

提升房建工程管理水平及施工质量的对策浅析

刘丹荣

重庆金玮建设项目管理有限公司 重庆 401120

【摘要】：现阶段城市化进程快速发展，因此对房屋建筑工程的管理水平也提出更高标准。然而，由于我国发展速度非常快，部分比较传统的房屋建筑工程管理模式已经无法满足当今高速发展的社会需求，因此会暴露出很多问题。本文根据我国有关房屋建筑工程普遍出现的一些工程管理问题，提出有效管理对策以及质量把控措施，以便为后期房屋建筑工程管理提供一定参考价值。

【关键词】：房建工程；管理水平；施工质量；措施

1 分析房屋建筑工程中出现的工程管理问题

1.1 管理者缺少专业管理水平

房屋建筑工程中，管理者作为监督管理工作的执行人员，其应具备非常强的专业理论知识以及管理经验。然而从有关调查中可以看出，部分房屋建筑工程开展管理人才选择过程中，通常没有对这方面提高重视，造成后期工程管理无法达到应有效果，这就需要有关项目管理者一定要具备非常强的专业素养和综合能力，管理者一定要通过严格培训才可以上岗，并且这些上岗工作人员也并不代表其专业素养就能跟工程需求相符，需要开展定期培训观察。

1.2 缺乏完善的管理制度

针对很多施工企业开展制度管理调查阶段而言，发现很多施工企业都没有根据我国有关规定开展科学施工，造成房屋建筑存在许多安全问题，导致建筑物无法达到对应的质量标准，比如容易发生地下室渗水漏水的现象等。产生这种问题，主要由于我国所发布有关建筑施工法律法规还有待提升。对施工工作仅仅起到管理把控以及引导作用，却不能合理设置更加清晰的施工质量要求和规范操作人员的施工行为，造成很多工程项目由于施工操作不恰当等情况，引发各种质量问题，对后期居民使用房屋建筑的安全带来很大威胁。

1.3 建材质量跟施工标准不符

很多房建企业为了将自身的社会以及经济效益提升，其会运用价格比较低的施工材料来降低资金的投入，导致很多施工材料的质量没有办法满足施工要求，同时施工建筑的整体质量也会受到很大影响。其次，因为现阶段很多建筑施工项目都是运用总承包的管理对策，有的承包企业不能满足于承包中所获取的低利润，因此该人员一般都会在材料方面偷工减料，运用次品来代替质量好的施工材料，从而获得更高的经济利益。造成众多质量不符合标准的材料被运用到工程

项目中，这样会给建筑物的整体质量造成不利影响。

2 探究加强房屋建筑工程管理水平和施工质量的有效对策

2.1 加强管理者专业能力

房屋建筑工程为了有效将管理者专业能力提高，有关建筑企业一定要提高对项目管理的重视度，加大对房屋建筑工程管理者培训力度。这些培训工作一定要具备针对性以及系统性，严格的培训工作能够提高管理者的专业水平，提高员工责任意识以及积极性，同时还可以将责任制度落实到全体工作人员身上，严格对其行为进行规范，提高其综合素养水平，更好确保房屋建筑工程能够顺利进行整体，将工程项目的质量管理水平提高。除此之外，企业还要对管理工作当中表现非常优秀的工作人员进行奖励，激发管理者之间的竞争意识，提高其工作积极性。

2.2 建立科学的建材质量管理制度

房屋建筑工程施工前期需要严格开展物资购买工作，确保购买的物资质量。建筑企业需要把采购的物资工作具体分配给全体工作人员，从各个方面着手，对物资购买工作当中的每一个环节都要严格进行管理和把控，比如供应商的选择、购买材料、索要收据等相关内容，这些都要分配给专门的工作人员，并且要求这些人员对每一个工作时间、位置以及资金等详细进行登记，定期将登记的信息反馈给上级部门。对供应商进行选择过程中，切记务必要提前进行资质调查，对供应商的市场好评情况和材料质量进行严格调查。除此之外，企业还要制定更严格的管理制度，严格禁止工作人员跟供应商之间出现串通问题，对于违反企业有关条例的工作人员要给予一定惩罚。

