

建筑工程施工总承包安全管理

郭建冰

四川蓉信工程项目管理有限公司 四川 成都 623400

【摘要】：本文首先对建筑工程施工总承包面临的安全风险问题进行分析，然后提出相关提高建筑工程施工总承包安全管理效果的措施，旨在为促进我国建筑企业发展和经济提升提供参考和借鉴。

【关键词】：建筑企业；总承包；安全管理；措施分析

1 建筑工程施工总承包面临的安全风险问题

1.1 金融风险

金融风险指所在地区的经济政策、经济发展形式或经济实力等发生变化，提高了市场需求的不确定性造成的负面影响，使得建筑工程企业出现经济损失。经济风险的发生会使企业对工程建设以及整体的承包过程做出错误的判断，增加经济损失。一般的金融风险表现形式为：①项目所在国家出现通货膨胀、物价上涨等情况，使得项目建设的施工材料价格出现巨大波动，增加建设成本，对整体承包经济效益造成负面影响。②建筑工程企业自身资金不足，不具备相应的偿还能力，使得其不能按照承包合同规定的标准进行资金款项的支付，增加项目承包风险。

1.2 环境风险

环境风险指建筑工程面临的不同自然环境和自然灾害等，对工程项目的建设进度造成影响。比如阿坝州红原县冬季气候异常寒冷，冬季持续时间长，出现暴风雪等异常天气，使得工程施工无法按照施工计划正常开展。如果建筑企业不能根据实际的气候条件对施工流程和施工时间进行合理的调整和优化，会使得整体施工项目无法正常开展，造成巨大的材料浪费和经济损失。同时，在冰雪灾害等条件下进行施工，也增加了工程施工安全事故发生的概率，对建筑企业人员安全和经济投入产生负面影响。

1.3 建筑企业内部管理风险

建筑工程承包中，企业内部管理风险主要体现在承包单位自身项目承包投标报价经验不足、投标报价差距过大、项目工程承包合同违法、项目工程报价漏报、错报等。除此之外，如果项目承包企业对于建筑工程合同条款及内容了解不足，增加了合同管理风险，使得在承包过程中容易出现违法行为，增加后期索赔的概率。同时，在承包过程中，如果企业对于工程采购、施工管理等知识和经验不足，会使得在实际的工程承包中频频发生问题，影响整体的工程项目质量，降低企业经济效益。

1.4 项目运营过程风险

建筑企业承包过程中，会面临项目运营风险。比如针对建筑工程企业的在实际运营期间涉及建筑电气工程、电力工程、供水工程等各方面工程交互内容。这些项目具有复杂性，受外部各种影响会增加项目运营风险。除此之外，建筑工程具有特殊性，在实际运营过程中，容易发生由于土地使用权的不确定性以及土地使用权归属问题导致的项目纠纷，从而影响整体建筑企业运营管理的正常进行。一般政府授予的建筑土地特许权在 20 至 30 年左右，整体时间持续较长，因此在经营期内本身就具备较高的变化风险，比如市场变化、信用变化、收益变化等，对整体的项目承包运营管理产生影响。

2 提高建筑工程施工总承包安全管理效果的措施

2.1 不断完善安全管理的制度

为了提高建筑工程施工总承包安全管理效果，施工单位需要提高对于安全管理工作的重视程度，通过相应的安全管理制度，帮助施工人员全面提高安全意识，并将制度有效落实。为了提高制度的落实效果，可以建立相应的监督规范，提高制度落实的科学性、严谨性和可行性。在制度的制定过程中，可以聘请建筑工程安全管理方面的专家或应用第三方监督机构保障制度的全面性，并结合实际的建筑工程项目特点及时进行安全评价和完善调整。除此之外，可以对于不同施工队伍和管理层之间形成相互监督、及时发现、及时纠正的监督体制，对于表现优秀的安全施工人员进行及时的奖励，提高施工人员的安全管理积极性。

2.2 增强安全施工监督力度

针对建筑工程施工企业，国家可以通过相应的扶持和鼓励制度，帮助企业不断进行资金完善，提高安全管理技术和人才引进工作，使得整体施工过程更加科学化和专业化。同时，企业自身需要不断地进行学习，在实际的安全管理过程中，形成良好的自我监督和自我规范效果，降低不良施工事故的发生概率。企业需要严格按照我国相关管理标准进行，

