

水利施工管理中存在的问题与相应改进措施

陈军华

水东江镇社会事务综合服务中心 湖南 邵东 422800

【摘要】：随着我国经济实力的增强和社会的发展，水利工程数量和规模都有所提升，这从某种角度来说，增加了水利施工管理的困难程度。在进行这一工作的过程中，很可能会由于一些因素的影响而出现问题，导致水利工程无法发挥最大化的作用，降低了水利工程的经济和社会效益。因此，相关人员必须要对其予以充分关注，提升水利工程施工管理水平。本篇文章简要介绍了水利工程施工管理包含的内容，分析了水利工程施工管理存在的问题，并提出了相关改善措施，希望能够为水利施工管理的顺利开展提供支持。

【关键词】：水利施工管理；问题；改进措施

施工管理在水利工程施工过程中有着非常关键的作用，能够在一定程度上决定水利工程质量。为此，相关人员必须要对其予以充分关注，考虑到水利工程的特殊性，从多个角度出发进行设计、提升人力资源的利用率，解决在水利施工管理过程中出现的问题，为水利施工管理的高效开展提供支持。

1 水利工程施工管理包含的内容

水利工程施工管理包含着多个方面的内容，主要是对于施工前期、中期以及结束施工时期三个阶段开展管理工作。在尚未施工前，需要科学的分析施工合同，并和相关部门进行沟通、交流，确保各个部门能够互相配合开展工作。在施工的过程中，要做好技术交底工作，从多个角度出发，确保所进行的施工设计以及施工规划是可行的，明确施工各个阶段需要进行的工作。并做好人员、材料、设备的分配工作，确保工程能够按时优质完成，提升施工的安全程度。在结束施工以后，要在第一时间进行验收，并交由质量监督管理部门分析工程的完成情况，只有在确保工程符合要求之后，才能更交付使用。如果工程质量并不符合要求，则需要重新进行施工^[1]。

2 水利工程施工管理中存在的问题

2.1 从工作人员的角度来进行分析

水利工程施工人员的专业水平以及工作态度等能够在一定程度上决定水利工程施工质量以及水利工程应用效果。但是，从实际分析发现，在开展水利工程施工管理时，因为水利工程自身的特征，大部分参与水利工程施工的工作人员并没有经过系统的学习，并且在施工的过程中缺乏质量观念，部分施工人员甚至难以在规定时间内结束工作，对于水利工程施工的后续开展造成了较大的阻碍。从某种角度来说，降低了水利工程施工质量。再加上水利工程施工过程中

管理人员专业素养不一，无法协调分配现有的人力资源和资源，造成了不必要的成本消耗，这并不利于水利工程施工发挥最大化的作用^[2]。

2.2 从安全的角度来进行分析

安全管理在水利工程施工过程中有着非常关键的。需要考虑到人力资源、设备、安全施工各个环节、所用的技术等多个方面的内容，并将其落到实处，确保其处在安全状态下。但是，由于一些因素的影响，比如说并不注重前期准备工作的开展、没有完善的管理制度、缺乏施工安全观念等，导致在进行水利工程施工时安全问题较为突出，这并不利于水利工程施工和管理工作的开展。

2.3 从所制定的目标来进行分析

在开展水利工程设计时，相关人员必须要认识到开展水利工程设计需要达成的目标以及施工可以取得的效果，并在交流探讨的过程中制定科学合理的目标，为水利工程施工管理工作的开展提供支持。但是，从现实情况分析发现，在进行水利工程施工的过程中，由于一些因素的影响，尚未形成清晰科学的管理目标。并且，缺乏管理制度作为支持，这就导致在进行水利工程管理时所开展的工作较为杂乱，无法发挥预期效果^[3]。

2.4 从现场管理的角度来进行分析

水利工程施工现场管理工作有着非常关键的作用。但是，从实际分析发现，在进行水利工程施工时所开展的现场管理工作还存在着较多的问题，比如说尚未明确施工各个环节、所运用的施工技术较为落后、没有及时地更新施工设备、施工人员安排并不合理等，这对于现场管理人员而言有着较高的要求，如果现场管理人员没有与时俱进的发展自己，则难以解决这些问题，很可能会降低水利工程施工现场管理质量，导致水利工程施工无法顺利开展。

