

浅谈如何推进企业信息化管理工程建设

江鹏

华电综合智慧能源科技有限公司 北京 100160

【摘要】：进入二十一世纪以来，快速发展的信息技术促进了全球信息化规模的不断扩大，越来越多国家确立了以信息化为核心的全新经济发展战略。毫不夸张的说，对于国家乃至全球经济发展来说，信息化时代的到来意味着一场革命的到来，而作为我国经济发展中的重要组成部分，大中型企业是否能够在信息化这场革命中取得胜利，是否能够顺应时代发展潮流，不被时代和社会所淘汰，进一步提高企业自身的综合竞争实力，是企业实现从可持续发展的关键。近几年来，网络信息技术应用范围不断扩大，同时对企业的生产和管理方式等带来了很大地改变，为了更好地适应新时代下的各种变化，不断增强企业自身的影响力，企业需要采取有效措施来加强建设信息化管理工程。基于此，越来越多的企业开始认识到企业信息化管理工程建设的重要性和必要性。企业信息化管理工程就是借助信息技术对企业内部各个环节工作进行整合和优化，以此来实现企业生产过程的自动化、信息化和智能化发展等目标。经过一段时间的建设和发展，我国大部分企业的信息化管理工程建设在取得巨大成功的同时也暴露出了一部分问题，对此，笔者在本文将简单分析企业信息化管理工程的主要内涵，并对推进企业信息化管理工程建设必然性和重要意义进行分析，然后再针对企业信息化管理工程建设的现状提出几点解决措施。

【关键词】：企业；信息化管理；工程建设；推进

引言

对于现代企业的发展来说，信息是至关重要的战略资源，同时也是支撑企业发展的基础，当今社会是信息技术快速发展的网络经济时代，企业现代信息化技术水平的高低可以说是衡量企业竞争实力的主要标准之一。在未来几十年的发展里，如果一个企业不发展信息化，就不会实现企业的现代化，企业在面对市场变化时就不会及时做出有效反应，而有效的落实信息化管理工程建设，不仅是企业发展的要求之一，更是时代和社会发展所需。

1 企业信息化管理工程的主要内涵

企业信息化管理可以说是一种在现代信息技术基础上，发展并集成各类现代信息技术，然后全面且科学的处理企业生产经营中各类管理信息的一个过程或一种活动。这一过程或活动为企业的管理、决策和经营等工作提供了全面、准确且及时的信息服务，从而实现以信息及信息技术来支持和促进企业的发展，进而更好地达到企业管理和经营发展的目标。企业信息化管理工程建设的核心就是通过借助现代技术在企业的经营和管理工作中应用先进的管理理念、手段和模式等，进一步提高企业的管理水平和经营水平，使企业本身成为世界一流企业。

2 推进企业信息化管理工程建设的必然性分析

2.1 企业信息化管理工程建设是现代企业发展的必由之路

随着经济全球化和信息化进程的不断加快，各行业的市场范围进一步扩大，企业的竞争对手逐渐增多，无论是企业

内部人才竞争、营销竞争、科技竞争，还是企业外部市场竞争都越来越激烈，给大多数现代企业的发展带来了强大的压力。我国企业要想同国内外企业竞争市场份额，就需要与时俱进，了解时代和社会发展所需，合理地采用现代信息技术，整合并优化信息资源进而实现企业的信息化管理工程建设目标。近几年，在市场竞争中处于优势地位的企业已经将企业信息化管理工程建设作为其提高竞争力的主要途径，从企业内部管理和经营来看，现代企业需要根据实际情况不断优化内部结构、完善业务流程并创新管理方式，进而不断提高现代企业的应变组织能力、创新能力和市场核心竞争力。另外，我国现代企业不仅需要更好地适应全新的经济体制，同时需要适应国际市场的变化，顺应从工业社会向信息社会的转变趋势。因此，在日常经营生产中，我国企业应该加强对信息资源的开发和管理，将现代信息技术广泛地用于企业各种业务活动和管理工作中，进而充分发挥网络信息技术和信息化管理工程建设的作用，进一步推动现代企业的可持续发展，所以说现代企业高质量发展的必由之路之一就是企业进行信息化管理工程建设工作。

2.2 企业信息化管理工程建设是适应全球一体化建设的重要条件

近几年，国内现代企业融入全球经济发展的现象越来越多，他们逐渐认识到走与世界接轨的发展道路是实现自身可持续发展的必然选择。而随着世界贸易一体化的进一步发展，电子商务等产业将面临一系列问题，比如，知识产权的保护、统一商品代码和关税等等，要想有效解决这些问题，

