

# 新常态下国有建筑施工企业经济管理现状与创新

杨晓柳

中国新兴建设开发有限责任公司 北京 100143

**【摘要】**：改革开放以来，我国社会经济水平不断提高，建筑行业也在快速发展。如今，日渐繁荣的建筑行业吸引了更多企业参与到建筑市场的竞争中，从而使建筑市场的竞争越来越激烈，国有建筑施工企业生存形式变得越来越严峻，优胜劣汰的步伐不断加快，为了能够在竞争激烈的建筑市场中赢得更多的市场份额，占据绝对优势，大部分建筑企业都采用了积极有效的创新和发展措施，以此来不断提高自身的经济实力。目前，大部分国有建筑施工企业为了不断提高自身的经济实力，越来越重视企业的经济管理工作，但经调查研究可得，部分国有建筑施工企业在经济管理中面临着各种问题，迎来了巨大的挑战，严重影响到了企业的经济发展，同时也给企业带来了巨大的经济压力。而作为国民经济快速增长中至关重要的一部分，国有建筑施工企业要想在竞争中脱颖而出，就需要充分了解自身经济管理现状和主要问题，主动创新和提升管理质量与效率，进一步实现从“粗放型管理发展”到“精细化管理发展”的转型。同时，国有建筑施工企业应该重点关注资金运作，不仅需要加强对建筑项目施工质量的监督，而且需要加强企业自身的经济管理工作，突出建筑企业的品牌优势，这样才能使国有建筑施工企业走向国际，成为国际一流企业。基于此，笔者在本文将指出新常态下国有建筑施工企业经济管理现状及主要问题，并针对如何在新常态下发展和创新企业的经济管理工作提出几点可行性建议。

**【关键词】**：新常态；国有建筑；施工企业；经济管理；现状；创新

## 引言

近几年，随着社会经济水平的快速提升，国内建筑行业快速发展，越来越多的国内建筑企业开始向海外市场拓展，众多国有建筑企业的经营规模也在不断扩大，同时，国有建筑企业实施大项目的能力和自身资本也在快速提升。但就目前的情况来看，部分国有建筑施工企业仍保留着传统的经济管理思想和较落后的经济管理体系和制度，这在一定程度上制约了国有建筑施工企业市场化的发展。而新常态下，国有建筑施工企业要想更好的保障自身的经济利益，并得到快速的进步和发展，提高整体经营效益，相关企业需要针对存在的问题提出有效地解决措施，制定并灵活地应用施工计划，减少经济成本方面的损失，进一步提高自身在建筑市场中的核心竞争力。

## 1 新常态下国有建筑施工企业经济管理现状及发展问题

新常态下，我国各类建筑企业迎来了前所未有的挑战，经济管理问题已经成为国有建筑施工企业发展中不容忽视的关键问题，但就目前的情况来看，国有建筑施工企业在日益激烈的竞争中受到了各方面因素的影响，正面临着十分严峻的经济考验和各种问题：

### 1.1 国有建筑施工企业经济管理组织模式比较单一

经过几十年的改革和发展，我国建筑行业发展到了一个全新的阶段，但部分国有建筑施工企业并没有明确自身的发

展方向，仍使用传统单一的经济管理组织模式进行企业经济管理工作。而且，在对企业未来发展进行规划的过程中，相关人员没有全面考虑市场营销等一系列问题。另外，部分国有建筑施工企业目前主要是以直线职能制作为企业经济管理工作的主要模式，在调动经济管理员工的积极性和主动性方面没有明显的效果，而且经济管理工作效率比较低，管理效果不尽如人意，进而为国有建筑施工企业造成一定的资金和人才资源的浪费。

### 1.2 国有建筑施工企业经济管理层的水平比较低

对于任何企业来说，企业管理层的能力是至关重要的，国有建筑施工企业管理层的管理能够直接影响到企业的发展防线，就目前来看，部分国有建筑施工企业的管理者工作行程安排不够合理，严重影响了管理工作实施的有效性。而且，大部分管理者没有额外的时间进行新理念和新技术等的学习，从而导致自身的思想观念跟不上时代和建筑行业的发展，这样一来，管理者无法做出科学合理的决策，从而严重影响企业经济管理工作。另外，部分国有建筑施工企业管理者几乎不与相关部门进行沟通和讨论，部门之间无法及时传达新的市场变化情况，从而影响到企业的经济管理工作。

