

输变电工程建设项目管理模式的优化提升

沈鹏 寇铭儒

国网宁夏电力有限公司中卫供电公司 宁夏 中卫 755000

【摘要】：由于当今科技的快速发展，输变电工程对质量的标准也有所提高，工程项目的质量跟整个输变电工程的复杂性有很大关系。为了进一步将整个工程项目的质量提高，务必要提升整个输变电工程的管理效率，并且适当把控施工期间的各项影响因素，确保并且调整工程项目建设当中有关管理中各项要素，保证输变电工程建设能够顺利开展。除此之外，适当把控工程项目的施工关键点，将提升整个工程项目整体施工质量，进一步确保整个输变电工程的安全稳定性。

【关键词】：输变电；施工管理；项目管理

随着当今输变电市场不断变更，使各项施工技术和管理理念不断得到创新，而项目管理则是一种非常典型的成效。从实践中可以看出，输变电工程建设期间加大工程项目项目管理工作，更有助于确保其治理有助于将企业经济效益提高等，所以，怎样将项目管理标准落实到位，值得深思。

1 输变电工程进行项目管理的意义

所谓的项目管理工作，则是对整个工程项目施工过程开展全面管理，并且使用自动化、程序化的管理方法，确保工程项目能够有序且顺利完成。使用这种新型管理方法过程中，需要对输变电建设工程管理当中的项目、严谨等各方面内容进行全面考虑，有利于企业准确处理好每一项数据，严格把控并监管落实管理当中的每项制度。总而言之，项目管理模式则要求项目操作期间更细致，对输变电工程当中的任何细节以及项目要严格进行管理和把控。将这种新型的管理理念运用在输变电建设工程项目当中，通过其质量、进度等各方面进行更项目的管理，用这种管理模式能够更好达到建设目标。输变电建设工程当中运用项目管理跟企业生存和输变电建设产品的质量有很大关系。总之，输变电建设工程施工的核心内容则是项目管理工作，对其进度和质量等效果有着直接影响。输变电建设承包企业为了更好将自身企业形象提高，就要主动运用施工项目管理方法，对高效且高质量的输变电建设产品大量进行宣传，为企业将来发展奠定良好基础。目前，一些招标投标单位对施工企业进行选择过程中都会对其自身管理水平和品牌形象进行全面考虑，因此，建设企业为了更好地开展竞标操作，满足将来企业健康稳定发展，就要不断将资深管理能力提高，确保输变电建设施工能够顺利开展。

2 目前输变电施工管理中的问题

部分输变电建设工程施工企业为了得到越来越多的经济效益，常常会发生缩施工工期的行为，所以没有办法确保

工程项目的质量。比如在输变电当中，部分开发商为了获取更多利益，采购不符合标准的施工材料，最后导致项目发生质量问题，由于当今科技的快速发展，跟输变电有关技术也在不断革新和探究，有效将工程项目的效率和质量提高，然而，部分开发商在施工技术方面投入的资金非常少，造成工程项目的质量以及安全出现问题。

安全管理工作作为输变电工程建设管理当中非常重要一项内容，跟施工相关部门和员工都非常多，并且人员性质具有复杂性，建设环境和场地存在很多不确定因素。比如施工现场没有佩戴安全帽、高空操作没有系安全带，安全网损坏严重或者出现老化现象，重要地区没有标注有关预警等，没有提高对安全管理风险的重视度，致使严重安全事故出现，对施工企业带来严重财产损失以及人员损失，针对项目施工安全细节地方进行管理工为达到员工安全需求。

3 探究输变电施工管理中项目管理实践对策

3.1 细化管理施工中安全问题

对于任何一个输变电工程项目而言，施工安全始终是需要特别注意的问题，在建设当中开展项目管理能够更好确保施工安全。工程项目建设前期，相关部门需要制定有关安全管理制度，建设期间的施工操作一定要严格根据制度开展，从根源上将安全事故发生概率降低。与此同时，输变电企业还要把工作以及职责规划到个人，建设期间的标准性管理能够更好降低安全问题。

