

建筑工程技术管理当前存在问题与对策研究

王亚

徐州地铁集团有限公司 江苏 徐州 221000

【摘要】：目前，建筑行业已经逐渐成熟，市场竞争变得越来越激烈，为了保持企业的竞争优势，就需要不断提升其工程质量。施工企业为了实现这一目标，就需要不断加强建筑工程技术管理水平，使其能够得到有效地提升，只有这样才能更好地促进企业施工能力的提升，进而更好地保证其施工质量。对于建筑企业而言，工程技术管理水平得不到提升，必然会影响企业的进一步发展，因此，企业管理层必须重视这项工作。本文就如何更好地提升工程技术管理工作的水平做一个简要的探讨。

【关键词】：建筑工程；技术管理；问题；对策

引言

目前，建筑已经成为城市重要的组成部分，是现代城市发展的基础，因此，建筑的质量对于城市的发展有着非常关键的作用。为了更好地保证建筑质量，就需要不断提升建筑企业的施工水平，只有这样才能更好地保证建筑的质量。工程技术管理作为施工企业最为重要的工作之一，需要企业给予足够的重视，不断提升这项工作的水平，只有这样才能更好地保证这项工作的质量，才能使企业的施工水平不断提升，从而更好地增强企业竞争能力。

1 建筑工程技术管理意义

对于施工企业而言，技术管理工作有着非同一般的意义。企业可以利用技术管理工作使企业的各项技术得到有效的管理，保证这些技术能够在施工中充分发挥其作用，保证其技术规范的落实，从而更好地满足工程施工的需求，使其质量得到更好地保障。通过良好的技术管理工作，可以使施工人员、设备、材料充分发挥自身的作用，避免人员、材料的浪费，减少施工设备的损伤，从而有效地降低施工企业的成本，避免出现成本失控的问题。通过这项工作还可以对存在的问题进行及时的整改，避免问题扩大，从而帮助企业提升其管理水平，使企业的施工水平也得到进一步的提升。

2 目前建筑工程技术管理存在的问题

2.1 重视程度不足

施工企业由于受到资金，成本等方面的压力，对技术管理工作的重视程度严重不足，这也导致企业的技术管理工作存在非常大的问题，无法满足施工企业的实际需求。由于技术管理工作存在问题，导致很多施工企业的施工进度，人员配置，设备管理，材料质量都无法得到有效的保证，这给工程的顺利进行埋下了非常大的隐患，使施工质量无法得到保证。

2.2 人员素质不足

在现阶段，很多施工企业对于技术管理工作存在错误的认知，这也导致从事这项工作的工作人员缺乏必要的专业技能和知识。企业并没有为这项工作配备专业的人才，往往都是从其他部门临时抽调人员从事这项工作，这必然会对这项工作的正常推进，产生非常大的影响。由于工作人员的素质存在严重的问题，使得这项工作的作用无法充分地发挥，必然会对这项工作的质量产生非常大的影响，使得这项工作的水平也无法得到进步。

2.3 管理制度缺失

对于技术管理工作而言，管理制度的制定是非常重要的工作。但是在现实中，由于种种原因，企业对于技术管理制度的制定不够重视，这也导致其制度存在的问题。很多企业的技术管理制度非常滞后，还在使用过时的管理方法、理念，这对于企业的发展而言是非常不利的。陈旧的管理方法、理念，难以帮助企业获得竞争优势，也无法发挥这项工作的作用，必然会对工程施工产生影响，无法适应企业未来的发展规划。

2.4 技术资料管理缺失

在技术管理中，对于资料的管理是非常关键的环节。但是在现实中，很多企业对于技术资料的管理十分松懈，技术资料是技术管理中非常重要的基础资料，完备的技术资料可以更好地帮助企业实现对施工过程的管理。但是在实际工作中，对于技术资料的管理十分松懈，不能对其进行科学地保管，甚至出现技术资料缺失的问题，这会给技术管理工作带来非常大的困难，使得其工作效率低下，工作质量也无法得到保障。

2.5 管理方法落后

在现阶段,施工企业对于技术管理缺乏足够的认识,这也导致很多企业的技术管理方法相对落后,使得这项工作的效率和质量无法得到有效地提升。落后的管理方法会严重影响技术管理工作的开展,这会对企业的正常运行产生非常大的影响,甚至会导致企业在竞争中失去优势,使其失去发展壮大的机会。

