

工程项目物资采购成本管理的优化途径探究

张龙

中交一公局第八工程有限公司 天津 300170

【摘要】：一个工程项目进行物资采购时，其成本会关系到整个项目的经济效益，所以做好物资采购成本的管理工作是非常关键的。施工企业在运行过程中，针对工程项目的物资采购成本进行有效地控制，也是工程管理的重要组成部分，也能够一定程度上影响到企业的未来发展。因此，在本文中首先简单介绍了物资采购管理的原则，结合目前物资采购成本管理中存在的问题，探讨了几点有效的改善措施，希望能够进一步提高企业的管理水平。

【关键词】：物资采购；成本管理；优化途径

引言

工程项目进行物资采购，其整个流程包括采购计划、材料管理、分销等等，做好采购成本的管控工作，能够有效提高工程项目总体管理水平，促进施工企业的良性发展，降低成本的投入，从而提高企业的综合竞争能力。物资采购管理已经成为企业节约成本降低投入的重要因素，也是影响到企业未来发展的关键环节。

1 物资采购管理原则

1.1 全程性

工程项目进行中将物资采购作为一个整体的项目进行，通过制定有效的采购计划，将其与物资的实际使用状况进行对比，加大监管力度，落实到具体的工作中，可以有效提高物资采购的公平性。通过对整个采购流程进行全方位的管理，能够切实提高采购效率，保证所有的一线工作人员全部参与其中，能够有效提高物资利用的最大化价值。

1.2 独立性

企业进行物资采购管理应和其工作人员保持相对独立的状态，防止由于个人原因影响到企业的管理层，致使物资采购中出现不公平的行为，采购部门也是一个企业最为关键的部门。管理人员承担了管理监督的责任，需要做到不错位、不越位，进行必要监管的同时，还应该保证工作的独立性，为采购人员创造更加良好的工作环境，保证物资采购工作的有序进行。

2 物资采购中的问题

2.1 采购制度不完善

工程项目针对物资采购进行管理时，建立完善的管理制度，也是控制施工成本的重要手段，如果管理制度不够完善，很有可能会导致采购成本过高。具体来说，采购制度不完善主要体现在以下两个方面：第一，由于制度不够完善，另外

采购部门并没有提前与其他相关的部门进行有效地沟通，采购过程中并没有严格按照采购清单的内容进行选择，随意增加或者减少相关的物资，会影响采购过程的严谨性。第二，采购文件不规范，这是物资采购过程中无据可依，整个采购过程都非常的混乱，不仅降低了采购效率，还会加大企业的成本投入。

2.2 采购流程不规范

制定严谨的采购流程，能够为物资采购工作提供有效的依据，确保物资采购工作更加顺利的完成。根据工程项目的具体情况制定科学合理的采购流程，保证整个采购环节的科学性，满足企业管理的同时，还能够尽量节约成本的投入，也是一项非常困难的工作。但是，有一部分企业在采购物资时经常会出现缺什么买什么，并没有统一的采购，不仅会加大采购的成本，还会影响资源的合理配置出现非常严重的浪费现象。更为显著地是有一些部门没有进行有效地沟通，导致物资重复采购，也会进一步加大物资采购的成本投入。另外，一部分企业在采购环节没有进行严格的监管，采购人员经常会出现违规的行为，也会进一步威胁到施工企业的经济效益。

2.3 采购人员不专业

进行物资采购，相关工作人员需要充分了解专业知识，并且明确采购过程中企业的实际需求，另外，还应该能够及时洞察市场的变化状况，了解相关信息，确保物资采购工作更加顺利的进行。但是，就目前的实际情况来看，由于采购人员的专业水平不够高，需要采购的物资与实际之间存在一定的差异，极大地影响了工程项目建设的有序进行，甚至还会带来一定的损害。另外，部分采购人员不具备良好的职业道德，经常会出现违规操作的行为，在采购过程中谋私。最后，有一些企业特别是家族性企业，企业的管理人员也就是物资采购人员，经常会出现徇私舞弊的现象，而且公司内部

无人进行监管。

3 强化物资采购成本管理的对策

3.1 完善采购制度

针对物资采购成本进行管理,需要建立切实有效的采购制度,完善的采购制度是提高物资采购成本管理水平的基础条件,同时也能够反映整个项目的管理水平。因此,工程项目应加大对采购制度的完善力度,从而对整个采购环节和采购人员进行有效地约束,保证整个采购过程能够有据可依,切实提高物资采购的效率。此外,企业还可以建立监管部门,对整个物资采购环节进行全过程的监督管理,约束整个采购流程以及相关的工作人员,确保所有的操作都在合法的范围内。

3.2 优化采购流程

第一,从采购角度来说,必须制定切实有效的采购计划,严格按照计划的内容,保证各个采购环节都能够有序进行,相关工作人员还应该对采购流程进行严格的控制和审批。第二,从采购方法来说,必须将现代化的信息技术和采购方式进行有机结合,例如第三方采购、公共采购、在线购物以及全球采购等等。第三,从库存管理来说,工程项目建设过程中,进行库存管理并不仅仅是管理库存,还应该更加科学地采购材料,保证能够真正实现物料管理和库存管理的双向运作。针对商品的供应商进行合理的选择,通过尝试不同的采购方式,购买多个单位的商品,关注市场价格的变化趋势,改善供需关系,保证企业经济效益的最大化。供应商的整合应与企业的领导层接管,并将其加入采购流程,帮助工程项目选择性价比最高的材料,促进工程项目建设有序进行。

参考文献:

- [1] 崔红艳.论工程项目中物资成本管理的重要性[J].现代商贸工业,2020,41(04):90-91.
- [2] 程刚.企业物资采购成本管理与控制策略分析[J].中国物流与采购,2020(02):78-79.
- [3] 吴涛.企业物资采购成本管理及控制探析[J].经济研究导刊,2019(25):106+113.
- [4] 孙吉利.企业物资采购成本管理与控制策略探讨[J].经济管理文摘,2019(16):81-82.
- [5] 辛冬平.企业物资采购成本管理及控制探讨[J].合作经济与科技,2019(12):126-127.

3.3 加强供应商管理

施工企业针对供应商进行管理,需要制定与其利益挂钩的合作方式,对比高端的供应商,在合同履行方面会存在一定的差异,可以使用一些优惠政策,使供应商保持合理的合作态度,防止项目上过早交付产生后果。同时企业还应该建立有效的评估系统,将所有的供应商信息进行有效地整合,并做好数据的共享工作,防止部分供应商出现货物垄断的行为,建立强大的评估系统,对供应商进行科学的选择,做出正确的决策,改善硬件采购并且有效控制采购成本,降低企业的成本支出。

3.4 提升采购人员专业素养

第一,施工企业应尽量选择专业能力强,具备良好职业道德的工作人员进行物资的采购。第二,对采购人员进行专业能力和思想道德方面的培训,切实提高每一位采购人员的专业水平,熟悉采购流程和法律法规,切实提高工作人员的执行能力,保证物资采购工作在合理合规的范围内顺利开展。通过培训也能够提高采购人员对物资质量的分辨能力,保证价格合理,获得更加质量可靠的物资。通过思想培训能够全面提高工作人员的思想水平,约束自己的行为,从而抵制不良供应商的非法诱惑。

4 结束语

总的来说,施工企业通过综合加工成本来控制整个采购流程,降低物资采购的成本,不仅要做到直接成本削减,更应该衡量整个采购过程中的影响因素,采取有效的防范措施,以此来节约成本的投入。只有这样,才能够保证物资采购工作的有序进行,尽量减少成本的支出,提高施工企业的经济效益。