

# 基于信息技术的电力工程建设项目精细化管理策略研究

寇铭儒

国网宁夏电力有限公司中卫供电公司 宁夏 中卫 755000

**【摘要】**：由于电力需求量越来越大，国内的电力建设规模也逐渐加快，但是因为电力企业在管理方面的制度比较落后，很多企业都会运用粗放管理方法而缺乏精细化管理理念，从而缺少创新，限制了电力施工建设的发展。所以，本文解析精细化管理理念在国内电力业项目信息化建设当中的使用。

**【关键词】**：电力工程信息化建设；精细化管理；信息

目前，国内电力工程项目质量管理工作并没有得到有力支持，依然使用传统粗放式管理方法，缺少精细化管理理念，从而导致管理过程中伴随很多问题。而在电力工程施工项目中开展精细化管理模式，能够更好地推动企业长远稳定发展，加强其执行力度，提升企业在市场竞争中的地位。

## 1 阐述电力工程项目开展精细化管理含义及其意义

### 1.1 阐述精细化管理工作

所谓的精细化管理工作是在常规的管理工作前提下开展，把当今社会分工和服务质量开展更深层次的管理，尽可能达到降低资源浪费和管理成本的目的。精细化管理工作是了解和细化管理的职责，根据岗位把职责落实到每个人身上，定期对工作情况进行检查，如果出现问题，第一时间进行处理。精细化管理工作是现代化企业管理的核心内容，同时也是企业文化的集中表现。

### 1.2 精细化管理意义

细化管理工作是企业逐渐从粗放型管理向集约化管理改变的一个重要途径，也是整个企业运转的核心内容。通过细化解析企业的战略和目的，保证每个工作流程都能切实执行企业有关战略规划，并且将其作用充分发挥出来。将企业整体执行力度提高。电力工程信息化建设开展精细化管理过程中最重要的就是要根据电力工程信息化建设情况，结合当今现代化企业管理战略，分期分阶段地开展运行，健全每一个施工阶段，使其能够快速发现问题，及时进行改正，最终可以达到全部工程整合，将精细化管理在电力工程信息化建设当中的作用和效果充分发挥出来。此外，电力工程信息化建设期间运用精细化管理工作，构建更加清楚标准的质量要求，加强企业管理意识，将管理工作的规范性和革新有效结合，严格根据流程进行操作，更有助于将企业的运营和绩效提升，更有助于推动企业科学长远发展。

## 2 解析电力工程施工管理中出现的问题

### 2.1 执行目标模糊

部分电力工程项目在预测计划过程中会制定非常多目标，然后在实际施工期间常常会因为各类问题而导致实际工作和工程项目建设出现不符合的现象。出现的干扰因素在制定项目计划过程中很难预料。因此需要了解的是，不管任何因素导致建设目标失去控制都会影响到电力建设成本加大，施工工期延误，甚至会对整个工程项目建设质量造成不利影响。其次，如果在实际施工期间由于材料等变化情况而出现问题，也会对整个工程项目建设进度造成影响。

### 2.2 电力工程项目建设期间管理工作没有获得重视

目前有很多电力建设都是从转包到分包的方法开展，而建设单位可能由于接到的项目价格非常低，为了获得更多的经济效益，将施工成本降低，这种可能包含对整个工程项目管理重视不够，并没有专门设置有关项目对策，将其管理效果提升。部分材料在购买过程中为了获得更多经济效益而忽略产品质量，最后就会对整个工程项目建设质量造成影响。还有一些建筑方对于细化管理工作的重视度不够，造成各项监督管理的规章制度没有形成完善体系，因此有关电力工程施工单位要加大对项目的质量控制和检验，加大对建设的监管，切实处理电力施工项目中管理松懈和不作为的问题。

### 2.3 电力工程施工中执行效果不佳

电力工程施工期间，如果发生根据预测方案落实造成效果无法达到实际工程项目需求，有可能会对电力工程的施工产生影响。这种情况主要是由于部分管理人员的综合管理能力比较低，没有办法达到对电力工程施工每个环节进行精细化掌握，对于部分制度的执行情况控制不到位，所以存在一定的安全问题。产生这些问题会对整个工程项目使用年限造成影响，严重时甚至会对部分前线工作人员的生命安全带来威胁。

