

精细化管理在工程管理中的应用

辛立群

浙江省建投交通基础建设集团有限公司 浙江 杭州 310012

【摘要】：项目施工管理工作始终是施工企业需要面临的一大难题，因为工程项目现场施工环境具有复杂性，参与建设的工作人员和设备种类非常多，建设环节和工艺需要具备一定的专业性，所以对工程项目的施工管理工作进行探究始终在进行。本文首先阐述了工程施工精细化管理的重要性，然后加大工程项目施工精细化管理具体对策，最后专门从工程项目项目材料以及完善管理制度，加强工程项目现场施工管理等各方面，不断达到其施工管理目的。

【关键词】：工程；精细化；施工管理

1 阐述工程项目施工精细化管理的重要性

工程技术是确保工程项目施工质量水平的重要保障，我国综合能力的快速发展需要依靠科技项目施工也是如此。将工程项目施工技术水平提高，加强工作人员综合素养，才能设计出更安全可靠工程方案。建设期间选择更具有高效率节能的施工方案，为整个工程施工节省更多资金，降低工程施工预算。工程项目建设期间进行精细化施工管理工作，对整个工程实施操作具有高效率安全和质量保障。工程项目建设安全需要工程施工质量管理提供保证，若无法更好地把控和规划工程项目施工技术管理工作，直接会对其施工技术水平造成不利影响，工程施工也没有办法达到当今社会发展需求，若工程并没有做到对应的精细化管理，跟工程使用标准不符，严重的情况下会对工程项目实用性造成影响。为了将人们生活水平提高，满足其生活需求，需要不断加大工程施工技术质量管理，提升其精细化建设管理水平。

2 探究工程施工开展精细化管理有效对策

2.1 对建材开展精细化管理，落实施工质量监管

对工程施工材料进行精细化管理工作，更有助于满足工程材料成本支出的合理把控。结合工程对材料的实际标准，其中包含材料的数量、质量等各方面要求都要进行统一购买，确保工程材料供应，以免材料出现浪费问题，达到把控材料成本的目标，实现经济效益最大化。例如，对钢筋工程进行建设过程中，需要对其配料方案进行了解，并且加以审查核对，审查核对没有错误之后才能对其进行下料操作，降低钢筋的浪费。对模板工程项目方案进行优化过程中，反复运用模板进行再次使用，在确保其安全质量的基础下，尽可能将模板的使用频率提高。

工程施工期间施工材料质量保障至关重要，材料有了良好保障，就可以为项目施工工程提供有力支撑，才能设计出更具有安全性和稳定性的工程。加大施工期间的技术管理工

作，合理配置建材，适当将建材的标准水平提升上来，确保材料的科学合理性运用。高效率的规划工程项目施工质量检查，确保工程项目施工中做到技术监管工作的合理开展。实际运用机械设备施工过程中需要加大工作人员看管力度，确保工程实施的每个环节安全都能得到有效保障。工程项目建设前期需要严格根据项目施工方案开展建设预算，合理安排工程项目施工进度。工程项目开展精细化管理期间，需要对材料进行检测，合理运用项目材料。科学规划和解析工程设施所需要的材料，确保整个工程项目的施工质量。

2.2 针对项目施工进度开展精细化管理

工程施工进度是确保其能否根据施工工期顺利完成建设任务的基础条件，对施工进度开展精细化管理工作，先要结合工程实际建设状况，根据目前人力以及物力资源等各方面对施工进度进行统一规划，然后结合整体规划进行分析，确定施工每月以及每周进度，从而达到对工程项目施工进度的精细化管理。在此期间需要注意的是工程项目施工开展精细化管理期间，因为很多不可抗力因素的影响，务必要结合实际施工进度对整个工程项目施工进度规划进行对应调整，这项工作能够跟实际工程项目施工进度相符，达到快速完成工程施工速度的目标，加强项目单位经济效益。

2.3 对工程员工开展精细化管理

施工人员作为工程施工的主体人员，对其开展精细化管理至关重要。开展精细化管理工作，并将这项管理工作充分落实到员工责任以及工作内容方面，可以有效将其整体综合素养以及施工效率提高。对于每个工作人员而言，将这些人员合理分配到每一个施工岗位上，使其能够将自身优势充分发挥出来，确保工程施工质量。与此同时，还要加强工作人员对工程的认同度，加强其积极性，使其能够充分投入到工程项目建设当中，提升工程项目施工质量。

2.4 完善项目施工技术质量监管制度

有效优化工程施工技术质量管理结构，满足其具体建设要求，建立更完善的技术管理体系，合理运用奖励惩罚手段，推动工程施工技术质量管理工作的进行。运用高科技技术方法，更有利于维护工程项目施工建设水平。加大技术管理工作更有助于合理把控工程项目施工技术，有利于员工合理运用技术方法来完成工程项目。传统的施工技术已经无法适应当今现代城市发展要求，具有新颖性的项目施工技术不断进行发展，实现城市发展需求。这种新颖性作为发展的动力，项目施工技术把控也要不断进行革新，从而适应当今社会发展。对项目施工方案进行设计期间，需要对当今社会发展需求变化情况进行全面考虑，达到当今社会对项目需求和人们日常生活需求，创新施工技术把控，有效将项目结构的安全稳定性提升。

2.5 施工质量管理

工程项目的施工质量管理一定要达到有关规定要求。对于工程项目施工质量开展精细化管理工作，其主要对策包含：工程质量管理者在施工期间需要开展把控工作，与此同时，对于外观施工质量等方面要简单的识别和判断；质量把控工作人员需要根据有关验收规范和设计有关文件等，随时对工程的施工质量进行系统抽样检查，比如判断是否符合标准，需要及时向施工管理者提出，同时提出有效质量改善对策，一直到质量检验符合标准为止；所有跟工程项目质量相关的验收数据资料一定要通过建设方、设计方以及建设方等

共同指定负责人员进行签字认可；构建更加完善的施工质量保证体系；保证施工日志以及技术交流等相关工作的完善程度，每一项原材料以及半成品合格证等资料都要具有真实性以及完整性。

2.6 施工组织协调管理

所谓的施工组织协调工作就是为了保证工程项目施工工作的顺利进行。这项工作主要包括现场施工例会管理及专题会议管理；其精细化对策主要包含现场施工例会；通过总监理工程师人员进行主持，每周定期进行一次；参与工作人员包含：工程总监理工程师其相关监理工作人员，承包商项目经理等相关人员。工程施工期间，施工企业需要组织进行一些专业性的协调会议，对于工程项目中的技术方案以及施工进度、投资等方面出现的问题要第一时间进行探究和处理。监理工程师则觉得对工程相关的一些问题，务必要第一时间进行探究，处理过程中就要进行专业性的监理会议，这些会议记录都要通过监理单位负责整理，快速分发给相关部门。

3 结语

总而言之，加大工程的精细化施工管理工作，体现在运用更加健全的施工技术质量管理体系，提高工作人员技术能力等。首先从这些方面着手，然后再从工程项目施工技术的质量精细化管理方面进行分析，对其质量把控提出有效对策，进一步促进项目施工技术的提升，促进其可持续发展，对提升工程施工质量等方面奠定坚实基础。

参考文献：

- [1] 赵健.精细化管理在工程管理中的应用[J].建材与装饰,2019(32):196-197.
- [2] 李建军.工程施工管理中的精细化管理[J].绿色环保建材,2019(10):185.
- [3] 胡芳.项目施工管理中精细化管理的优化策略分析[J].现代物业(中旬刊),2019(09):134.
- [4] 邓娣.浅析工程施工管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰,2019(25):166-167.