

城市轨道交通安全管理和工商管理现状及对策

赵唏

重庆市轨道交通(集团)有限公司 重庆 401120

【摘要】：轨道交通在运行过程中，为了更好确保其安全运转，以免各项安全隐患发生，要维护好人身安全以及财产安全，进行妥善安全管理工作。如今人员的安全管理工作是轨道交通运营企业很看重的问题。由此，本文专门针对安全实际问题进行考虑，提出有效的安全管理和工商管理措施，以便将其工作质量提升。

【关键词】：轨道交通；安全管理；实践对策

引言

轨道交通开展安全管理过程中，能够有效确保轨道交通运转当中的安全性和稳定性，以免各项安全事故发生。从宏观角度进行思考，这项管理工作需要在制度支撑下进行严格且具体的规定，加大安全的组织建设，并且运用有效管理对策，使安全管理和工商管控工作能够得到基本保障。

1 解析轨道交通安全管理和工商管理的重要性

1.1 推动城市化进程的快速发展

一个城市的发展表示一个区域的发展水平已经达到了对应的标准。轨道交通是一个城市中非常重要的象征性符号，表示一个城市发展的速度和水平质量。而轨道交通担负着城市正常运行的重担，作为重要核心，若发生质量问题，就会对城市的正常运行造成一定困扰。而目前社会已经进入信息化时代，并且同样是数据化时代，整个行业管理在朝着信息化靠拢，轨道交通运行也同样如此。在城市化进程快速发展的过程中，轨道交通运营安全开展工商现代化管理是当今城市以及未来发展的必然趋势。

1.2 社会大众将公共交通当做出行首要选择

现阶段当今社会大力倡导环保通行，部分国家的一些行业和产业也都将此作为目标，并且同样为决策制定提供一定参考价值，轨道交通在目前城市公共交通当中占据很重要的地位。具备高速度、方便、高效率等优势，逐渐成为当今群众出行的首要选择。公共交通是交通行业中不可缺少的一项工具，同时也促进当今城市提升环境保护的水平。在现代化城市快速发展当中，优化轨道交通的信息化管理，使广大群众能够首选公共交通也是将来必须达成的一个目标。

2 轨道交通安全体系

2.1 构建轨道交通有关安全委员会

运营中心要健全安全有关组织体系，为安全进行建立实际安全委员会。委员会的重要成员都是运营企业的中层管理

人员，管理人员需要对有关安全基本知识进行掌握，其主要责任就是对轨道交通运营进行全面探究，用目前安全做出一定引导，为运营建立更加安全的管理网络。

2.2 签订相关轨道交通安全生产责任书

为了进一步确保轨道交通的安全生产，要求严格遵循安全第一的原则，需要对安全责任进行落实，把这项责任跟个人职责联系在一起。运营中心可以把部分工作中所颁发的安全要求落实到位，根据工作当中的层级进行解析，随后以责任内容为基础，对安全有关责任书进行下发。使每一个岗位和部门的工作人员都能对安全责任书进行签署，随后依次构建监督管理考察制度。从制度方面着手，为安全管理工作提供一定支撑。在制度影响下，运营中心的负责人员是第一负责人，需要对城市每一个线路的运转安全、复杂性进行负责。

3 分析城市轨道交通安全管理和工商管理中出现的问题

目前城市轨道交通安全管理和工商管理过程中，依然伴随着很多问题需要解决，其中有一个非常重要的问题就是管理的标准出现差异性。因为我国城市轨道交通安全管理和工商管理的发展历程并不是很长，所以在管理标准的制定方面伴随着一些不足之处，这种情况下就要各个城市积极努力改善。另外，我国城市数量也越来越多，各个城市之间实质上有很大不同，所以对轨道交通进行管理过程中出现很多不同问题，很难将其进行统一管理。城市轨道交通安全管理和工商管理已经运行很长一段时间，每一项管理制度也逐渐趋向于完善，但其出现很明显的问题是执行力度不够，导致这种问题的最终原因是监督管理不严格，对发生违反制度的企业以及个人不能根据制度要求进行处理，导致杯水车薪的情况。如果所制定的制度无法落实到位，只是形式上执行长年以来会使制度的严肃性逐渐被淡化，各种安全事故也会频繁发生。

