

探究房屋建筑工程监理管理的问题及创新

曹爽

江苏凌翰工程设计有限公司 江苏 连云港 222300

【摘要】：如今城市化建设快速发展，其规模也越来越大，工程项目数量也随之增加，人们对于物质生活提出更高标准，项目质量监理工作逐渐被重视起来。由此本文专门针对工程项目监理工作的重要性，对这项工作中出现问题提出有效的优化对策。

【关键词】：建筑工程；工程监理；控制措施

1 概述工程项目监理的重要性

项目监理制度在国内已经实习很久，在确保工程项目质量以及建筑行业稳定发展中有着很重要的作用，工程项目监理的作用非常多，其主要包含这些方面：①为工程项目资金投入提供一定决策参考价值，工程项目投资前期，跟业主沟通可以对其需求有一个更全面的了解，对建筑工程开展可操作性的评估并且为业主提供更加科学的意见，以免业主投资过于盲目。②规范参与到工程项目建设各方行为、工程项目落实过程中，监理单位运用有效对策，规避建筑工程建设风险，把不良情况消灭在摇篮之中。③确保建筑工程质量和安全。参与工程项目建设每一个环节当中，其中包含建材的质量检验，施工工艺建设过程和参数检验。第一时间发现与处理建设当中出现的质量问题，确保工程项目质量和使用安全性。④推动投资效益的最大化，督促施工单位严格根据建设进度开展施工，并且在达到设计和质量要求的前提下，尽可能降低业主投资。

2 解析建筑工程监理过程中遇到的问题

2.1 监理工作没有落实到位

若监理工作没有办法落实到位，就不能对有关建设环节起到约束作用，使工程项目施工进度和建设质量、组织协调等各方面出现很多不良问题。这样一些监理单位所制定的监理对策并没有结合工程项目实际情况开展制定，很多都是制定一套监理对策以后运用到每个工程项目监理工作中。其次，部分监理单位尽管已经制定了具体的监理对策，但是监理工作人员在落实方面由于思想认知不到位，没有认真执行，造成监理工作达不到预期效果，不能第一时间发现监理工作中所出现的错误行为。

2.2 对监理工作认知不够全面

工程项目建设的内容非常多，施工工期很长，部分工程项目由于每个负责的承包商不同，给监理工作提出更高标准。实际开展这项工作过程中，监理工作人员很难做到对各

环节的监督。一些监理单位为了节省更多人工成本，委派监理工作人数不够，造成部分工程项目建设环节监理工作出现不足，导致工程项目由于监理工作没有做到位而发生质量问题。其次，一些监理工作人员认知不到位，把过多精力放在关键施工环节和内容方面，对其他有关工作的监理没有做到位，并发生一些纰漏。

2.3 监理人员素质参差不齐

虽然监理行业的门槛越来越高，除了要求监理工作人员掌握有关理论知识以外，还要具备非常高的职业素养，但是监理工作人员综合素质依然出现参差不齐的问题，这些问题主要体现在：①一些监理工作人员尽管获得一些资质，但由于刚开始进入工作，有关经验不足，没有办法灵活处理发生的各类问题，造成工程项目没有办法根据预期进度开展。②一些监理工作人员职业道德防线不够坚固，很容易被利益所诱惑而违法建立有关法律法规，导致工程项目质量不符合标准，侵害业主权益。

3 探究建筑工程监理管理的改善对策

3.1 合理规范市场管理

目前科学技术的高速发展，人们也逐渐开始对科技产生了很大的依赖性，因此建立起业务比较重视高科技技术在监理工作中的作用，提高对建筑物监理工作的重视。有关部门需要将监理工作的规划做好，使每个监理工作人员都能够了解自身职责，对整个建立市场有规范的了解。其次还要统一监理费用的收费标准，以免这个行业在竞争当中出现恶性竞争情况。由于收费标准非常低就会对监理企业的成员稳定发展造成不利影响，也会流失非常多的专业人才。所以务必要对费用的收费标准进行统一规划，营造一个良性的竞争环境，推动整个监理业的良好发展。