### 1.3 国有建筑施工企业经济管理思想比较落后

新常态下，大部分国有建筑施工企业在原有的基础上对经济管理模式和管理思想等进行了一定的改革和创新，但仍有一部分企业采用传统粗放型的管理思想和管理模式，不利于

提高企业资金的利用率，而且无法有效地调动企业员工工作的主动性和积极性，进而严重影响到国有建筑施工企业的经济管理效率。其次，传统粗放型经济管理理念和管理模式无法帮助企业管理层及相关人员从根本上解决经济问题，而且无法有效地利用企业的资金和人力资源，导致国有建筑施工企业的发展不符合时代的发展要求，不利于自身经济实力的提高。因此，国有建筑施工企业及相关人员应该充分了解新常态下建筑行业及市场发展变化，及时创新经济管理思想和管理模式。

#### 1.4 国有建筑施工企业对经济管理工作的重视程度不够

新常态下，网络信息技术快速发展，当今已经全面进入了信息经济时代，信息技术在各个行业中的重要性越来越突出，并逐渐成为国有建筑施工企业经济管理中必不可少的一部分，信息技术的使用给国有建筑施工企业经济管理相关人员的工作带来了极大的方便，大大提高了经济管理的效率。但实际上，目前仍有部分国有建筑施工企业没有正确认识到经济管理信息化发展的重要性和必要性，对经济管理工作的重视程度不够，甚至部分企业仍采用人工的方式来进行经济管理工作，不断扩大的经营规模给经济管理人员带来了比较大的工作压力，进而对国有建筑施工企业的经济管理工作带来一定负面影响。

#### 1.5 国有建筑施工企业缺少相应的经济管理体制

国有建筑施工企业可以说是我国建筑行业中的标杆，是绝对的中坚力量，同时也在竞争日益激烈的建筑市场中扮演着非常重要的角色。二十一世纪，人们对建筑质量和安全性等各方面的要求越来越高，需要国有建筑施工企业通过有效的经济管理工作来更好的约束和管理工程施工工作，但就目前的情况来看，大部分国有建筑施工企业所使用的经济管理体制不够完善，这就导致工作人员无法有效的规划和管理企业为施工所提供的资金，甚至造成资金浪费问题，进而严重影响到国有建筑施工企业的进一步发展。

## 2 新常态下国有建筑施工企业创新经济管理的主要措施

经济管理工作的创新发展能够在一定程度上推动国有建筑施工企业的快速发展，使企业在竞争日益激烈的建筑市场中脱颖而出，赢得更多的市场份额。因此，在国有建筑施工企业的发展过程中，企业管理层及相关部门应该充分了解行业及企业的发展现状，根据具体问题采取积极有效地解决措施。

### 2.1 及时转变经济管理和经营管理理念

经济管理和经营管理理念是国有建筑施工企业发展的核心，因此，国有建筑施工企业在新常态下应该积极转变传统经济管理理念，主动引入先进的、现代化的建筑施工企业运行和管理理念及管理模式，并不断创新自身的商业模式。同时，国有建筑施工企业管理层、各部门主管以及所有基层员工都应该主动学习行业标杆企业以及专业人员的优秀事迹，从而不断提高自身的工作质量，进一步提高国有建筑施工企业经济管理的效率。其次，国有建筑施工企业应该充分了解建筑行业发展新方向，不断推陈出新，并立足国内，放眼国际，在自身的经济管理工作中灵活地应用国外先进且成功的经济管理方式。另外，随着经营环境多元化的发展，国内大部分建筑企业与国外资本建立了合作关系，所以，国有建筑施工企业应该抓住与外资企业合作的机会，通过他们的协助来不断提升自身的经济管理水平和经营水平。除此之外，国有建筑施工企业在经营管理过程中应该始终以员工为本，在经济管理活动中融入员工的价值，从而更好地提高他们的风险意识，调动他们工作的主动性和积极性，进而有效地规避企业经济管理和经营过程中的风险因素，进一步推动国有建筑施工企业的快速发展。

### 2.2 建立并完善施工企业经济管理思想

为了更好地推动国有建筑施工企业的健康成长，企业管理层应该在充分了解自身企业具体情况的基础上采取针对性地解决措施，建立并不断完善经济管理思想。而且，在开展经济管理工作的同时，国有建筑施工企业应该充分了解员工们的思想变化，适当组织具有针对性的活动，以此来不断提高各部门员工的主动性以及企业内部的凝聚力。另外，不同岗位员工对经济管理工作的认识以及企业发展思想理念的看法不同，对此，企业管理层应该给予所有基层员工充分的空间和时间来展示和分享他们的观点，从而从中获取有效信息，不断完善企业经济管理思想，进而一步推动国有建筑施工企业的可持续发展。