3 改进水利工程施工管理措施

水利工程施工管理有着非常关键的作用,相关人员应该从整体角度出发,分析其中出现问题,并制定适宜措施进行改进。

3.1 做好人才管理工作

第一,树立管理观念,健全管理制度。为了改善当前管理工作人员缺乏管理思维这一现状,在组织管理人员进行学习过程中,要帮助其树立管理思维。这需要管理工作人员对于自身工作的作用形成充分理解,建立完善的监督管理制度,确保各个管理工作都能够有序开展,发挥最大化的作用^[4]。除此之外,还应该从细节出发,对于管理体系进行健全,并借助于座谈会等方式,更新管理人员的管理观念,营造适宜的管理环境。最后,相关人员还需要对质量管控系统进行调整,将责任落到实处,确保各个工作人员都能够严格的按照要求开展工作。第二,组织人员参与到学习之中。管理人员各方面的能力能够在一定程度上决定管理工作效果。为此,必须要制定适宜的措施对管理人员进行培训。一要加强宣传力度,组织管理人员加入到学习之中,确保管理人员有足够的开展管理工作,对工作认真负责。二要借助考核明确管理工作人员的优势和不足,并为其提供适宜的培方案,确保培训工作可以充分的发挥作用,提升管理人员各方面的能力,组建专业化的团队。三要为员工提供思想政治教育培,确保其能够从思想上注重管理工作的开展,对工作认真负责,提升管理效果。

3.2 提升现场管理水平

除了人力资源管理之外,质量管理以及安全管理在水利工程施工管理中也有着非常关键的作用。在进行现场管理工作时,管理工作人员要科学合理地对多种方式进行应用,提升施工的质量,确保施工处在安全状态下。第一,要做好现场管理工作,对于现有的管理制度进行补充,使其更加完善。并运用智能化设施与现代化技术对施工各个环节进行监督管理工作,在第一时间处理出现的问题,确保其质量能够符合要求,为施工各个环节的有序开展提供保障。第二,要明确工作人员的责任,使工作人员对工作认真负责,在这个过程中,还需要构建完善的奖惩制度,使工作人员主动的参与到工作之中,营造适宜的管理环境,为管理工作的顺利开展

参考文献:

- [1] 徐方,王迎强.水利工程质量管理中存在的问题及改进措施[J].四川水泥,2018(12).
- [2] 况铁军.关于水利工程施工管理中存在的问题分析及对策措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2018(25).
- [3] 孙尔山,施润梅.分析地质灾害防治工程施工管理及工程验收中存在的问题及改进办法[J].绿色环保建材,2019(07).
- [4] 赵欣.关于水利施工管理中的创新性研究[J].黑龙江水利科技,2015,43(04).

提供支持。第三,应该根据我国相关法律法规对生产机制进行补充,使其更加完善,从根源上避免问题的出现。第四,要增强管理人员的安全观念,加大力度对其进行安全教育,提升技术实力,并将员工的考核结果和薪资报酬相关联,这能够提升管理人员的学习热情,确保其能够严格遵循相关规章制度,提升工作效果。第五,要按时、定期的对于现场进行检查,分析在施工过程中可能会对安全问题产生不利影响的因素,并及时地进行整改,尽可能地避免安全问题的出现。

3.3 打造网络诚信平台

为了加大力度监督管理人员以及施工队伍,确保其能够按照要求开展工作。相关人员应该构建网络诚信平台,对于管理工作人员、施工队伍以及企业领导的行为进行系统、全面的分析,并将评审结果上传到网络平台上。对于一些操作不符合要求、缺乏诚信的企业和个人进行惩处。在这个过程中,还需要做好项目招标管理控制工作,严格根据相关法律法规来选择适宜的施工团队,为工程施工管理工作的高质量开展提供支持。

3.4 做好材料和设备管理控制工作

开展水利工程施工需要有较多不同类型的材料和数量众多的设备作为支持,进行管理控制的难度比较高。不但要科学合理的对材料进行管理,按照要求购买材料,还需要严格根据相关标准将材料成本控制在一定范围内,规范的对材料进行存储,从而确保材料质量能够符合要求,在这个过程中,还应该提高材料的利用率,降低成本消耗。此外,还需要加大力度对设备进行管理,定期的进行维修保养,确保设备能够被正常的应用,避免设备无法正常应用的情况发生,防止因为设备无法正常工作导致施工无法按时完成的情况发生。

4 总结

根据上文来进行分析,水利工程在社会发展中有着非常关键的作用,和人们的生活息息相关。为此,在开展水利工程施工管理的过程中,不但要考虑到当前施工需求,还要分析在今后对于水利工程的应用情况,制定适宜的措施提升水利工程施工管理水平,高效应用水资源,提高当地人们的生活质量,这从某种角度来说,能够为社会的稳定发展提供支持。