

当前建筑工程项目管理的关键问题及解决措施研究

李玉艳

西和县住房和城乡建设局 甘肃 陇南 742100

【摘要】：建筑工程的质量以及安全对建筑项目管理来说是十分重要。建筑工程项目管理作为一个专业性非常强的工作，其涉及到非常多建筑企业的经济效益以及社会效益。因此，必须对建筑工程项目管理进行相应的重视，及时发现其中存在的问题，提出相应的解决措施，其目的为了更好地提升项目管理的效果，进一步推动建筑企业的稳定发展。

【关键词】：建筑工程；项目管理；问题；措施

前言

相对于建筑工程来说，建筑的管理能直接影响到一个企业的市场竞争力，从而影响到企业未来的发展。同理，对于工程项目而言，其施工安全与质量都是项目建设的首要前提，同时也是展开一切工程建设活动的基本条件，因为其建筑工程管理工作相对比较复杂，并且覆盖的面积相对较广，因此在实际的管理中，可能会出现各种不同的管理问题，如果不能将这些问题及时地解决或者优化，那么极有可能会对建筑工程项目的运营带来不好的负面影响，因此，这就需要现场相关的管理人员不断的提高自身的管理能力，从而确保施工现场的管理能够有效的落实，进一步提高工程项目的管理水平，促进建筑工程行业的长久稳定发展。

1 建筑工程项目管理的概述

在建筑工程中，与施工进度和施工质量直接挂钩的一个重要环节就是工程项目管理^[1]。建筑工程项目管理工作，其一般涉及到多方面的内容。其一，就质量管理来说，建筑工程在实际的管理工作中，必须要加强对于各个施工环节的控制与监管，从而保证施工环节不会有质量问题，此外，还要对施工中所用到的相关材料进行检验和复查，保证材料质量达标，加强对于施工材料的风险防控。其二就是对安全方面的管理，因为在建筑工程项目中，经常会设计到很多高空作业，这些工作对于工作人员有极大的安全风险，因此也是建筑项目工程管理工作中的重点核心之一。对此，必须采取科学有效的措施，从而来减低出现安全风险的概率，保证施工的安全。其三，建筑工程要加强对于施工相关设备的定期检车以及施工过程的监督，同时也要加强对现场工作人员安全意识的培养，提高对安全的防范意识。最后是建筑工程项目中对于成本材料的管控，这也是十分重要的，因为在施工的过程中，材料浪费严重的现象尤为突出，因此要加大对材料的利用程度，减少浪费的情况出现。其次，加强对于建筑工程成本预算的控制，保证其资金在可控范围内，同时也要加强对于相关设备的维护，减少设备出现故障从而影响工期的

情况出现，实现对项目成本的有效控制，使资源和资金的利用率达到最高。

2 工程项目的关键问题分析

2.1 管理人员专业水平不足

管理人员对于现场的施工管理起着关键作用，可以说管理人员的管理专业水平与建筑工程质量之间有着非常深的联系，一个专业水平能力强，管理意识高的管理人员，能有效地保证管理工作高质高量的进行。但是，在建筑工程管理中，通常其相关的管理人员专业水平存在不足，管理意识薄弱，责任感不强，没有很好地认识到管理工作的重要性，因此导致管理工作只是徒有其名，单纯拘于思想或者形式上的，从而不能很好地发挥出管理工作的作用，导致了管理工作不能有效的正常开展，这些种种因素的聚合，都是因为管理工作不足导致的，在很大程度上影响了管理的成效，不仅阻碍建筑工程的进一步发展，从而还会影响项目建设的质量以及功能的使用，从而限制了建筑工程管理的进一步发展。

2.2 管理方式以及管理理念的滞后

现阶段，我国大量施工单位在建筑工程施工项目管理方面存在问题较多^[2]。在建筑工程项目管理中，工程的管理方式以及管理理念是整个建筑企业管理水平最真实的写照。从目前的建筑工程项目管理方式来看，许多的建筑企业在管理的过程中缺乏科学有效的管理方式以及与时俱进的管理理念。由于这些落后的管理方式或者陈旧的管理理念，从而导致管理人员对工程项目管理没有得到充分的认识，从而无法进一步去开展相关的管理工作，从而导致工程项目的管理无法落实，影响工程项目的质量或者进度。对于建筑工程来说，因为目前还没有完善的管理体系或者法律法规作为基础，因此导致很多管理人员也没有进行系统的学习现有的相关的建筑法律法规，导致很多管理人员在进行管理的时候很难提出相关法律法规作为支撑。此外，还有一些建筑工程项目，因为没有有效的管理条例，在进行管理的过程中就会导致责

