

建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究

刘朋

北京东方弘天装饰有限公司 北京 100000

【摘要】：在建筑工程项目的管理中，施工现场管理不仅是关键的内容，也是最为复杂的内容。在土建施工现场，各种因素的影响导致现场管理存在不确定性，而管理内容包含很多个方面，这就要求建设单位必须掌握合理、科学的管理方法、管理理念和管理体系等。然而，目前在施工现场的管理中仍然存在一定的问题，而只有不断针对这些问题进行改进，才能确保建筑工程的稳定发展，本篇文章从施工现场管理的角度出发，探究相应的优化策略。

【关键词】：建筑工程；土建施工；现场管理；优化策略

引言

随着我国城市化建设的速度越来越快，建筑技术不仅得到了改进，而且还得到了更好的发展，这就使得建筑工程土建施工的规模逐渐扩大，但却也给施工现场管理也带来了一定的困难。然而，不满足于建筑工程发展前景的是，施工现场缺乏有效的管理、严格的制度和监督，这不仅会给土建项目带来许多的安全隐患，而且还限制了建筑企业的发展。同时，它还对建筑工人的生命安全构成了一定的威胁，甚至于无法保证建筑工程的质量，因此，必须要加大施工现场管理力度，将存在的隐患一一消除，为施工现场提供可靠的安全保障。

1 土建施工现场管理的意义

加强施工现场管理，不仅可以充分落实施工企业的安全生产理念，还可以实现施工企业朝着专业、安全的方向发展，进一步提升企业形象，取得了公众的认可和肯定。在行业中赢得良好的声誉，既可以保证在激烈的市场竞争中能够平稳发展，又可以取得良好的经济收益，从而为社会提供更好的服务，改善市场氛围，同时对提高项目的质量和安全性具有重要意义^[1]。

2 建筑工程土建施工现场管理问题

2.1 安全管理不到位

在施工现场管理过程中，安全管理是最重要的问题之一，不仅直接关系到整个项目建设的进展，还与企业的经济效益有密切的联系，与施工人员的生命安全有直接的联系。然而，在土建施工现场中，大部分的管理者都没有认识到安全管理的重要性，忽视了安全管理，对安全管理没有引起重视，导致现场施工人员的安全意识不强，不能及时消除存在的安全问题，使得安全事故会经常发生。

2.2 现场管理不全面

土建施工现场管理不仅内容相对复杂，而且施工人员相对分散，在施工现场，交叉作业是经常发生的，需要采用一种更合理、科学的管理方法^[2]。然而，在施工现场管理过程中，大部分建筑工程仍然只对各项指标进行管理，其管理仅限于表面，完全没有进行深入的管理。目前，土建项目大多数都是以团队的形式开展工作，这就要求每个人必须重视安全管理，然而，在施工现场管理过程中，很少涉及到安全管理，安全规章制度没有得到全面实施，造成了潜在的安全隐患。

2.3 监督管理不全面

监督管理是对施工过程进行监督和规范，主要包括三个方面：工程项目的质量、工程施工的材料质量、施工工期等。大多数建设项目往往由于现场监督薄弱、监督不完善和执行不力而造成质量问题或安全事故。还有部分建筑企业为了追求施工进度，忽视了监督管理，导致工程出现严重的安全质量事故。

2.4 技术管理存在隐患

在实际现场施工管理上，由于现场管理者和施工人员相对较少，并且施工人员缺乏专业知识，在施工现场发生紧急情况时，不能及时作出专业的决策。在工程项目施工中，施工设备是工程施工的先决条件，然而在进行管理时，大部分都忽视了对设备的管理。在施工现场，大部分设备处于恶劣的环境下，旧设备没有及时更换，建筑材料污染严重，若处理不当，就会影响建筑工程的质量，还会造成一定的安全隐患。

3 土建施工现场管理的优化策略

3.1 加强安全管理力度

施工企业必须不断提高施工人员的专业知识水平，可以

举办一些专业知识交流会议,组织施工人员参加职业培训,不仅可以提高施工人员的知识水平,还可以提高施工人员的专业素质。施工企业必须制定安全施工规章制度,并将制度落实到位,在实际施工时,要求所有施工人员必须严格遵守规章制度。同时,还要加强现场施工人员的合理配置,关注施工现场的动态,施工人员一旦出现违规行为,必须及时指出问题,并进行纠正^[3]。

3.2 加强施工现场的材料管理

加强材料管理是控制成本的前提。通过土建项目的成本控制,可以促进建筑企业的经济利润最大化,这也是建筑工程施工现场管理的主要目标之一。因此,加强施工现场材料管理,是非常有必要的。在购买材料之前,必须对整个市场进行充分了解,掌握所需材料的价格和质量,以节约成本。

3.3 加强质量管理

在进行施工现场管理时,工程单位应重视质量管理,严格按照规章制度管理标准化的质量监督流程,根据建筑工程土建施工的具体情况,制定出合理的质量管理体系。为了确保全面实施质量管理,施工企业可以制定一份合同,合同内容必须明确发包单位、监管单位、承包单位之间的职责和权

力,以此确保施工制度的顺利实施^[4]。除此之外,监理单位应负起责任,加强项目的质量验收,采用新技术进行质量分析,保障建设项目的安全。

3.4 加强劳务方面的管理力度

建筑施工企业应注意劳动管理,因为施工现场情况比较复杂,施工人员的专业和技术水平相对有限。因此,必须采取合理的劳动管理方法,使得土建施工人员的专业技术能力进一步提高,为确保建筑工程土建项目正常开展,可以从两个方面出发:第一,定期开展技术交流会议,鼓励施工人员积极参加,提升技术水平,建筑企业还可以合理安排一些专业技术人员提供技术指导,以此建筑工程建设的高质量;第二,必须培育施工人员的道德素质,开展文化教育,以提升施工人员的知识水平,维护职业道德,灌输安全理念,确保高质量地完成施工任务^[5]。

4 结语

综上所述,为确保建设工程顺利完成,建设单位应特别注重建设工程的质量。在进行施工现场管理时,必须要加强三个方面的管理:安全、材料和劳务,全面落实监督制度,加强对各个施工环节的监督,确保施工现场的安全。

参考文献:

- [1] 练春雨.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].居业,2021(05):112-113.
- [2] 杨洋.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].中国住宅设施,2021(03):107-108.
- [3] 王建军.建筑工程施工现场管理的优化策略[J].住宅与房地产,2021(09):145-146.
- [4] 张垒.建筑工程土建施工现场管理优化措施分析[J].全面腐蚀控制,2021,35(02):87-89.
- [5] 单德荣.建筑工程施工现场管理的优化策略探析[J].住宅与房地产,2021(06):167-168.