

提高工程管理及施工质量的有效策略

王华

浙江省建投交通基础建设集团有限公司 浙江 杭州 310012

【摘要】：尽管目前我国对工程的质量已经提高重视，同时也发布了很多管理措施，但部分施工方工程项目建设质量水平并不是很高，工程质量依然伴随着很多问题，从而给经济社会长远稳定发展造成一定影响。目前工程质量问题越来越明显的情况下，一定要对其质量管理方法不断进行探究，这样更有利于为建设企业、做好工程项目施工质量管理提供有利条件。

【关键词】：工程；施工质量；管控

1 工程项目管理及其施工质量的有效把控意义

工程项目质量好坏始终是国内行业非常显著的问题，虽然近几年我国对工程质量提高了重视，并且颁布了一些管理对策。但是依然有很多工程的质量管理水平偏低，工程质量问题频繁发生，这种情况下对社会经济和谐发展造成不利影响。现阶段在工程质量问题依然突出的情况下，务必要对工程项目的质量管理方式进行全面探究，以便为施工企业做好工程质量管理提供一定参考价值。工程当中存在非常多的影响因素，这些问题都会对其整体施工质量造成不同程度的影响。例如，建设企业能不能构建更完善的质量监管制度，施工方案是否具有合理性。施工企业能不能真正将规则以及要求铭记于心，对现场施工的员工培训有没有做到落实到工程实际建设中，对以上所阐述的影响因素无法更好地掌握，创建工程项目质量发生问题的概率会越来越大。与此同时，还需要注意一些意想不到的潜在安全隐患。以此为基础，建设企业在施工期间需要全面对每个因素存在的潜在风险进行考虑，尽可能规避各类影响因素，确保工程的质量。同时工程历时非常长，所以其中有可能会出现很多变动，每个产品的生产过程，现场施工很多都是露天操作，所以天气是一种不可抗力因素。另外，工作人员没有办法从前期一直到后面保持自身稳定性，导致建设施工工期受到威胁。对施工设备进行选择过程中，有可能会将这方面内容忽略的，所以工程的质量会轻易发生变故。此外，工程质量验收期间也伴随着一些难度和片面性，实际操作过程中主要运用抽查个体的方法来进行，然而由于个体没有办法替代整体，所以无法从根源上发现质量问题，给后期工作造成很大麻烦。如今人们生活水平的快速提升，其对楼宇的需求也出现变动，除了要求性价比高以外，还要居住区的环境和物业等都保持良好状态。部分工程为了满足人们需求，在这方面很多都会用一些复杂的结构和新型材料等，这就表示企业很重视工程项目施工中每个环节，以免发生不足，合理开展质量监督管理制度和体系，尽可能将工程的质量提高。

2 工程及其施工质量有效把控期间遇到的问题

2.1 建材管理问题

第一，通常情况下，工程项目施工所运用到的材料类型很多，但是因为每个材料运输到施工现场的时间不一样，因此就会导致一些材料以堆放的问题，短期内这样的放置虽然不会带来任何影响，但实际建设过程中，急需一些施工材料时就会在各类材料中寻找，很大程度上会延迟施工工期。第二，材料被运输到现场施工之后，没有委派专业的工作人员对其进行管理，就会导致材料受到不同程度的损害，甚至严重时会出现丢失，对施工方造成一些经济损失。

2.2 施工技术管理问题

目前施工企业在技术管理以及工程施工质量和整体掌握方面趋于科学性以及现代性。然而在实际工程当中依然伴随着一些问题，比如工作人员对施工技术的掌握程度不足，施工技术标准不统一、施工技术管理方面出现漏洞等，这些很大程度上会对工程的施工综合水平造成不利影响，甚至会对整个工程的施工效果造成影响。

2.3 环境问题

对于工程项目而言，其中非常重要的一项内容就是环境安全管理，加大环境管理工作除了能够为工程施工提供更稳定的空间以外，还能维护劳动人员的个人权益，将工程整体效益提高，促进工程逐渐朝着更高层面发展。然而，一些企业对环境安全管理工作并没有提高重视，未在实际工作当中将安全施工理念落实到位，在实际建设当中缺少环境保护意识和节能减排意识，很大程度上会对企业未来发展造成限制。

