

# 路桥施工成本控制中的合同管理应用分析

党若弼

中国水电建设集团十五工程局有限公司 陕西 西安 710065

**摘要:**在人们日常的生活,无论是出行还是游玩,无可避免的要经过路桥。因此,路桥施工的质量就成为了人们所重点关注的工程之一。其质量等属性关系着人们的出行安全。因此,在进行路桥施工的时候,为了保证建筑施工企业的合理经济收益,就需要在确保路桥施工工程安全性与质量的前提下尽可能的控制好成本消耗,力求性价比,以实惠的价格获得更高的收益。因此才需要建筑企业更加关注路桥施工中的合同管理。合同管理与建筑施工成本控制息息相关,二者互利互惠同时还能帮助企业体现自身价值,降低路桥施工的危险性。

**关键词:**路桥施工;成本控制;合同管理;实际应用

不论是哪个国家,只要人们需要出行,就需要用到路桥建筑,这是每一个城市所需要具备的关键建筑工程。然而,在路桥施工过程中,由于各个环节的复杂性以及环境的多变性,就很容易导致在施工过程中出现各种问题,这些问题将会困扰着整个工程的进行,需要建筑工程重视并进行解决<sup>[1]</sup>。而施工管理就成为了解决问题的重要工作<sup>[2]</sup>。施工管理包括合同管理,是对整个建筑从投标到建设的重要记载,因此才应当加强对于合同管理的力度,确保合同双方的基本利益不被侵扰,发挥合同的监察作用,从根源上控制好路桥施工的成本。

## 一、利用合同管理降低路桥施工成本的主要问题所在

(一) 合同管理的约束力较差,在建筑企业中没有受到重视

路桥在城市中的重要作用毋庸置疑,在进行城市建设工作的时候,路桥的安全性就代表着整个城市的脸面。因此,在城市建设方面,也应当将路桥建设作为重要的内容之一。然而,由于路桥关系着人们的日常生活,一旦需要进行建设和维修将会给人们的日常出行带来极大的不便,更是由于这一项目的建设周期较长,所涉及到的范围也非常大,若是不进行好建设成本的控制工作,那么将会给建设企业带来很大的打击,严重的时候甚至会导致建筑公司破产<sup>[3]</sup>。因此,为了避免这一情况的发生,应当在路桥施工初期签署好建设合同,在其中写明合同签署者各自所需要承担的责任与义务,确保在出现问题的时候能进行追责。然而,我国路桥合同建设这一方面最主要的问题在于,很多企业并不重视合同这一文件的重要性,在进行合同管理的时候,有很多条款与责任模糊不清,再加上很多企业对于合同签署方面的经验并不充足,这就导致了合同的存在形同虚设。还有一些较为狡猾的公司,会利用其他企业对于合同方面的不熟悉而在合同中埋下陷阱,很可能会导致合同只约束了其中一方的现象<sup>[4]</sup>。

(二) 对于合同的严肃性认知并不充足,没有建设好合同的体系制度

合同中所注明的条款,本应是合同双方所需要遵守的规则以及所需要履行的义务,对于双方都有着等同的约束力,同时还具备相当的法律效力。按照正常而言,合同的受益者是双方,执行者也是双方,二者属于同一层次的合作关系。然而,在实际的工作中,经常会出现忽视合同严肃性的情况,获得利益更多的一方有的时候会找到合同的漏洞投机取巧,企图利用漏洞来规避掉自身所需要承担的义务。这样的事情多了,企业对于合同的严肃性就失去了信任。

## 二、利用合同管理进行施工成本管理的基本策略

### (一) 帮助路桥工程进行好人工成本的控制

在进行路桥施工的成本控制时,合同管理这一工作在其中占据极大的作用,尤其是在人力资源的控制工作中,更是至关重要<sup>[5]</sup>。工人是一个企业建立的根本,那么人工成本的控制工作就是整个企业成本管理的核心工作内容。为了落实这一工作,就应当按照合同管理中的内容,将人工成本的控制工作进行切割拆分,并分散到整个成本管理的环节中,确保最终的管理效果。若是详细分析人工成本的消耗特点,不难发现其支出最多的还是对于建设人员们在施工期间所进行的工资与材料的费用,同时,路桥工程的侧重点与施工方式的不同,包括同一个路桥工程内的施工费用支出数目也不甚相同,需要具体事项具体分析。常规而言,路桥工程在正式施工之前需要进行图纸设计,在这时候就要开始进行成本管理了。后续正式施工的时候需要将预制材料从工厂运输到施工现场,运输费也属于成本管理的一个环节。其他还有现场建设工具机械设备、管理人员的工资支出等都可以算在人力成本的支出中。综合纵观整个施工工程,人工成本费用大概占了路桥施工工程成本的三分之一,是一个相当巨大的金额,这也就意味着对于这一方面进行成本管理能够在很大程度上影响整个路桥施工的总成本以及最终所能收获的效益。若是没能够选择正确的方式进行成本费用控制,或者是没有持续性的进行管理,那么在整体的成本控制工作中将会失去主动性,在一些较为严格的环境中甚至会导致出现一些