4 探究轨道交通安全管理措施

4.1 定期组织开展轨道交通安全会议

对轨道交通进行安全管理过程中最重要的一个制度就是安全会议。安全委员会需要定期开展有关会议,主要就是每个季度的安全状况进行解析和汇总,同时还要对下一个季度的安全任务进行设置。其次,管理部门还要在每月进行安全会议,对安全有关状况进行汇总,针对上级所下发的精神要落实到位,同时对新的安全文化进行学习。另外对下一个季度的安全工作做好安排,每个班组在每周都要进行安全会议,对于员工目前安全工作总结,随后对安全提出一些有效意见。

4.2 进行有关安全培训

为了更好将轨道交通运营安全管理工作做好,其中很重要的一项对策就是开展安全培训。其主要内容是为新员工和老员工进行安全培训工作,员工进行培训包含企业的实习员工以及岗位调整的员工等,通过企业进行的每个级别安全培训工作,在业绩考核符合标准之后才能正式到达岗位进行操作。这项培训工作主要就是安全工程人员在进教学期间,每一个班组长同样对班组内的员工做好日常安全培训。这样培训工作还要跟年度的培训工作进行结合,班组主要责任就是对安全培训工作要落实到位,构建工作人员安全档案,根据人员安全工作的实际状况,对档案及时进行更新,需要注意的是完全培训实际进行时,构建员工签到表和登记表,对工作人员参与的安全培训情况进行了解。

4.3 加大安全检查力度

开展安全检查工作至关重要,对安全进行检查,能够将其分为日常以及专项的安全检查工作。运营中心会每月开展一次或一次以上专项安全检查,车队则要每日进行、每月开展两次左右。班组要每周开展至少一次的安全检查工作,确保消除线路当中的安全工作,运营中心在进行这项工作前期,需要将安全检查的内容设置好,对检查的重要内容进行了解。如果操作过程中发生安全问题,则要将责任落实到个

人,确认好调整的时间和方案,在规定的时间内完成这项工作,把安全隐患问题排除。

5 探究城市轨道交通工商管理问题的有效对策

5.1 构建共同的管理标准

对我国城市轨道交通工商管理中现行管理标准的差异性,构建统一管理标准是有效的解决办法。这就需要我国有关部门加大城市轨道交通工商管理的重要性,将轨道交通统一管理制度提上议事日程,构建共同的城市轨道交通工商管理标准。其次,结合各城市的实际情况,经统计表决后,可对统一标准稍作调整。

5.2 加大每项管理制度的执行力度

先要加大对各项制度的监督,对违反制度的个人和企业,严格根据制度规定进行处理;其次,须加大对各基层单位的联合检查,使制度的执行做到公平公正、透明。在联合检查过程中,参加联合检查的人员及时提出各种隐患,对存在的问题将在联合检查后统一下发定期整改通知单,对未按时完成整改项目的单位或个人进行处理,提升各项制度的执行力。

5.3 提升管理者综合素质

对于现阶段城市轨道交通工商管理当中现存的管理者综合素质还有待提升的问题,为了将管理工作人员的综合素质进行提升,需要城市轨道交通工商管理有关部门加大招聘力度,聘请具有专业技能的工作人员,保证该人员的专业技术能力以及理论知识能够符合有关岗位的实际标准。

6 结束语

总之,在轨道交通工作中,安全管理是一个非常重要的环节,安全第一是轨道交通工作的原则。消除轨道交通运营中各方面的安全隐患,加强安全检查和培训,增强安全员的重要性,积极加强对员工工作各个环节的管理,需要运营企业和工作人员的密切配合。

参考文献:

- [1] 唐颖慧,刘尔辉.基于矩阵互斥排班公平性算法的轨道交通计划编制系统的设计与实现[J].交通与运输(学术版),2018(02):91-95.
- [2] 朱余.广州轨道交通十三号线运营初期分部运作难点和应对措施[J].科技创新与应用,2018(28):124-125.
- [3] 齐晓圆.多种运作模式在广州轨道交通适应性分析及相关问题研究[J].科技创新与应用,2017(12):293.