2.3 健全项目施工图纸设计工作，提高项目质量

施工图纸作为房屋建筑工程施工当中不可缺少的一项

基本前提条件之一,在实际开展建设期间起到引导作用。图纸是根据设计师对房屋建筑工程的整体规划以及设计个人思想,然而在图纸进行交接以后,施工人员有可能因为缺少设计领域专业理解能力,常常会将一些非常特殊的特殊参数或要求忽略掉,这样就会给工程项目顺利开展造成一定困难。其次,设计师对图纸进行绘制过程中,需要对比较特殊的参数和要求进行标注,确保工作人员能够了解。除此之外,对图纸进行设计过程中,不可过度注重建筑物的外观美丽程度而将质量要求忽略掉,质量不符合标准会为后面建筑物造成很大安全问题。

2.4 运用机械化设备,提高项目精度

在新时代的发展下,科技的快速发展,一些高新技术不断涌现出来,这样除了能够将房屋建筑工程的施工效率提高以外,很大程度上还能加强工程项目的质量水平,降低由于传统人工建设而精密度不高等情况,很大程度上能缓解管理者工作压力,降低管理者的工作量,因此企业可以提前采购先进的机械设备,结合工程项目实际状况,选择不一样的机械设备组合,有效将工程项目施工进度提高,加强其施工效率。机械化设备除了能够将房屋建筑工程的效率提高以外,在一些环境比较恶劣的现场施工当中,机械化设备还能确保不受到恶劣天气的影响,始终维持稳定运转。

2.5 构建完善的质量管理体制

对于施工企业内部质量管理而言,最重要的一部分就是工作人员的技能以及操作水平,并且还要不断健全质量管理体系。因此,为更好地将房建工程项目的管理以及施工质量提升,建筑企业先要将工作人员的技能以及综合素养提高,

以免因为工作人员能力悬殊过大,而对工程项目的质量造成严重影响。对此,可以针对房建企业工作人员的专业技能以及综合素养进行定期业绩考核以及培训工作。通过此方法,可以引进经验丰富且熟练掌握专业技能的工作人员,并且将高科技的操作技术运用到工程项目施工当中,对企业内部员工的技能进行提升,从而可以将其综合素质提高。在施工中的每一个环节中,工作人员都能够合理科学地处理突发事件,并且能将施工质量中发生的问题有效解决,这样可以将整个建筑的质量水平提高。其次,房建企业还要制定更加完善的奖励惩罚制度。对于工作期间表现非常好的工作人员,开展福利奖励以及薪资奖励等方法,可以使该人员更加具有职业责任心,调动起员工积极性,并且能够主动把控个人所负责的内容。对于施工期间投机取巧的工作人员进行严格处置,从而给其它工作人员起到一定的警告作用,让每位工作人员能够对自身工作环节主动进行负责,这样可以很好保证建筑的整体质量。

3 结语

总之,当今时代的快速发展对国内房屋建筑工程提出更高的质量标准,然而,依然有部分房屋建筑企业存在管理和工程设计方面的问题,导致工程管理没有办法将自身作用充分发挥出来,甚至严重的会对项目顺利进行以及日后竣工造成不利影响。因此,有关企业如果想要在飞速发展的时代下立足,一定要根据建筑企业实际状况,结合时代需求,制定更严格的质量管理制度,健全有关管理体系,不断运用培训等方法使管理者专业水平提高,根据目前自动化设备提高项目施工效率,有效加强房屋建筑工程企业经济以及社会效益,进一步推动我国经济的长远稳定发展。

参考文献:

- [1] 赵曰常.建筑工程造价管理现状分析及对策研究[J].中国设备工程,2020(09):23-24.
- [2] 张彬.林业工程施工监理工作存在的问题及对策[J].现代农业科技,2020(09):176.
- [3] 黄水平.浅谈建筑工程施工技术质量控制策略[J].江西建材,2020(04):129-130.
- [4] 缪崇明.提升房建工程管理水平及施工质量的对策研究[J].建材与装饰,2020(07):186-187.