就需要各个国家加强与彼此之间的沟通与合作。而这一切工作和活动的实施都需要企业信息化管理工程建设作为基础,如果企业不进行信息化管理工程建设,那么电子商务发展的根基就会有所动摇。因此,我国现代企业只有加强信息化管理工程建设工作,在网络上实现企业的产品信息发布、产品销售和售后服务等工作,才能共享全球资源,进而不断增强企业自身的核心竞争力。

3 推进企业信息化管理工程建设的重要意义

目前,由于部分企业中存在多等级、多层次、多机构等问题,企业内部的横向沟通比较困难,这就导致企业在面对外界变化时无法在第一时间做出有效反应,从而无法适应日益复杂和变化多样的市场环境。但随着现代信息技术的广泛使用,企业可以进行管理结构和管理流程的再造,建立并完善更加精良且新颖的新的组织结构。“扁平”式的组织形式能够帮助企业及时且更加流畅地与企业内外部进行信息沟通,而且,随着企业信息化管理工程中电子商务的广泛应用,广大消费者与企业之间、供应商与企业之间的距离逐渐缩短,这也使双方建立起了更加快速且高效的沟通渠道,使现代企业能不断增强自身对市场和消费者消费能力等情况变化的把握能力。这样一来,企业可以根据消费者需求的变化以及市场发展的变化开展有针对性的研究和开发利用活动,及时调整和优化经营战略,为市场提供质量更优、品种更丰富、更适合消费者需求的产品和服务,从而不断增强企业经营效率,进一步提升企业在行业中的核心竞争力。另外,信息化管理工程建设在一定程度上改变了企业获取数据信息、收集信息、处理信息和传递信息的方式,使企业管理层可以及时且准确的掌握企业内部和外部的所有相关信息,从而为企业的经营生产提供良好的条件。除此之外,推进企业信息化管理工程建设可以帮助企业引进先进的管理理念和决策工具等,并将其灵活的应用到企业日常管理中,进而更好地帮助企业管理层和决策者进行方案选择和信息处理,提高他们的办事效率,同时也助于减少企业决策和管理中的随意性和主观性,提高重大决策和管理工作的科学性,进而有效地提高企业的决策效率,从而不断提升企业的整体管理水平。

4 企业信息化管理工程建设的现状和主要问题

4.1 企业信息化管理工程建设的现状

进入二十一世纪以来,我国企业的现代化建设进程不断加快,企业信息化管理工程建设也在多年的发展中取得了不错的成绩,尤其是对先进信息技术的利用等。随着计算机等先进技术在企业中的进一步广泛应用,企业经营的计算机化

和网络化水平有了很大地提升,目前,我国部分重点行业的大中型企业基本上实现了自动化生产,但从整体上来看,我国企业信息化水平仍比较低。通过调查可得,企业信息化建设成功的项目占比比较低,企业信息化管理工程建设中重点信息工程的推广和应用不及时。而且,受到传统观念和方式的限制,以及行业发展水平、发展速度以及各地区经济发展水平不均等影响,企业信息化管理的普及情况存在较大差异。虽然目前上网企业数量不断增加,但真正在网上进行交易的情况比较少,即使部分企业在信息化管理中获得了相应的经济效益,但仍未在信息化管理工程建设方面增加投资。

4.2 企业信息化管理工程建设中的主要问题

近几年,随着经济体制的转变和经济结构的进一步优化调整,越来越多的企业开始认识到了信息技术以及信息化管理工程建设的重要性和必要性,尤其是电子商务的迅速发展在一定程度上激发了企业建设信息化管理工程的积极性,但目前仍有一些因素制约了企业信息化管理工程建设的发展。首先,部分企业对信息化管理工程建设的认识不足,重视程度比较低,甚至部分企业认为信息化对企业发展来说是可有可无的,而且认为员工在工作中使用了计算机和网络就等于信息化管理工程建设,因此没有考虑信息技术和信息化业务的发展。其次,部分企业在信息化管理工程建设方面的投资力度比较小,信息化基础设施建设比较薄弱,不够完善,进而在一定程度上阻碍了企业信息化的快速发展。而且部分企业的软硬件设备的普及率比较低,再加上没有充足的网络资源,使得企业信息化管理工程的建设受到了严重的影响。另外,企业内部信息化管理工程的内容主要是在内部网的基础上与外部网联系,但由于部分大中型企业没有关键性技术,导致企业内部信息出现了安全问题,严重影响了企业的经营发展。