不必要的成本支出<sup>[6]</sup>。正因如此,才更需要利用合同管理进行人工成本方面的控制工作,同时还应当将其他相关部门的员工积极性最大化的激发出来,让责任分散化,在管理人员的约束与管理中进行成本管理工作,还有对于员工们自身的薪酬问题,在合同中清楚的标明员工们责任与义务,严格评定员工们的日常工作是否符合要求。

### (二) 帮助路桥工程进行好材料成本的控制

在进行路桥工程项目的建设,材料方面的成本支出占了整个工程成本支出的很大一部分,因此应当将材料成本这一问题放在总成本管理工作中。对于一个路桥施工企业而言,材料管理这一方面是“有利可图”的,采买材料时极容易滋生出腐败和贪污,这就影响了整个企业的最终收益<sup>[7]</sup>。因此,应当以合同管理为基础,进行切实且科学的材料成本管理工作,进而确保企业的基本利益。针对这一目的,在进行材料的采购工作时,企业应当优先签署好合理的材料采购合同,并且要保证其具备法律作用,从材料的购买到运输,再到后续的使用都要受到法律的保护。

其一,首先需要建筑企业的技术部门按照所需要进行的路桥施工工程进行建造图纸的设计,将所使用到的建筑数据以及企业所能提供的成本作为成本计算的基本材料,得出最后所能消耗的成本具体数额并投入实施,以此种方式来保障所采购到材料的质量。

其二,在进行材料的采买工作之前,需要信息服务部门按照建筑规格进行材料的选择,按照选择的材料进行市场调研,货比三家,保证材料的质量的基础上尽可能选择价格较低的厂家进行供货,在这一点上需要选择具备良好口才的工作人员进行交涉,争取拿到最优惠的价格<sup>[8]</sup>。对于厂家的选择问题上,可以参考公司过往路桥施工工程材料选择,利用经验来进行厂商的挑选。

### (三) 帮助路桥工程进行好机械设备成本的控制

其一,控油,长时间待命的车辆,没有工作任务,不影响生产,必须要求熄火。特别是夏期降温和冬期保温。

其二,加强检查保养,小故障及时处理,避免出现小问题堆积为大问题

其三,加强道路维护,减少轮胎损耗,减少因道路引起的车辆故障及陷车,甚至侧翻或引发更大的事故。

其四,提高设备的使用率,加强统筹安排,合理调配。减少车辆空载率。加强现场与管理部沟通协调对接。加强联系,衔接紧密,安排技术好的司机。

其五,抓安全,抓班前教育,培训所有设备操作司机都具备安全意识。加强日常的考核及监督,制定奖罚措施。

租赁设备(间接管理),自有设备(直接管理);

对于小工程量,用小设备,单价低,省油,节约成本;大工程量,用大设备,施工速度快,工作效率高,节约时间;若用小型设备,工作能力有限,降效对于控制成本不利。做好人机紧密衔接提高机械利用率。

结束语:

综上所述,对于路桥施工相关企业而言,做好成本管理工作不仅能够提升自身的经济利益,还能够一定程度上提高企业的口碑,提高本企业在业内的综合地位。因此,应当在多个方面加强好对于企业的合同管理,将路桥施工的责任分散到各个部门,确保不同部门之间的紧密合作,实施全流程下的路桥工程成本控制。合同管理不仅仅是对于工程双方的约束文件,更是指引人们工作的重要资料,是发展路桥工程的主要途径。因此,为了实现建筑行业的经济效益最大化,就必须加强对于路桥施工成本的管理,为其发展提供道路。

参考文献:

- [1] 匡彪. 浅谈海外路桥施工项目合同管理[J]. 中小企业管理与科技,2021(9):13-14.
  - [2] 胡静秋. 探究路桥施工中合同管理在成本控制中的作用[J]. 商品与质量,2020(24):206,208.
  - [3] 张春彩,季娟. 路桥施工成本控制中的合同管理应用研究[J]. 福建质量管理,2019(11):152.
  - [4] 吴媛媛. 浅析路桥施工中合同管理在成本控制中的作用[J]. 中国战略新兴产业,2019(10):91,93.
  - [5] 何其斐. 路桥施工企业成本管理策略[J]. 工程建设与设计,2021(3):239-241.
  - [6] 龚民. 路桥施工成本控制中的合同管理应用分析[J]. 散装水泥,2021(2):21-23.
  - [7] 李坤. 试论基于目标成本管理理念下的路桥施工项目成本管理创新[J]. 建材与装饰,2019(17):262-263.
  - [8] 袁超. 基于路桥施工成本的路桥施工质量管理措施研究[J]. 装饰装修天地,2019(6):341.
- 通讯作者:党若弼、汉族、男、1988年10月、籍贯:陕西省渭南市、学历:本科,工程师,桥涵施工、毕业于河北工程大、研究方向:桥涵设计及施工技术管理。