

探析景观园林工程施工的精细化管理

刘延利

辽宁新金域景观园林绿化工程有限公司 辽宁 沈阳 110001

摘要:精细化管理具体表现在实际工程建设期间,使用的管控措施,具有专业施工规范、精细化质控能力。建筑单位在实施精细化管理工作期间,借助标准化管控方式,提升工程建设的精准性,以此提升工程控制效果。在精细化管理期间,分别从施工材料、施工行为、施工质量、施工成本等视角,逐一融合管控思想,以此保障工程建设品质,尽可能地使用较少的资金、人力等资源,达成管理目标。

关键词:施工成本;工程进度;景观园林工程

1 精细化管理的含义和特点分析

1.1 精细化管理的含义

精细化管理属于一种文化理念,和技术模式有一定的区别,它的本质意义在于对传统和常规的管理手段进行概念上的优化和完善,最终达到精细化管理工作中的每个环节,提高管理的工作效率,实现最终管理的成效,使管理工作发挥最大的作用和潜能,并对管理过程中的经济成本进行有效的节约和控制,在精细化管理的过程中,可以对管理过程中的细节进行责任划分,是整个管理过程中核心内容,同时设定工作目标,结合精细化管理的理念,对每一个工作的细节进行细化分解,使相对应的政策和管理理念,切实的落到每一个工作环节当中,实现每一个工作环节达到创新和优化的效果,同时对管理过程中的功能进行创新和优化,树立全局观,统筹整个工作中的进展效果,从而有效的提高了管理工作的质量。

1.2 精细化管理的特点

精细化管理,它是一种具有科学性的管理理念,它不是盲目的履行常规的管理条例和职能,精细化管理可以有效的引进一些新型的管理理念,通过科学的管理模式,对工作进行细分,结合管理工作的目标将整个管理理念融入到每一个工作环节,同时,精细化管理是一种专业的管理理念,它具有一定的专业性,是对传统管理模式的优化和提升以及创新,它可以有效的促使管理人员提高自身的执行力,掌握管理工作中的知识和理论,并加深理解,同时精细化管理使管理工作变得更加规范和具有调理性,促使管理工作按照相关政策高效的执行和开展,并对每一项工作任务进行细化,根据每天的完成情况进行总结和整理,并检查工作进展的状况和其中存在的问题。同时系统性是精细化管理的主要特征,它可以通过宏观的角度进行全局的考量,在管理方案的设计中充分的考虑到其他因素对管理工作的影响,并结合质量控制和工程进度等方面做好平衡和调解。

2 精细化管理融合在景观园林项目的积极价值

在景观园林工程建设期间,施工程序占据较为关键的

环节,较高品质的施工建设,能够完整展现景观设计成果。

景观园林设计作为极具艺术性的专业领域,在设计景观园林期间,应科学把握设计核心、景观建设目标等内容,以此保障景观园林建设效果。在景观园林工程施工程序中融合精细化管理思想,能够有效提升建筑工程的整体品质,提升建筑项目的作业规范,展现施工设计细节。在精细化管理工作背景下,有助于彰显景观园林工程的建设价值。

3 景观园林施工准备

首先,在开展景观园林施工的前期阶段,应该对施工人员进行合理的配置。由于施工人员直接参与景观园林的建设工作之中,施工人员的配置在景观园林建设中非常重要。这就要求相关的施工单位应该按照园林工程的实际工程量和现实的施工进度科学地配备施工人员,进一步避免窝工、怠工等不良现象。此时需要施工人员进一步地将施工现场存在的一些杂物进行及时清理,将施工材料准备齐全,还应该合理地规划施工现场的设备配备以及施工流程,合理配置工棚、供电、供水等。此外,施工单位应按照实际的工程量、施工的设计图纸要求科学合理地选择材料,使材料的规格能够满足施工的具体要求;在材料采购时,应该对材料进行相关检测,避免由于材料质量不合格而最终使施工的质量得不到保障。

4 精细化管理应用在园林景观工程的具体表现

4.1 提升管理程序完善性

在园林工程开展精细化管理工作期间,应加强施工人员专业性建设,使其形成工程品质建设的质控意识,与此同时,有序落实责任制管理机制。在工程建设前期,针对工程使用材料、材料使用数量等内容,加强类目划分,科学完成预算工作。与此同时,为设计、施工双方工作人员,建立有效的沟通机制,便于其完成施工材料的清点工作,完成施工材料各项记录工作,比如入库、使用、质检报告等。此类精细化管理工作,为工程竣工时结算工作增加便利,提升制度建设的完善性。

