

影响工程项目管理的因素及解决措施

辛立群

浙江省建投交通基础建设集团有限公司 浙江 杭州 310012

【摘要】：为了进一步将工程管理工作提高，需要从加强项目管理方面着手，这样可以有效把工程项目管理工作的规范和科学性提高。在现阶段工程项目施工当中出现很多新施工技术，同时项目管理的难度也越来越大，为了确保工程项目施工效益，相关人员迫切需要对项目管理在工程项目施工中的运用方法进行深层次探究。以此为基础，本篇文章专门针对项目管理在工程管理当中的运用提出一些有效意见，以供参考。

【关键词】：项目管理；工程管理；运用

1 阐述项目管理方式

第一，成本管理。不管是任何一项工程，在施工期间都会产生成本，项目管理的规划主要重点则是通过高度准确的核算工程造价参数，对建设当中需要投入的总共资金数量进行投入，从而将工程的施工水平提高。第二，质量管理。在整个工程项目施工期间，对质量方面的要求则是工程中最基本的一项内容，项目管理的规划工作需要结合工程实际施工标准制定管理规范。可研性探究期间需要确保已有的施工储备技术能够达到工程施工标准，避免在实际建设当中出现质量问题，这样才能更好将管理系统的实际价值充分发挥出来。第三，工程管理的主要目标是避免在实际施工期间发生非常严重的延误现象，造成没有办法在规定时间内完工。项目管理的规划目标则是避免在整个工程项目建设规划方案当中出现施工工期不足的问题，其中包含每个建设时间节点内没有办法完成的有关工作内容，以及相关建设当中出现比较严重的缺陷等，这就要求整个管理系统以及专业化的结构都要跟实际专业需求相符。

2 目前工程项目管理影响因素

2.1 施工人员缺乏安全意识

项目流动性非常强、施工工期很长，其施工内容非常复杂等特征，所以很容易受到各方因素影响，工程在员工选择上很多都以农民工为主，这些人员接受文化水平比较低，正式进入现场施工前，并没有接受过系统且专业的培训。工程项目建设安全知识匮乏，实际建设当中安全意识比较薄弱，造成每个施工环节存在很大安全问题。比如，一些人员在进入施工现场前期并没有根据有关规定标准佩戴相关安全防护措施；违反现场施工有关要求，在禁止吸烟的地方吸烟；机械设备操作缺乏规范性，随意对自身岗位进行更改等，以上这些问题的发生除了会跟工程建设安全施工理念相背离以外，也会对工作人员自身财产安全以及健康造成很大威胁。

胁。

2.2 项目管理的规章制度未落实

对于工程而言，如果想要进一步对施工目标进行了解，将工程项目施工效率提高，需要加快完成对有关事务管理体制的建设和完善，然后从现阶段可以看出很多建设工程企业每一个规章管理制度都没有得到全面贯穿落实，造成项目管理工作存在很多问题，实际主要体现在这些方面。首先，项目项目管理当中，有关管理者在管理责任方面出现互相推诿的情况，造成前期技术人员由于惧怕连带责任，建设当中一直局限于目前施工模式，缺乏技术方面的突破和创新，导致施工技术发展越来越缓慢。其次，在实际进行监管期间，监督人员整体工作方法过于形式化，容易导致监管工作不到位，并且因为整体监管效率越来越低，工作人员出现消极态度的问题，一些程度上会对工程的施工进度造成影响。

2.3 工作人员综合素养有待提高

现阶段在我国很多建设当中都会运用外包模式，有关管理者缺乏对单位及工程特征的全面了解，很多外包工作人员所使用的操作标准并没有通过专业考核和认可。还有一些工作人员属于水电出身，然后进入到建设项目领域当中，不管是在专业技术还是技术操作等各方面都有很大差距，这也是现场施工发生安全问题的主要根源之一。其次，现场管理者综合素养比较低，通常管理者都是由包工头转型而来，这些人员对各类管理内容的结合掌握并不完善，管理体系的可靠以及有效性很难得到保证，另外在策略实际开展期间，很容易发生严重安全问题对建设工程整体施工带来极大的影响。

