程管理模式的作用不言而喻。

2 建筑工程中创新管理模式的构建策略

2.1 更新管理观念

在新时代的要求下，建筑工程的管理观念应该实现向三个方面的改革，通过改革最终实现管理机构人性化，发展趋势可持续化，运行模式智能化。管理机构人性化指的是工程管理应该立足于以人为本的理念，这主要指两方面的内容，一是建筑工程发展的最终目的应该以满足人的需求为导向，在建筑工程管理进行过程中，不能为了实现经济发展而忽略建筑成果的质量问题，应该鼓励建筑工程管理者更新价值观和思想理念，认识到建筑工程的经济发展应该立足于人的发展的大前提。二是在管理过程中应该注重对建筑工程工作者的人文关怀，建筑行业的工作大多工作难度比较大，工作危险性较高，对于建筑管理者而言应该改正不正确的管控思想，注意关注工程工作者的身心状态，为员工提供适当的的生活和工作上的帮助，对于提高建筑工程行业生命活力有着重要作用。同时管理者更应该加大对安全生产的管理，为维护建筑工作者的生命安全贡献力量。发展趋势可持续化指的是创新型工程管理模式应该促进工程管理行业实现可持续发展，在中国经济建设的初级阶段，以建筑行业为代表的工程生产行业常常会产生经济发展比环境保护重要的错误认知。人类赖以生存的只有一个地球，对于建筑行业的发展，应该与其他经济体系发展一样，达到既能满足当代人生存和发展的需求，又不损害后代人满足其生存和发展需求的基本权益的要求。只有可持续的发展才是真正的发展，对此实现管理模式促进资源可持续化应该是进行观念创新中最为重要的步骤之一。运行模式智能化要求建筑工程管理者正确看待在建筑行业，科学研究和技术发展的关系，对于建筑行业而言将科学技术融入生产是实现建筑工程发展拥有不竭动力的根本途径，从思想上正确统一科学和发展的关系，是促成体制革新的第一步。

2.2 建立完备体制

更新管理观念只是进行建筑行业管理模式创新型改革的第一步,对于建筑行业而言,想顺应时代得到发展,仅靠管理者改变管理观念显然不能到达足够的制约和传播效果。只靠自愿的方式,不能让建筑工程的所有相关人群正确认识并加入到管理体系革新的进程中。为了实现行业现代化,应该注意完备体制的建立,将应该遵守和维护的管理工作和需履行的义务,用制度的形式归纳整理出来,分配给相应的执行部门。同时完善奖惩机制,对能够履行责任义务的集合和个人予以表彰,对屡教不改、无法满足改革需求甚至干扰行业发展的集体和个人施以惩戒,督促各个执行部门顺应时代需求,完成自己在建筑工程中创新管理模式的构建工作中的任务。

为达到这一目的应该从国家和建筑工程企业两个层面展开努力。对于国家而言,一方面目前我国关于建筑工程管理的创新型改革和优质科学技术应用与建筑管理等方面的研究不足。为了实现建筑工程行业的创新发展,应该充分发挥国家的宏观调控作用,建立完备的制度要求,引导建筑企业正确实现变革,抵制不良管理模式的产生。另一方面在建设工程管理体制变革方面也不存在着不少错误思想。比如为了实现经济发展,采用引进存在漏洞的生产技术或者贪图便宜进行简化步骤等改革模式,这样的思想不利于管理理念的创新型改革,更可能会对建设工程作为国家经济体系的发展产生影响。因此国家方面应该出台相关政策,建立完备的建筑工程行业发展体系,防止不规范、贪小便宜的管理模式打着进行建筑行业管理模式创新型改革的旗号出现。对于企业而言,应该就企业的实际情况建立完备的管理体制,将建筑行业可能需要面临的改革工作,具体分配到各个部门去。如技术部门负责研发顺应科技进步的工程新技术、新方法,安全管理部门及时学习创新的管控方法,引进先进的管理技术等等,通过完备的体制建立为工程建筑构建创新型管理模式提供参考依据,用奖惩制度来规范、引导管理体系改革的正确进行。

2.3 加强技术管控

工程管理技术革新使工程建筑行业产生不竭生命力,是进行工程管理创新模式的根本目的。建筑工程管理技术只有顺应科技和经济发展构建新颖的体系和模式,建筑工程行业才能战胜新时代的挑战提高发展规划的实效性。对于建筑工程管理技术的管控应该注意两个方面,一是加大管理技术研发工作投入,二是注意引进先进的管理体系。一方面管理技术的研发能够帮助企业形成独特的管理体系,研发工作顺应

本企业实际情况进行,其产生的技术成果更能适应企业发展的需求为建筑工程的发展提供特殊性的物质保障。另一方面对于小型建筑工程企业而言,由国家或者企业自身投资适应企业情况进行技术研发工作显然不太合理,因此对于这一部分企业,可以鼓励其积极引进先进的管理技术运用至实际生产,以达到既能满足工程管理发展的需要,又能保证企业经济收益的目的。建筑工程行业技术运用体现在许多方面,比如可以鼓励建筑工程原材料创新研究。随着经济的不断发展,建筑工程相关能源顺应行业发展日益减少,一些不可再生能源的使用已经严重超标,为了实现建筑工程可持续发展的规划目标,可以加大国家或企业对于新能源、新材料技术的研究,为建筑工程的发展奠定良好基础。同时在信息化时代的发展下,进行建筑工程管理结合计算机技术的应用研发也成为了大势所趋,利用电子信息网络辅助建筑工程管理工作的进行,能够帮助工作更好地获取建筑信息、生产信息,实现管理模式现代化转变。

2.4 培养企业文化

建筑工程行业为了谋取更广阔的发展空间应提高对自身企业文化的重视程度,我国建筑工程行业起步晚、发展水平不高,虽然国家积极响应时代要求对建筑工程管理提出了规范性指导意见,但目前这些指导文件依旧存在漏洞,且因为管理体系不够完善难以得到企业管理者的正确认识。从国家的角度而言为了实现建筑工程中创新管理模式的全面构建,应该注意提高企业自身的意识,加大对积极主动、创新实干的企业文化的培养和传播。企业为了顺应国家这一需求,也为了实现自身品牌的发展,加大本企业的影响力和竞争优势,也应该注重对本企业内部文化体系的构建。面临企业文化向创新实干、积极主动方面转化的历史重任,国家和企业管理者应该利用激励机制,实时向建筑工程工作者传播优秀企业文化带动建筑行业生产发展的案例,和本企业内部为了实现管理体系革新而不懈努力的优秀个人或集体的例子,充分利用榜样力量,将创新的思维模式作为优秀的思想文化传播到企业工作的方方面面,最终实现创新实干成为企业文化组成部分的根本目的。

结束语

面临越来越激烈的行业竞争压力和越来越严峻的经济发展形式,建筑工程要想得到长足有效的发展,获得更广阔的应用空间,在市场经济体系里始终处于不败之地,就必须顺应时代要求展开管理模式的创新型改革。目前我国建设工程管理体系还存在着较大漏洞,对此需要国家和各个企业上下一心,共同努力。

参考文献:

- [1] 叶侃侃.基于"互联网+"时代下的建筑工程管理信息化建设分析[J].中国房地产业,2020,000(009):122.
- [2] 韩丽萍.建筑工程管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J].商品与质量,2020,000(001):7.
- [3] 王应文.试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施[J].河南建材,2020,000(001):48-49.

作者简介:

1971年5月,男,汉,四川简阳市,硕士研究生,副教授,研究方向:工程管理,新能源。