4.2 优化方案

在景观园林施工期间,要想保证施工工作的有序进行,需要采用科学的施工方案作为重要支撑,从而显著增强精细化管理效果。管理人员要结合不同品种的园林绿化植物生长特点以及该地区的气候环境特点,充分认识到做好施工精细化管理工作的重要价值,并从长远角度来分析问题,针对园林绿化施工工作进行科学定位,按月度与季度分别制定施工计划,并全面落实各项绿化施工机制,真正达到提升景观园林质量的目标。

根据园林施工管理特点可以得知,通过对各项数据进行全方位的分析与审核,不仅能够提升施工科学性与规范性,而且可以真正实现精细化管理目标,增强园林工程的施工效果,确保园林植物的各项景观价值得到有效体现。根据景观园林施工管理工作开展现状能够得知,要想实现精细化管理目标,做好资金控制工作特别重要,实现生态平衡,更好地保护现有城市环境,在管理工作中,通过建立集水型绿地,落实海绵城市理念,能够确保园林经济效益与社会效益得到全面体现,真正实现双赢目标。

4.3 加强工程进度控制效果

施工建设、园林绿化双方单位,应建立有效的沟通机制,便于顺利完成工作衔接,提升单位之间的配合效果,为园林景观工程建设有序完成助力。由于园林建筑工程含有一定数量的施工细节问题,同时具有较强的专业性,表现在建筑学、电力学等。以工程品质为建设方向,各部门应建设有效的沟通机制,便于科学规划各部门次序,提升施工工期的控制效果,减少交叉作业引起的混乱问题,保障工程建设如期完成施工任务。

在各部门协作基础上,建筑、园林等单位,应完成合同签订,以此科学规避工期延误问题,有效控制工程风险。借助合同约定效力,提升各部门原理的精细化,加强工程各程序管理效果。针对园林工程施工建设的交叉管理项目,采取书面移交形式,科学规划项目移交的准确时间、具体流程、工程质控标准等内容。借助书面详细的移交内容,提升园林工程建设的专业性,规避交叉施工混乱问题,如移交时间不确定、移交流程不详细等。

4.4 保障工程建设品质

在工程建设全程序中,开展工程品质控制工作较为关键。针对工程建设开展的质控工作,具体表现为:

明确工程质控的建设目标,细致规划施工建设的关键

内容。工程建设期间,应关注园林工程的规划科学性,如工程设计可行性、施工现场的具体情况、工程设计与工程现场的适应性等。此种考量的建设项目包括:苗木允许种植范围、苗木宜采取的种植规格、苗木种植密度、苗木养护方案等。

工程设计图纸的具体内容,应顺应工程施工规范要求,保障工程设计图纸的有效性。如若园林景观工程开展钢筋混凝土建设项目,应采取多元化施工形式,如分段、分层等浇筑方式,科学控制混凝土浇筑效果。

在开展绿化工程建设期间,应科学划分灌木、地表植物的种植方案,如种植数量、具体种植区域。借助精细化管理方案,提升植物绿化工程的控制效果,科学完成绿化规划,保障绿化工程的建设品质。针对园林景观项目中的水景观、照明等工程,提升作业品质控制,加强隐蔽工程质控,保障园林工程建设的规范性。

结束语

综上所述,当前由于各类科技的快速发展,针对景观园林施工精细化管理工作也提出全新要求,通过积极运用精细化管理理念,能够取得较好的管控效果,使城市园林绿化水平得到进一步提高。

参考文献:

- [1] 韩泽宇,陈卓勤. 浅谈园林景观绿化种植施工质量控制措施[J]. 现代园艺,2020,43(19):217-219.
- [2] 李肖珊. 房地产园林景观工程施工质量管理及后期养护措施[J]. 住宅与房地产,2019(33):51.
- [3] 季斌. 园林绿化施工现场管理及植物养护[J]. 工程技术研究,2019,4(23):134-135.
- [4] 余家明. 市政园林景观绿化工程施工技术要点分析[J]. 住宅与房地产,2020(36):63+73.
- [5] 温博媛. 构建生态园林城市提升街路绿化水平:长春市街路绿化建设及养护管理模式的初探[J]. 现代园艺,2020,43(18):163-165.
- [6] 石河,邱勇. 望、闻、问、切高科技手段诊疗推动北京园林绿化高质量发展北京“树木医生”为树保驾护航[J]. 绿化与生活,2020(9):4-11.

作者简介:

刘延利,男,满族、生于1979年2月,籍贯:辽宁省沈阳市,学历:本科,职务:项目经理,职称:工程师,学历:本科,园林施工管理。