3 工程项目管理完善措施

3.1 健全项目管理机构

工程管理当中运用项目管理工作，首先需要特别重视执行人员的委派，在健全项目管理机构的前提下，可以更好地

达到对项目管理效果的完善,有利于处理由于管理者混乱而导致的阻碍因素。工程项目管理过程中,一般都先要明确项目负责人员根据工程项目部门所构建以项目经理为首的管理队伍,从而能够由此来达到对后面每个项目管理工作的落实情况。在对应管理机制构建完成之后,通常还要了解每个职责和要求,确保每个项目管理者可以更准确的了解自身管理责任,掌握好自身后面项目管理有关目标和发展趋势,由此将项目管理效率提高。由此可以看出,项目管理机制在改善后,通常都要匹配对应责任制度,对有效的方法则是落实到书面上,要求整个项目管理者能够知晓有关内容,这样可以更好将后期管理成效进行优化。

3.2 明确协调管理目标

在工程管理当中运用项目管理通常都需要注重将每一个管理目标的协调性工作做好,这样可以有效跟项目管理系统性需求相符,以免在后面项目管理当中出现比较严重的矛盾现象。对管理目标进行优化和协调过程中,项目管理工作通常都需要围绕质量以及成本等各方面内容进行深层次解析,着重掌握好每个主要的管理目标需求,其实可以把相关实际目标进行具体化。具体为能够直接执行的实际管理任务,这样可以更好推动项目管理工作的有序进行。在实际管理目标协调进行细化过程中,也同样需要项目管理者能够更好关注这两者之间的关联性,以免由于这些管理目标孤立进行解析,而对后面的项目管理执行效果造成不利影响。例如工程项目进度进行管理过程中就要求项目管理。这样不仅要考虑到工程项目施工质量和安全方面的标准,还要保证建设安全施工质量,其次在考虑怎样将施工进度提高,以免发生工期延误问题,避免由于优化工程施工进度管理效果,而造

成部分施工安全和质量不足等问题发生。

3.3 全过程项目管理

工程项目管理在落实和使用过程中,通常需要注意其全过程,根据工程项目每个阶段进行全面掌握来推动工程项目管理的优化发展和落实,项目管理者需要参与到工程项目当中。从前期的决策阶段一直到后期的竣工验收环节,都需要项目管理者主动参与其中,这样可以有效保障工程项目的优化管理。项目管理者通常都要根据每个项目阶段的管理有关目标进行具体学习,争取掌握好管理需求依次为前提,采取更加合理的管理方法,确保工程项目管理能够规范性开展。例如,在前期工程项目决策阶段当中,项目管理者需要全面对项目的可行性进行探究。对工程项目在后面施工当中是否出现非常多的风险原因进行全面考虑,对于技术以及经济等各个方面的可行性情况进行全面判断,这样可以更好地将有可能出现的严重影响力降低;针对设计阶段工作而言,同样需要项目管理者主动参与其中,科学合理地使用限额设计等方法,对于设计工作要不断进行监督和优化,推动设计方案可以更好跟后期的工程项目职工需求相匹配,做好深层次的设计工作;在实际建设期间,项目管理者还要主动参与其中,有效掌握好有可能会对工程施工每项要求造成不利影响的现场因素,加强这些人员防控、应急调度,尽可能将现场施工操作的协调性提高。

4 结束语

在工程管理中运用项目管理工作遇到非常高的标准,项目管理者通常都需要注重工程项目的每一个影响因素,有效掌握好实际管理目标和任务需求,遵循项目管理原则,最后可以进一步保障工程项目规范且有序地完成。

参考文献:

- [1] 杨晓慧.工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].建材与装饰,2020(8):190-191.
- [2] 王国祥.工程项目管理质量控制策略[J].中国设备工程,2020(5):85-87.
- [3] 张小明.分析工程项目管理组织模式[J].建材与装饰,2020(7):232-233.
- [4] 王太生.工程施工项目管理方法与措施分析[J].建材与装饰,2020(6):196-197.
- [5] 赵良浩.探析项目管理规划及其在工程中的实施[J].建材与装饰,2020(5):179-180.