不能盲目追求经济效益而忽视安全管理工作。

2.3 加强建设安全教育

近年来,我国建筑工程行业快速发展,相应的施工技术也在不断地创新,原有的施工安全技术与快速变化的建筑工程特点不能相匹配。为此,施工企业需要积极引进创新安全管理技术,对施工人员进行相应的技术培训,提高安全意识,避免盲目应用过去的经验而造成安全隐患增加。同时需要定期组织管理人员进行相关建筑工程施工安全法律法规文件的学习,提高法制意识,帮助各项安全操作规范和技术标准得到充分落实。针对建筑工程施工过程中的特殊技术岗位,需要做到持证上岗,不断提高施工人员的专业素养。

2.4 建立建筑工程施工总承包安全指标

为了提高安全管理效果,建筑工程施工企业可以建立相应的安全指标,对各项安全隐患进行提前清除,营造良好的现场安全施工氛围。首先在指标的制定过程中,需要结合不同的建筑工程项目管理特点,进行大量的数据收集工作,然后对数据展开分析,通过模拟实验的方法,确定相应的安全指标。在指标的约束下,能够对施工现场各项施工设备、施工人员、施工技术、施工操作流程等进行细化的检查,及时判断危险源,然后制定针对性的危险控制措施,从而大大提高危险事故的解决力度,保障整体建筑工程安全顺利进行。

2.5 营造良好的安全施工氛围

在实际的施工现场环境管理过程中,可以通过相应的施工安全设备的放置,提高安全管理效果,比如:安全警示牌、安全围栏、安全防护装置等,同时对施工人员开展安全教育培训,及时发放安全管理文件,在施工现场配备足够的安全监督人员,营造良好的现场施工总承包安全管理,从根本上杜绝危险事故的发生。

参考文献:

- [1] 杨橙.建筑工程总承包安全管理问题与对策研究[J].住宅与房地产,2019,No.553(30):116-116.
- [2] 邵磊.浅谈 EPC 总承包项目施工安全管理[J].中国化工贸易,2019,011(001):37.
- [3] 王耀,唐凯,刘厚俊,等.浅谈建筑工程施工总承包管理[J].中国房地产业,2019,000(001):100-101.
- [4] 周晨.EPC 工程总承包项目安全管理的重点与实施策略研究[J].探索科学,2019,000(008):143.

2.6 开展全方位的安全检查工作

安全检查工作主要针对建筑工程企业的中安全隐患排查、建设废物废渣排放、产品管理与存放和员工安全环保意识等。对于这些工作的每个环节、每个对象、每个流程进行全方位的专项检查。将检查过程和相关数据信息进行统一分析,发现存在安全风险问题原因,掌握基本规律,及时进行处理和修正。经过多次的全方位检查工作,逐渐营造出安全的施工环境,为建筑工程企业长期发展提供保障。

2.7 合理利用 BIM 技术

这些年,建筑工程项目管理不断加强安全管理工作,但是各种各样的安全问题一直很难从根源杜绝安全问题的发生,这样除了会对工作人员的生命财产造成影响以外,同样会对建筑工程项目参与者的经济效益造成损失。常规管理过程中,为了杜绝各种各样的安全事故发生,企业通常会运用加强安全隐患排查的对策,尽量将安全事故发生概率降低。然而,这种使用管理模式效果并不能达到预期目标,因此使用 BIM 技术,可以在建筑工程项目有关数据建立数据模型前期,有关员工可以探究建设模型,快速了解建筑工程项目建设期间的各类安全问题,从而制定防范措施,将安全事故的发生率减少,合理把控安全事故的不良影响范畴。

3 结束语

综上所述,目前在建筑工程施工总承包过程中还存在相应的安全管理问题,为了不断提高安全管理效果,我国建筑工程企业需要不断增强安全意识,通过专业化、全面化的总承包安全管理制度和标准,对各项安全管理责任进行充分落实。同时,加大施工危险源的判断效果,营造良好的安全管理施工环境,利用现代化技术充分保障施工人员生命健康安全,为建筑工程企业带来更高的经济效益。