

探讨房屋建筑工程施工技术及现场施工管理

刘建伟

江西百发建筑有限公司 江西 赣州 341000

【摘要】：随着社会经济的不断发展，城市化的进程不断加快，城市化进程的加快促进了房屋建设的发展。房屋建设工程施工技术现场的管理工作对施工的进程、工程的质量等都是有一定影响的。如果建房屋建设工程施工技术现场的管理工作做不好，很有可能会导致建筑工程延误、工程质量下降等问题。就目前来讲，我国在房屋建设工程施工技术现场的管理工作上还存在一些问题。建筑企业必须从各个方面进行努力，企业的管理作为其中一个非常重要的部分，也要进行相应的改革。只有认识到管理工作中存在的问题，并且不断的改进工作，才能够提高管理水平，促进我国房屋建筑工程的不断发展。那本文就探讨一下如何进行屋建筑工程施工技术及现场施工管理工作。

【关键词】：房屋建筑工程；工程施工；施工现场；管理工作

引言

在房屋建筑工程数量如此之大的今天，做好见识房屋工程施工现场的管理工作也是非常必要的。但是就目前来看，很多企业在这方面做的并不是很好，建筑施工中的管理问题不仅会对施工过程中的房屋建筑工程产生影响，影响房屋建筑施工的正常进程；如果没有应用合适的房屋工程施工技术或者建筑施工过程中的管理工作没有做好，都会导致建筑的质量也会受到影响^[1]。为了减少这种情况的发生，必须对施工现场存在的管理问题提出具体的解决方案，争取提高房屋建筑工程施工管理现场管理工作的水平。

1 如何做好管理工作

1.1 改变人们的思想观念，提高对管理工作的程度

想要做好管理工作，首要的任务就是转变人们的思想观念，提高人们对管理工作的重视度。要加大宣传，一方面提高企业对管理管理工作的重视程度，促进企业不断改进管理工作；另一方面，还要对提高工作人员对管理工作的重视程度，让工作人员服从企业的管理。

1.2 加大对施工人员的管理力度

施工人员的工作态度，工作能力等都会影响房屋建筑施工的质量和效益。如果施工人员在施工过程中不积极，不主动，漏洞百出，这样建设出来的建筑质量也得不到保证。所以必须要重视员工的作用，加强对施工人员的管理，发挥施工人员主力军的作用，具体可以采用以下两种方式：

（1）提高施工人员的地位。大多是施工人员是施工企业雇佣的劳务员工，他们的主要工作就是施工，在企业中的地位比较低，能和企业上层的管理者联系的机会比较少，这制约了施工人员与管理人员的交流。相对于企业的管理者来

说，从事水库施工的施工人员的实践经验比较丰富，虽然他们缺乏专业的理论知识，但是他们对水库施工过程中的具体情况是非常了解的。要提高施工人员的地位，为他们和管理人员的交流创造机会，这有这样，才能将理论和实践相结合，促进建筑工程施工的顺利进行^[2]。

（2）完善责任制和奖励制度。要想更好的管理员工，最好的方式就是利用责任制和奖励制，企业要完善责任制和奖励制度。首先，要对员工进行详细的分工，并且对员工的工作进行监督，对于工作做的比较好的员工，企业应该给予一定的表扬和奖励，利用奖励机制能够提高施工人员的工作的热情，有效提高水库施工的质量和效益。

1.3 提高管理人员的管理水平和能力

企业要想提高管理水平，必须要提高管理人员的工作能力。具体的方法可以采用以下两点：

（1）企业在招聘管理人员的时候，可以将招聘的门槛提高，不仅要对管理人员的专业提出要求，还应该对管理人员进行实践的考核，考察他们的实际工作能力，更具他们对施工管理的工作情况，再决定是否任用。

（2）要提高管理人员的工作能力，让他们更好的进行管理，是需要进行相应的培训的^[3]。对管理人员进行培训也不能仅仅局限在理论层面，也要对管理人员的工作能力进行培训，让管理人员多参加相应的管理工作，向管理能力强的人员学习，在不断的实践培训中提高自身的管理水平，更好的对水库施工工作进行管理。

1.4 加大对施工中所用材料物资的管理力度

要重视建筑工程施工过程中使用的物资，要加强对建筑工程材料物资的管理力度。企业采购的原材料质量必须要是

合格的,其出厂合格证和实验报告等材料都必须是由监理方提供的。在进口原材料的时候,要按照规范进行验收,并且创建台账,像施工中常用的钢筋、砂石料、钢材这些需要复试的材料,在进行取样实验,制作实验报告,并且将实验报告给监理报验,确保材料的质量。除此之外,还要实行严格的“三检”。在项目施工之前,对建筑施工过程中使用的物资,施工的方案等进行严格的检验,并将严格按标准将物质分为三类,分别是经过检验的,未经检验的一枚经检验发现问题不合格的,并且对不同类型的物资进行标识,严格存放。针对那些检验不合格的物资,进行相应的处理,要填写检验报告标注检验结果,将检验报告交给负责监理的工程师,进行复检验收,不能让检验不合格的物资进场的^[4]。

1.5 加大对施工环境的管理

很多施工场地有乱堆垃圾等不安全的现象,这不仅对房

屋建筑工程的施工质量产生一定的影响,也会增大施工的过程中的安全隐患。使用绿色的施工技术,在施工的过程中,要制定建筑垃圾减量化计划,加强建筑垃圾的回收再利用,力争提高建筑垃圾的再利用和回收率,让资源得到有效的利用。除此之外,为了防止固体废弃物给附近居民带来影响,要设置垃圾收集点,生活垃圾实行袋装化,病情要进行及时清运^[5]。

2 总结语

在房屋建筑工程的施工过程中,管理工作影响很大,也是在施工过程中应重视的问题。我们要发现管理工作上存在的问题,然后进行及时的改正,提高企业的管理水平和能力。只有这样,才能够促进管理工作顺利进行,进而提高房屋建筑工程的施工的质量,为经济的进一步发展和人们生活质量的进一步提升做出贡献。

参考文献:

- [1] 龚国斌,洪燕飞.探析房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].中国房地产业,2019,000(007):125.
- [2] 许聪永.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探讨[J].住宅与房地产,2020,584(23):143-144.
- [3] 张益晋.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探讨[J].建材与装饰,2020,615(18):171+174.
- [4] 唐剑锋.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探讨[J].建材发展导向,2020,018(004):248.
- [5] 何任新.房屋建筑工程施工技术与现场施工管理分析[J].建筑技术研究,2021,3(11):107-108.