### 3 探究电力工程开展精细化管理有效对策

#### 3.1 对电力工程开展精细化管理

为了满足对电力工程的精细化管理，就要全方位落实管理制度和细则，不管是从建设项目前期设计还是材料购买，或是后面的工程项目验收工作，都要开展精细化分工和管理。例如生产和非生产建设项目在计划书编写过程中，先由生产和质量部门对整个工程项目规划的可行性进行解析，随后对有关职能部门提供一份项目可行性报告书，最后将这份报告书由行政机关做出最后的决策。在实际开展管理过程中，需要把精细化管理渗透到整个工程项目建设当中，进一步保障项目每个阶段的开展。

#### 3.2 电力工程成本开展信息化管理

因为部分电力工程项目规模非常大，在实际施工期间资金投入也非常多，所以开展精细化成本管理至关重要。而成本管理跟电力工程进度和质量有很大关系，因此在开展成本管理期间，需要遵循电力工程全过程精细化成本管理。对于传统的成本管理方法而言，其使用的是事后把控原则。然而在开展精细化管理模式的情况下，需要加入事前把控，也就是说开展正式建设前期就要对每项工程项目的预算工作做出更准确的评估，这就要求聘请专业的工作人员来负责管理工作，从而可以有效确保整个工程项目建设管理质量。后期在验收过程中除了针对电力工程施工质量以外，还要核查建设当中实际费用支出和项目预算这两者之间存在的差异是否具有合理性，若缺乏合理性就快速解决有关问题产生的原因。

#### 3.3 电力工程施工进度开展精细化管理

电力工程信息化建设中非常重要的一个环节就是施工进度开展精细化管理，这就要在建设期间对管理者和施工者进行一个明确的梳理。例如在开展电力工程施工期间，直流线路进行基本建设中要一些部门相互之间进行协作，其中包

含基础建设以及支架建设等。因此，在实际开展施工期间，需要对项目所在地的地质情况以及当地气候环境等作出实地勘察，从而对前期规划进行科学调整。此外，还要对材料的使用和费用使用进行科学规划，确保电力工程施工能够按照规定完成，同时还要确保其施工质量。这就要电力工程施工中员工科学控制施工进度，加强工程项目执行情况，可以在高效率的情况下完成建设。

#### 3.4 加大质量精细化管理

一切生产生活都需要在确保安全的前提下开展，电力工程信息化建设也是如此。为了保证整个施工阶段能够安全有序地进行，需要在施工项目实施前更加注重对设计质量的控制。为使电力工程施工设计与施工方案有一个很好的对接，同时在施工项目设计中，相关工作人员应能制定一些措施，预防和控制突发因素的不利影响。比如施工中的材料消耗、材料规格等问题，需要与现场技术人员进行讨论，并在施工过程中进行沟通。一旦发现问题，要及时纠正，确保整个工程的质量。在实际开展建设过程中，要确保每个环节都能做到准确控制，确保每一个环节之间能够更好地衔接，对于建设当中所出现的安全问题，能够第一时间进行排查。

### 4 结语

从以上阐述中可以看出，针对电力工程施工开展精细化管理工作至关重要。开展精细化管理工作，不仅可以提升整个电力单位员工团结协作能力，而且还能提升整个工程项目工作效率。其次，开展精细化管理工作，可以确保电力工程施工中的每个环节都在掌握之中，进一步确保整个工程项目的质量以及安全性。另外，开展精细化管理，对整个工程项目的设计，其中包含材料和施工工期的掌握，使整个工程项目成本降低，获得最大化的经济效益，对整个行业而言无疑是一种双赢局面，所以需要提高对电力工程施工中精细化管理工作的重视。

#### 参考文献:

- [1] 张振声.电力工程信息化建设项目精细化管理分析[J].建材与装饰,2019(19):239-240.
- [2] 梁波.电力工程信息化建设项目精细化管理研究[J].工程建设与设计,2019(12):247-248.
- [3] 郑斯聪.浅析电力工程信息化建设项目的精细化管理[J].技术与市场,2020,27(04):137-138.