3 探究工程管理及其施工质量有效把控对策

3.1 加强工程监管和现场管理力度，构建完善管理制度

对工程项目进行管理过程中，需要构建更加完善的机制，对工程项目中的人力以及物力等各方面进行统筹规划管

理,将其管理效果提高。这样施工方除了需要具备科学合理的员工、物资以及奖励惩罚等各方面制度,还要将此制度实际运用到工程管理中每一个环节中,比如对人才方面的了解,以及各个岗位和人才的配置、整个资金运行情况等。

3.2 编制更健全的施工计划和施工方案

针对工程施工质量而言,其中不能缺少科学且健全的施工规划和方案,对后期施工质量的好坏而言有着很重要的作用。所以在每个工程施工前期,施工企业一定要委派专业的技术人员到现场施工进行考察工作,全面对各类因素制定出更加科学且可行性非常高的施工方案和策略,其中包含工程质量监督管理方案,建设中的每一个环节、流程和存在于施工当中的每一种方法。在制定施工方案过程中,符合有关标准,由此将建设方案的最大作用充分发挥出来。与此同时,施工企业需要根据自身经济情况着手选择最佳施工设备,加快工程项目施工进度,确保其质量。工程完成以后,建设企业在验收操作环节,需要严格根据我国有关标准开展,负责验收的工作人员也要遵循公平公正的原则,将自身责任意识提高,确保验收方案的可行性,第一时间跟施工企业进行沟通交流,若发现问题务必要快速进行解决,这样可以有效将损失降到最低。

3.3 加大工程施工质量管理

工程项目建设质量的把控工作可以构建有关评估小组,第一时间对工程项目的施工质量问题进行评估,这样可以高效率进行质量管理工作,工作人员还要保证施工的规范性,将现场的勘察工作做好,根据现场施工的实际情况,编制更具有科学性的施工方案,对图纸进行了解和熟悉的前提下开

展现场操作。工程现场施工牵涉到的材料、工作人员等各方面因素需要特别注意,为了更好确保其质量目的的达成,还要加大材料的检验、技术引导以及工作人员培训力度,确保材料质量和技术方面的基础上,将现场施工的整体情况提高。工程完工之后还要加大工程项目的质量验收工作,如果发生安全风险要快速返工进行处理。

3.4 提升工作人员安全意识

工程项目施工过程中,除了要对施工质量的安全性提高重视以外,还要特别注意施工人员的生命安全,工作人员只有在安全的环境下进行施工,才能更好更快地将工程落实到位。若实际建设当中对施工安全意识并不了解,会导致整个工程产生严重安全问题,对建设企业造成严重经济损失。因此,工程建设前期除了要对工作人员进行专业施工技术培训以外,还要对这些人员开展安全教育培训,加强这些人员施工过程中的安全意识,避免其建设当中因为个人主观意识而造成安全事故。其次,工程施工管理者的安全意识也同样很重要,需要对这些人员制定有关安全施工规划,保证工程项目的顺利完成。

4 结语

近几年,由于居民生活质量水平的快速提升和当今社会经济的高速发展,不少行业的发展速度提高,但实际工程施工中仍然伴随着很多施工技术和管理问题,因此专门针对其存在的问题提出有效解决措施,主要体现在将管理人员专业技能以及水平提高、完善工程项目施工技术、组织管理制度等各方面,进一步促进目前行业的健康稳定发展。

参考文献:

- [1] 方立坤.探究提高工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2018(02):148-149.
- [2] 吴鹏飞.工程施工项目中质量管理及质量控制研究[J].四川水泥,2018(02):194.
- [3] 景国兴.工程管理及施工质量控制的有效策略解析[J].山西,2018,44(04):237-238.
- [4] 张伟.工程施工现场质量管理措施关键思路分析[J].工程建设与设计,2019(05):283-284+287.