任混淆,从而出现“人人都管”或者“人人都没有责任”的情况产生。如果在施工的过程中出现相关的质量问题,就会导致无法进行相关人员的追责从而对工程的管理带来很多不利的影响,同时也会对建筑工程项目的质量带来一定的质量问题以及安全隐患,从而会给建筑工程带来相应的经济损失。

2.3 管理人才队伍建设不足

大多数企业的工作重心都把建筑工程的效益放在首要中心,从而忽略了对于项目管理人才队伍的建设。其次,部分建筑工程的项目管理人员缺乏一定的管理意识以及责任意识,从而导致建筑工程项目的管理工作很难高效的开展下去。一个良好的建筑工程项目管理,一定离不开专业管理人员的支撑。对于建筑工程项目而言,优秀的管理团队是促进工程质量进一步提升的重要前提,从而才能更好地保证相关工作的开展,更好地解决管理中出现的各种问题。同时,因为企业缺乏对管理人才队伍的建设,又缺少对于青年人才的培养,所以就导致了企业的管理相对落后,给工程项目的施工带来许多安全隐患。

3 建筑工程项目项目管理中关键问题的解决措施

3.1 加强管理人员综合能力的培养

建筑工程项目管理主要依据施工标准从而对建筑进行有效的把控,保障项目的高效运作^[1]。对于建筑工程项目管理而言,施工现场管理人员的管理能力决定了施工质量的好坏,因此,提高现场施工人员的综合能力以及专业水平,从而确保管理人员具有一定的实践经验,从而充分发挥出管理人员的作用。其次,还应该定期的展开一些专业管理培训,将一些先进的管理理念以及管理方式融入到工程的管理之中,从而提升项目的管理水平。为了保证现场施工人员能够完整的掌握到专业知识以及专业技能的应用方法,可以采取定期的考核或者检测评估等方法,从而督促管理人员不断的提升管理能力,从而提高管理团队的整体素质。其次,要注意一点,在开展管理培训时,必须要以施工现场的实际需求为前提,从而采取具有针对性、目的性的管理培训内容,为一些高难度的施工创造有利条件。

3.2 健全项目管理机制以及管理意识

要想更好的解决建筑工程管理中存在的一些问题,项目

工程就必须结合自身的实际情况出发,建立和完善相关制度的管理。首先,应该对现已有的管理制度进行调整和优化,从而保障相关管理制度的可行性和有效性。其次,领导层要加强对于管理工作的重视,保证管理工作的落实以及有效的开展。最后,项目的管理人员也要不断地转变权利意识,坚持与时俱进,加强与各个管理部门之间的联系,从而发挥出管理工作的实际作用。另外,建筑工程本身也要坚持与时俱进的理念,不断地优化相关管理制度,提高管理效果,从而确保工程的管理顺利进行,为企业的管理提供坚实基础。同时,在建筑工程的管理中,也要加强对于施工过程中质量的监管。因为建筑工程的施工质量会影响到整个项目的整体质量,因此,对于施工现场一定要加强对质量的监管。可以分成以下几种管理方式来进行:其一,对于施工材料的选取,在选择施工材料时,一定要对施工材料进行详细的调研和分析,再结合市场进行综合分析,从而选择合适且性价比比较高的材料。其次,在对材料进行存储管理时,也应该根据国家的相关规定进行合理的存放,保证其材料都符合国家的相关规定,从而提高工程的施工质量,延长工程施工进度。

3.3 加强对人员的管理

首先,健全对人员的管理制度,从而实现对人员的有效管理。其次,安排专业的管理人员参与进施工中,并进行相关的登记,进一步加强对人员质量与安全方面的意识管理,对于一些特殊工作应该进行相关的资质审核,坚持持证上岗原则。其次,加强对于施工人员的培训和相关教育的开展,保证人员都能熟练的掌握相关知识。此外,还可以根据人员掌握程度的不同,采取奖惩机制,从而提高人员的学习积极性,并不断的强化自身的技能,以便更好地开展建筑工程项目的管理,加强专业人才队伍的建设,提升管理的能力,从而保证项目管理工作的落实。

4 结语

建筑工程项目要加强对管理工作的重视,从而及时的发现其中的问题,并采取有效的措施及时进行解决,从而保证工程的有序进行,在提高建筑工程质量和安全的同时,也提高了工程的经济效益。其次,及时地调整相关不合规的制度,也能不断地健全建筑工程的管理,从而提高工程的管控效果,促进建筑工程企业稳定的发展。

参考文献:

- [1] 李元杰.建筑工程项目管理的关键问题及解决对策[J].居舍,2021,(18):129-130.
- [2] 董琳.建筑工程施工中项目管理关键问题及解决对策[J].四川水泥,2019,(05):211.
- [3] 洪火龙.建筑工程项目管理的关键问题及应对措施分析[J].中国建筑金属结构,2020,(12):42-43.