3.2 严格把控监理工作的落实情况

首先可以成立专业的监督管理团队，监理单位需要结合

工程项目规模和业主实际委托内容,构建完善的工作团队,员工获得有关资质的丰富经验,为监理工程师了解监理工作的人员的名单提供条件,结合监督管理,合理规划其各自职责,做到职责分明,保证监理人员能够更好履行有关职责。另外,要不断将监理制度有关内容进行优化,每一个工程项目施工要求、规模以及资金投入等存在一定差异性,所以进行监理工作过程中,建立单位需要结合工程项目实际情况制定具体的监督制度,特别是要将制度内容细化工作做好。多增加一些定量内容,给这项工作的有效进行提供更好的引导。

3.3 提高监理工作覆盖率

为了对整个工程项目各项内容开展全面监督,监理单位需要主动运用具体对策,确保监理工作的完善性和全面性。首先需要根据与业主所签订的委托合同和监理工作数量,委派具体数量的监理工作人员,保证每一项工作都有人监督。主动健全上岗工作制度,将监理工作人员的约束力做好,以免这些人员在工作当中做出一些跟实际工作无关的事情。另外,将监理工作的跟踪做好,定期对这项工作落实情况进行检验,了解这项工作有没有对负责的建设环节进行有效监督,解析监理工作有没有出现漏洞等问题。如果出现问题,要认真解析产生这种问题的原因,比如监理人员本身原因需要根据监理工作制度开展具体处罚。

3.4 加强监督管理力度

对于监理单位和工作人员而言,其首要工作职能就是对建筑工程开展监管。建筑工程施工每个环节中,监理工作人员一定要开展全面监督,制定更加完善的监理规划,对违法发包以及分包的状况要快速进行制止,合同文件当中出现的模糊内容,监理工作人员需要解释或提出异议。被承包工作人员的建设情况、安全对策把控和工程质量等各方面,必要

的时候要签发停工指令。对工作人员自身也要加大监管力度,避免工作人员滥用职权。构建第三方监督机制,形成强有力的监督管理质量体系,从而更好地推动监理工作环节的高效稳定实施。

3.5 提高监理工作人员综合素养

为了更好将工程项目监理工作的质量和水平提高,监理单位需要采取有效对策,推动工作人员综合素养的提升。①将监理工作人员的培养工作做好,监理单位聘请工作人员时,需要将其专业技能和资质审查工作做好,特别是要有长远意识,将新员工的培养工作做好,要求经验丰富的监理工作人员和新员工共同工作,使新员工能够尽快积累有关经验。②注重监理工作人员专业技能培训工作,为了提高施工人员专业技能,建设单位需要定期聘请业内专家组织工作人员讲解最新的监理工作内容,施工技术,不断为新员工充电。其次要激励监理工作人员购买有关书籍,完成自主学习,弥补监理知识的漏洞。③主动学习有关法律法规。为了规避一些监理工作人员铤而走险,要严格根据有关监理工作法律法规进行操作。需要为工作人员灌输有关内容,特别是讲解实际案例给工作人员以警示,认真仔细地将监理工作做好。

4 结束语

总之,随着我国当今社会经济的快速发展,城市化进程的稳步推进,建筑行业也迎来新的发展,为了更好地保证建筑工程施工质量以及每项功能都能有效发挥,将监理工作做好至关重要。监理单位需要了解这项工作的重要作用,注重跟业主和设计单位沟通工作,对工程项目建设要求有一个全面的了解。尤其要将监理工作的难点解析工作做好,主动探寻有关原因,采取有效处理措施,以免监理工作出现不良问题。

参考文献:

- [1] 陈启淑.建筑工程项目中监理工作的问题及应对策略[J].百科论坛电子杂志,2019(6):271.
- [2] 肖龙岗.建筑工程项目中监理工作的问题及应对策略[J].低碳世界,2020(8).
- [3] 孙龙飞.建筑工程项目中监理工作的问题及应对策略[J].建筑工程技术与设计,2018,000(007):2998.
- [4] 张贺玲.探析建筑工程施工监理中存在的问题和对策[J].科技展望,2017,27(023):35.