5 推进企业信息化管理工程建设的具体方法

5.1 加强企业信息化管理一把手工程建设

新时代下,要想推进企业信息化管理工程建设,我国现代企业领导层需要及时转变经营生产观念,解放思想,这样才能更好的抓住企业信息化管理工程建设的机遇。企业信息化管理系统可以说是企业管理层和经营管理者管理平台,信息化人员通过信息化手段,可以在信息系统中体现企业管理者的管理思想和手段等,这样做的好处是可以不断提高企业管理层决策的科学性和合理性。而企业管理层的信息化管理需要领导从全局进行协调和决策,然后再由企业各部门主管和工作人员进行组织实施。总之,企业信息化管理工程建设工作需要不同层次和不同专业人员的共同参与,这不仅与

全体员工的工作息息相关，同时也与企业管理体制等方面的变动有着比较密切的联系，只靠技术部门的工作人员单独参与是无法有效解决全局性问题的，因此，现代企业需要加强信息化管理一把手工程的建设，企业信息化发展创造良好的条件，提供强有力的组织保证等。

5.2 加强企业信息化管理工程基础运行环境

对于企业信息化管理工程的建设和发展来说，规范的基础工作和管理软件的合理配备是非常重要的，同时需要企业建立完善的信息化管理运行平台。首先，企业建立的业务信息系统应将企业生产经营的具体情况及时且全面的展示出来，这样可以使企业管理层和部门主管更清楚地了解企业经营是否达到了预期的效果，而且业务信息系统也直接展现了企业日常管理工作中的主要问题，进而为企业管理层的管理和决策提供及时且准确的数据依据。另外，企业需要在充分了解企业性质、类型和规模的基础上来建立管理决策系统，进而更好地辅助企业管理层做出决策，提高企业管理和经营的信息化程度。

5.3 做好现代企业信息化长远规划目标

作为现代企业的战略发展目标，信息化管理工程建设是一项长期的工作，需要企业根据自身发展的实际情况做好长远规划，进而做出科学的资源布局，从而更好地指导企业信息化管理工程建设工作的持久开展，不断规范企业业务经营活动，提高企业管理水平。首先，企业不但需要建立一个由规划、管理、系统分析和计算机等专家成员组成的信息化工作领导小组，而且需要建立一个信息管理基础平台并根据企业实际需求对其进行不断完善，进而实现企业与分公司、公司与部门等之间的信息共享，以达到加强对各环节成本的总

体控制的目的。其次，企业可以从各部门挑选具备较高信息技术水平，业务能力较高，且综合素质较高的工作人员组成一支专业的信息技术队伍，并针对这支队伍进行专业性的教育和培训，使其成为具有创新精神的复合型人才队伍，进而更好地推进企业信息化管理工程建设。

5.4 合理建立并实施企业长效管理的信息化推进机制

企业信息化管理工程建设是企业发展中一项长期且非常艰巨的系统工程，涉及到企业内部各个方面，需要企业相关领导充分调动各个部门员工的积极性，使每个人主动参与到信息化管理工程建设中去。同时，企业需要制定并实施一套完善的信息化推进机制和员工考核评价机制，明确对各项工作的要求和考核标准，来更好地指导各项信息化工作的有序开展；而且在信息化工作的开展过程中也会不断提升员工们的责任感和团结意识，从而进一步实现企业信息化管理发展的目标。

6 结束语

在新时代的背景下，信息产业是支撑国民经济快速发展的支柱产业之一。企业要想发展得好，就必须把信息化工作纳入到企业的发展战略中。企业信息化管理工程水平的高低直接体现出企业的国际竞争力的高低。在实际经营和发展过程中，企业要想不断提高自身的综合实力，在竞争中始终保持优势地位并且实现持续发展，那么推进企业信息化管理工程建设是十分必要的。因此，我国企业在发展过程中要做到与时俱进、顺应潮流，切实将本企业的信息化管理工程建设工作做好，从而促进本企业的健康发展，进而使我国有更多的企业能够进入国际一流企业的行列之中。

参考文献：

- [1] 罗天抒.浅谈如何推进企业信息化管理工程建设[J].企业家天地半月刊(理论版),2008.
- [2] 高华剑.浅谈建筑施工企业信息化管理[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术:00081-00081.
- [3] 刘艳芳.浅谈如何做好工程建设的档案信息化管理[J].房地产导刊:中,2014(8期):275-275.