

对加强建筑工程土建施工现场管理的措施分析

张利祥

北京泰丰恒基建设工程有限公司 北京 100000

【摘要】：想要加强对建筑项目的管理，就必须重视良好的建筑工程土建施工现场管理举措。许多施工企业已注意到这一现象，并逐渐将工作重点转移到对施工现场的质量管理上，建立完善的机制来监督项目的施工质量。由此可见，只有及时发现并管理建筑工程施工现场的“漏洞”，才能提高工程效率、节约工程成本、提高工程质量。但是，土建施工现场的管理具有一定的难度和长期性，要求有关人员必须要做到不断创新、以人为本、改变管理策略，才能取得良好成效。

【关键词】：建筑工程；现场管理；措施

引言

土建施工现场的管理情况，直接会影响整个项目的造价情况、建筑质量、安全性能等问题。因此，只有运用有效的举措，加强对土建工程现场情况的把控，才能提升施工现场的安全系数，节约整个工程的造价成本，同时提高部分项目的经济效益和整体效益。此外，土建施工现场管理作为建筑施工过程中的重点部分，不仅是企业进行管理工作的基石，也是其管理水平的展现。本文将对建筑工程土建施工现场管理的方法进行分析，并对其管理提出指导建议^[1]。

1 加强建筑工程土建施工现场管理的意义

土建工程的现场管理，不仅是简单的技术呈现、观点表达或是经济利益的追求，更多的是对国家政策方针的认同和贯彻落实，只有综合的对长远利益进行考量，并结合当下实际，才能取得技术上的突破，找到解决土建施工现场管理问题的方法。此外，还要强化建筑施工企业的标准，把重心放在监督施工现场的质量把控上，最终编织并不断完善质量保证体系这张大网，落实对工程施工全过程的监督。通常情况下，施工现场的人员配置极不稳定，而且其工作需由多个工种配合才能完成，加之施工现场多位于室外高空，就极大地增加了安全事故出现的概率。因此，企业必须不断加强对建筑工程土建施工现场的管理，才能避免安全事故，并维持工程系统的实用性和有效性。同时，对施工现场人员、材料等进行改善，促进这几种因素相互融合，才能起到减少人员流失、节约建筑器材以及减少开支的作用，要知道，在项目工程的进行中，出现赶工或延期等情况，都会对工程成本以及安全性、质量等造成不良影响^[2]。

2 在建筑工程中进行土建工程现场管理的现实情况

我国当前的土建施工现场管理，主要包含施工现场管理以及工程管理。不管从何入手，施工人员都是其中的关键点，并起着引导性的作用，就国内现下的建筑行业发展情况来

看，还存在以下问题：从业人员缺乏专业性，以及素质差异明显等。

在我国建筑行业市场中，农民工占据了整个建筑团队的70%以上，因此，经过专业培训或具有高学历素养的基本都在少数，这也就导致了其中人员的文化程度参差不齐，并极度缺乏对建筑施工相关知识的了解，造成安全意识淡薄、不重视建筑质量、技术单一且不成熟的现象，最后拖延建筑施工的整体进程。所以，加强对建筑工程从业人员的培训，锻炼其专业技能、培养专业素质尤为重要。

与此同时，当下的土建现场施工管理中还存在许多阻碍，主要反映在：组织工程建设计划以及指定方面；如何加强各部门的交流协作，促进设备设计、安装试用以及工程量招标审核等问题；发现工程管理中存在的问题后，如何采取有效方法来弥补施工现场的管理漏洞等等。由此可见，建筑工程土建施工现场还存在许多不足之处，尤其是在管理经验以及处理管理问题的方式方法上面^[3]。

3 如何加强建筑工程土建施工现场管理

3.1 加强与施工人员的交流，与其建立友好的“合作”关系

沟通是解决问题的第一步，可以有效地减少问题的出现。因此，有关人员或企业必须与施工人员进行及时沟通，才能从他们口中了解更多关于土建施工现场的情况，并以此作为依据提出全面、可行的解决方案，最后落到实处。相反，如果管理人员未能及时与施工人员进行有效交流，只根据自身掌握的部分情况，就开展现场管理工作，其后果不仅会妨碍整个项目的进程，严重时还会引发纠纷，拖延整个土建工程的施工速度，对管理工作造成不良影响。

3.2 加强对施工现场的协调能力

在进行土建施工现场管理工作时，要时刻谨记：保证建筑设计施工全过程的顺利进行这一目标。但在施工现场总是

存在许多不可控因素，并在环境变化的影响下，增加现场协调管理的难度。因此，相关人员要不断拓展自身思维能力，并积极地使用现代化的管理手段和条件，将其融入到施工现场的管理工作中，达到协调管理的目的，从而提高建筑工程的施工效率和质量^[4]。

3.3 增强对施工方案的编制

施工方案的编制可起到指导和制约土建施工现场管理的作用，并通过使用专业的技术、规定的施工工序以及多种因素的交接，才能达到理想的效果。同时，强化施工方案的编制，可使设计方案不断的全面、完善，并能更好地贴合实际状态和情况，推动建筑工程土建施工现场管理工作不断进步。

3.4 建立并完善组织管理体系

土建现场施工管理是不断变化、困难以及系统的管理工程。因此，其具有管理方面的不稳定性，且范围也相对广泛，其内容甚至牵连颇多。所以，在这种情况下，有关部门必须

重视对组织管理体系的建设，并不断强化、完善，才能确保建筑施工现场管理的有效、顺利开展。

3.5 加强对施工人员的培训

施工人员是建筑项目的直接接触者和建造者，其技术和素质直接关乎土建工程现场管理工作的结果。因此，必须重视对施工人员的管理和培训，必要时对其进行再教育，重视对施工人员综合素质的提高，确保建筑施工过程的高效、高质量^[5]。

4 结语

综上所述，对建筑工程土建施工现场进行管理，是一项巨大且困难的工程。管理者可通过此项工作，提高工程的整体效益，整顿施工项目中存在的质量问题，减少安全事故的发生，并以积极的土建工程现场管理方式，对施工过程实施科学、合理化管理，从而提高工程质量，实现企业乃至整个建筑行业可持续发展的终极目标。

参考文献：

- [1] 张垒.建筑工程土建施工现场管理优化措施分析[J].全面腐蚀控制,2021,35(02):87-89.
- [2] 张垒.建筑工程土建施工现场管理优化措施分析[J].全面腐蚀控制,2021,35(02):87-89.
- [3] 吴炜.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].四川水泥,2020(07):337-338.
- [4] 宋宪文.加强建筑工程土建施工管理的措施探讨[J].住宅与房地产,2020(15):126.
- [5] 赵小峰.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].智能城市,2019,5(22):64-65.