

土建施工的现场管理方法研究

梁启明

北京东方弘天装饰有限公司 北京 100000

【摘要】：施工现场管理是指应根据施工的具体需求，开展文明施工活动，既要保护施工现场的环境，又要有效地维护施工秩序的管理工作。它不仅是土建施工管理的主要内容，也是土建施工管理的一项基础工作。本文主要讲述了施工现场管理的意义，阐述了存在的问题，研究了施工现场管理中应注意的问题和有价值的管理方法。

【关键词】：土建施工；现场管理；方法

引言

施工现场管理在土建项目管理中是重中之重，因为它不仅会直接影响土建项目的安全推进，还会对土建项目的质量产生一定的影响。因此，施工企业必须要加强研究现场管理方法，促进土建项目的正常运行。

1 土建施工现场管理的重要意义

在施工企业的安全管理中，要注意现场安全生产的标准化。同时，加强施工现场安全生产保障制度建设，指导施工企业安全生产必须按照规范化进行操作，监督施工企业的管理工作必须按照标准执行^[1]。目前，建筑业的安全监督和管理仍然实行突击检查，没有完善的日常监督管理体系，监管机制不健全，资金没有落到实处，管理手段没有进行创新，若发生安全事故，就会导致施工企业存在不利于企业发展的行为。因此，对于建筑公司的安全监督部门来说，不仅要加强对安全事故的预测，而且要强调评估工作，从被动管理转变成从源头控制。为了减少安全事故的发生，降低经济和社会成本，必须找到合适的安全管理体系、管理方法和管理手段，特别是土建施工现场的安全管理体系。

2 土建施工现场管理中存在的问题

2.1 对施工现场管理的认识不足

一些施工企业认为项目质量是整个施工过程，施工现场管理对整个项目的影影响不大，所以忽略了管理，这样施工现场很容易出现混乱，在此情况下，不仅会有人员伤亡，而且土建的质量也存在很大的隐患，严重妨碍施工现场的进度。

2.2 施工场所秩序混乱

现阶段，建筑业有一个常见的问题：施工现场管理非常混乱，一些施工单位忽视了相关的规章制度，也没有按照计划开展工作，施工人员缺乏纪律，工作状态十分散漫，其工作效率也非常低，土建的原材料和设备随意堆放，材料浪费现象也十分严重。

2.3 施工人员的素质普遍偏低

根据相关调查，建筑施工人员的文化水平都不是很高，综合素质相对较低，技术含量高的建筑施工人员很少，尤其是高级技术人员比例较低。为了节省成本，一些建筑公司引进了文化水平较低、专业技术相对较差的施工人员，甚至没有开展岗前培训工作，增加了土建项目中的安全风险，严重妨碍了建筑生产的发展。

2.4 建筑不安全因素较高

建筑特征与建筑行业的高风险密切相关，其具备流动性和复杂性，这两种特征将直接影响生产过程中的未知因素^[2]。大多数建筑工程要么是露天的，要么是高空的，建设的强度相对较高，施工人员技术也相对较低，一些建筑单位没有注重安全管理，安全设备没有仔细检查，生产体系没有严格制定，使得施工过程中的安全风险逐渐增加，这不仅妨碍了施工的正常开展，而且给施工单位带来了巨大的经济损失。针对建设项目的实施阶段，不仅可以反映出建设项目价值，还是将设计图纸转化成实践的一个过程。施工现场管理是施工项目中是必不可缺少的，只有加强施工现场管理，才能保证整个施工质量，使得施工成本也有所降低，施工进度不会被耽搁，促进施工单位在激烈的市场竞争中的平稳发展。

3 施工现场管理中注意的问题

3.1 安全管理

安全保障贯穿于整个生产过程中，可以对促进生产的顺利进行。虽然安全与生产之间存在一定的矛盾，但从生产管理目标来看，两者之间是统一的^[3]。在进行生产时，可以有效控制人、物、事、环境，必须严格控制存在的不安全行为和状态，消灭萌芽中隐藏的危险。安全生产主要包括两个方面：安全、预防，针对生产力来说，安全生产清楚地定义了安全的重要性。预防是端正态度，充分了解和掌握不安全因素，消除不安全因素。安全管理持续改进是保证建筑平稳发展的前提，安全管理是对生产对象的管理，它是一种动态化

的管理,以此来适应不断变化的生产过程,将不安全因素一一解决。

3.2 材料管理

土建材料是影响土建施工质量的一个关键因素,其成本占到了项目成本的一半以上,因此,土建材料的管理好坏会直接影响项目成本的多少^[4]。对于施工单位,在施工前,不仅要计算土建施工所需的材料,还要规划出合理的施工设备数量,还应收集大量的货源信息,对材料进行调查和研究,以此确保材料的质量。在进行施工时,要考虑进度和资金情况,合理安全材料和设备,特别是注意材料的保管,避免水泥受潮结块、钢筋为垫好而出现服饰等情况。必须规划合理的货物采购和储存制度,加强对材料的监督,提高购买者的素质,确保材料的高质量 and 低价格,这不仅保证了建筑的质量,而且降低了运营成本,促使企业的利润大大提高。

4 土建施工现场管理的办法

4.1 建立完善的组织管理体系

施工现场管理涉及到多个方面的管理,如人、财、物、工程质量、安全生产、文明施工等。因此,要想保证这些方

面得到有效管理,需要建立一个完整的组织管理体系。现场管理网络系统必须从公司负责人、项目部门经理到团队领导者建立起来。组织必须健全,人员必须到位,分工必须明确,责任必须分配给每个人^[5]。

4.2 加强建筑施工技术管理

执行有关的国家政策和准则,即产品使用者:满足城市规划的要求,考虑到现实的长期需要,并在技术上解决一些经营问题。土建施工管理的每一个阶段都必须面对许多类型的工作和学科。就像魔方一样,所有类型的技术工作、建筑材料和设备都必须有机地组织起来,并从平面到立面、时间到空间中实现出来。

5 结语

安全生产在施工现场管理中是不可或缺的,施工单位必须设立一个安全小组,对安全保障机制进行完善,全面落实安全生产责任制度,严格按照文明建设安全标准开展工作。建筑企业应运用现代管理理念,制定自己的管理标准,使得土建施工管理水平进一步提高,确保土建项目的顺利完成。

参考文献:

- [1] 赵新华.土建项目施工管理中现场管理研究[J].住宅与房地产,2021(12):157-159.
- [2] 张汲.试析土建施工中的现场材料管理方法[J].房地产世界,2020(22):91-93.
- [3] 余世放.土建施工中的现场材料管理方法探讨[J].大众标准化,2020(11):145-146.
- [4] 尹晓娟.土建施工中的现场材料管理方法探讨[J].四川水泥,2020(01):187.
- [5] 邵成远.强化土建施工工程现场管理的有效方法与对策[J].科技经济导刊,2019,27(30):67.