### 2.3 提高企业经济管理人员的业务能力和综合素质

在开展企业经济管理工作过程中，国有建筑施工企业应该高度重视对经济管理人员业务能力和综合素质的考核。首先，企业可以定期组织经济管理部门的员工参与专业的教育和培训，使他们能够及时且全面地掌握经济管理基础知识、经济管理理念和财务会计实践操作方法等等，而且，培训活动结束之后，相关部门主管需要立即考核参与培训的员工，确保专业培训的效果，进而不断提高经济管理人员的业务能力。另外，企业应该加大对经济安全等的宣传，使经济

管理人员时刻具有经济管理风险意识,不断提高自身的责任感,进一步提高员工们的整体素质,不断提升经济管理的效率。

#### 2.4 加强国有施工企业人员技术的交流

各部门人员之间的技术交流是国有建筑施工企业管理中必不可少的环节之一,在建筑项目实施的过程中,各部门通过技术交流可以使所有员工参与到日常监督管理工作中,从而使经济管理部门清晰各部门工作以及每个工作流程的资金投入情况。而且,企业管理层可以更清楚地了解工程项目建设的实际情况,检查建筑工程项目是否按照施工图纸进行施工,这样不仅可以保障建筑工程项目施工的合规性和质量,而且可以确保项目施工在规定工期内完成,避免造成资金浪费问题,进一步提高国有建筑施工企业经济管理效率。

#### 2.5 明确施工企业定位项目管理职能

在国有建筑施工企业的经济管理和经营运行中,企业应该明确经济管理和运营管理的重点对象,合理地利用项目组织的方式来推动国有建筑施工企业的运营。首先,企业应该在以经营承包责任制的基础上,合理地利用经营合同,并将建筑项目经理作为中心,加强对建筑项目施工成本、工期、质量和安全等各方面的管理控制,从而快速实现现代化企业经营目标,进一步提高国有建筑施工企业的经济效益。其次,国有建筑施工企业应该适当放手部分经济管理权和经营权到一线项目部,这样可以更好地培养出真正有竞争力的项目团队,明确定位项目管理职能,并以项目经理为中心不断推进新的经济管理模式。另外,在下放部门项目管理权限之后,企业总部经济管理部门需要展开对所有项目部的成本核算工作,并要求其制定,成本核算台账,进一步提高国有建筑施工企业的经济管理效率。

#### 参考文献:

- [1] 郭强.新时期国有建筑施工企业经济管理策略[J].现代营销(信息版),2020(02):136.
- [2] 张荣艳.国有建筑业内部控制及风险防控研究[J].财会学习,2020(04):249-251.
- [3] 张迁朋.论国有建筑施工企业压降“两金”的管控措施[J].现代经济信息,2018(05):35-36.
- [4] 黄新发.浅谈国企建筑施工经济成本管理现状及改进措施[J].河北企业,2016(09):40-41.

#### 2.6 加强国有建筑施工企业资金管理

为了进一步提高企业经济管理效率,国有建筑施工企业应该加强对企业资金的管理,合理实施三级资金预算管控体系,并根据企业发展需求制定月度、季度和年度资金预算表,同时需要要求各分公司及各部门严格按照总部所编制的资金预算方案进行资金管理工作,进而快速实现国有建筑施工企业内部资金集中管理和分支管理的目标。其次,国有建筑施工企业应该加强对预算外资金支出和使用的控制,并根据企业自身的实际情况建立科学的资金预警机制。同时,企业相关部门应该增加对工程款的催收力度,将催缴回收工程款的效率作为考核经济管理部门工作人员的主要指标之一,进而不断提高员工催缴工程款的主动性。另外,国有建筑施工企业需要及时处理闲置或者已经报废的资产,必要时将其进行变现,从而提高盘活现存资产的效率。而且,企业相关部门应该重视对外账龄的清缴,合理地利用债务的杠杆原理,进一步加强对外融资,从而为企业的进步获得更多发展资金。

#### 3 结束语

总而言之,新常态下,国有建筑施工企业应该充分了解时代和社会对建筑行业发展的要求,并建立符合时代发展的现代化经营管理机制,不断创新和优化企业经营管理体制和制度以及企业的商业模式,进而更好地迎接新时代下建筑市场所发出的挑战,从而不断增强企业自身的综合实力。同时,国有建筑施工企业需要不断加强对企业内部经济管理运营风险以及资金控制等工作的监督,制定并完善相应的财务管理制度,进一步提高国有建筑施工企业的经济实力,从而推动国有建筑施工企业走出国门,成为国际一流企业。