3.2 细化管理输变电材料

对于输变电工程项目施工而言，其中最重要的一项因素就是施工材料，因此，对施工材料开展项目能够有效将施工成本降低。对施工材料进行选择过程中，务必要解析输变电工程项目的实际状况，细心挑选输变电材料，并且委派专业工作人员进行管理，确保材料能够达到工程项目建设标准，满足施工内容以及图纸设计，同时还要符合工程预算标准。

减少输变电工程建设材料成本, 以免出现浪费情况。其次, 有关员工还要对施工材料的市场情况进行全面了解, 在确保材料质量基础上, 以更合适的价格选择建材。另外, 材料人员因解析工程项目实际需求精准计算出施工材料数量, 并且结合每个建设环节所用到的材料数量进行购买。与此同时, 在保管这些材料过程中, 务必要结合其类型进行划分, 以免发生使用困难的情况, 确保其满足施工进度的前提下, 不会造成物料堆积情况发生, 这样不仅确保了物料安全性能, 而且节省了物料管理成本。工程项目建设完成以后, 需要对施工材料进行检验工作, 同时将材料的损失情况详细登记下来, 并对多余的材料进行优化管理。对这些材料进行项目管理过程中, 不仅能够将工程项目施工成本降低, 而且还能熟练掌握施工材料使用以及损耗细节, 并且务必要加大对材料浪费情况的惩罚力度。

3.3 构建完善的管理机构

输变电工程项目施工期间, 施工企业需要构建多个部门, 从各角度把控整个工程项目, 革新和改善工程项目管理制度, 将工程项目的质量提高。因为工程项目某的工作量非常大, 损耗时间也很长, 所以要求建设方在施工前期对整个工程项目进行具体规划, 把各个大项目细分为大量的小项目, 同时还要委派有关管理者到每个小项目当中, 可以达到项目的多方位把控。这样除了能将工程项目的质量提高以外, 还能在后期使用出现问题时, 建设方可以从细节着手快速完成输变电工程项目, 给予对应处罚, 从而推动项目的有序进行。

参考文献:

- [1] 胡爱平.项目管理在输变电工程建设管理中的应用探析[J].居舍,2019(29):128.
- [2] 周可航.基于输变电工程建设管理中项目管理的运用分析[J].江西建材,2019(9):167-168.
- [3] 吴炯钊.项目管理在输变电工程建设中的应用[J].建材与装饰,2019(31):171-172.
- [4] 常海峰.输变电工程建设的项目施工管理分析[J].住宅与房地产,2019(22):133.

3.4 项目管理施工技术

由于输变电建设工程施工投资非常大, 并且影响深远, 容易被使用要求和客观条件所影响。建设当中所选择的技术并不是单一的路径, 而是健全的技术体系, 施工技术的完善主要是每个方面技术的巧妙运用, 对这样的管理对策开展项目处理。首先要主动引进复合型人才, 使用更加科学的方法, 确保施工技术的稳固性和先进性。在确保工程项目施工质量的过程中, 还能确保企业健康稳定发展, 除此之外, 施工方需要主动参与到技术探究和革新方面, 从而将其创新能力以及技术体系提高。通过工程项目施工技术所获得的进步中能够更好促进施工设备以及施工技术不断发展, 并且被大量运用在输变电工程项目当中。对施工技术开展项目管理达到对其分类管理, 确保施工技术可以将自身作用充分发挥出来, 这也是确保施工技术项目管理的基本对策, 如果这项技术实际开展项目管理过程中, 需要将其灵活运用在输变电工程当中, 从而确保工程项目的质量有所提升。

4 结语

总而言之, 工程项目施工的项目管理工作对整个输变电工程建设来说至关重要, 实际开展建设过程中进行项目管理, 能够更好将整个输变电工程的施工质量提高, 特别是在当今输变电工程建设管理技术运用期间, 很多项目管理工作对整个输变电工程都有着很大影响。所以实际建设期间只有不断健全每个阶段的项目管理工作才能更好确保整个输变电工程的顺利完成。相信在将来, 由于各项措施的不断落实和各项技术的不断成熟, 项目管理工作在那项目当中会发挥很大的作用。