2.6 执行力度不足

好的制度需要落实到位才能发挥其作用。但是在现实工作中,很多企业的技术管理制度无法得到有效地落实,这也是导致这项工作的质量不高的原因之一。技术管理制度得不到有效的执行,使得这项工作出现了很多问题,这些问题的存在极大地影响了技术管理工作的质量,甚至使这项工作失去了意义,这对于工程施工是非常不利的。

3 建筑工程技术管理采取的措施

3.1 提升重视度

作为施工企业,必须将技术管理工作放在重要的位置,并且给予足够的支持,否则必然会给企业的发展带来非常大的问题。作为企业管理层要强化自身的学习,认识到这项工作的重要性。企业必须明确技术管理的内容,划分相关管理工作的责任,使相关制度能够有效地落实,从而让这项工作的能够更加顺利地进行,使其工作质量得到提升。企业必须不断创新和改进这项工作中存在的问题,从而不断提升这项工作水平,保证其工作质量,进而保证工程的顺利进行。

3.2 提升人员素质

工作人员的素质对于任何部门和工作都是非常关键的。如果工作人员的素质存在问题,必然会影响到相关工作的顺利进行。对于施工企业的技术管理工作也是如此。如果施工企业对于技术管理人员的素质缺乏应有的重视,那么必然会影响这项工作的顺利开展,甚至会对整个企业的发展产生影响。因此,施工企业必须重视技术管理人才的培养,使相关工作人员的素质得到不断地提升,只有这样才能更好地提升这项工作的质量。首先,企业必须注重相关专业人才的引进,将高水平的人才安排到技术管理岗位上,这对于技术管理水平的提升有着非常大的帮助。其次,企业要对相关工作人员进行相应的培训,培训内容包括先进的管理理念,方法,技术等等,通过专业的培训,可以让工作人员熟练地掌握相关的管理方法、技术,使工作人员的技术水平和管理能力得到有效地提升,这对于企业技术管理水平的提升有着非常大的帮助。最后,要建立相应的责任机制,要将具体工作落实到

具体的工作人员,这样可以使每一个人员的责任更加明晰。一旦发生问题,可以追究相关人员的责任。同时对于那些表现良好的工作人员也可以给予适当的奖励,这样可以更好地提升工作人员的责任心与积极性,会对技术管理工作产生积极的影响。

3.3 完善管理制度

对于技术管理工作而言,良好的管理制度无疑是非常重要的。如果缺乏相应制度的约束和规范,那么这项工作必然无法顺利进行,甚至会给企业带来非常大的损失。因此,对于施工企业而言要不断完善技术管理制度,只有这样才能不断提升技术管理工作的水平,从而保障工程施工的顺利进行。首先,企业必须确定技术管理工作的内容以及这项工作的职能。明确管理制度的整体架构。其次,企业要划定不同部门的工作内容,并将其细化,将责任落实到每一个部门,使责任更加明晰,在工作中,要将责任落实到具体工作人员,这样可以使工作人员的责任心得到极大地提升。最后,要建立奖惩制度。对工作人员进行合理的奖励和惩罚,是非常重要的。如果奖惩制度不合理会对工作人员造成非常大的影响,使其不能专心工作,因此,企业要建立相应的奖惩制度,制度的内容要根据技术管理工作的内容进行有针对性地制定,这样可以更好地促进工作人员更加认真、努力地完成工作,从而使工作质量得到提升。

3.4 强化技术资料的管理

技术资料对于建筑行业有着非常重要的作用。技术资料可以为技术管理工作提供有力的参考,使这项工作更加科学、高效,因此,企业应该重视资料管理工作。首先,企业应该建立专门的资料管理部门,聘请专业人员对资料进行严格管理,避免技术资料出现缺失。其次,企业要提升对这项工作的重视度,这样可以更好地帮助相关人员改变对于这项工作的认识,使其能够在工作中更加认真负责。再者,要落实责任。对于技术资料的管理,要让每个工作人员都明确自身的职责,这样可以更好地实现对资料的管理,避免责任不清的问题出现。最后,企业还要强化对这项工作的监督,对于技术资料实行专人负责,对技术资料的保管进行定期检查,一旦发现问题要追究相关人员的责任,这样可以督促工作人员更加认真地工作。

3.5 创新管理方法

管理方法的创新对于技术管理工作的发展有着非常重要的作用。企业在管理过程中,要不断地对自身管理方法进行分析,分析其中存在的问题,并积极研究解决这些问题的方法,从而改进原有的技术管理方法,这样可以使技术管理

的水平得到不断地提升。现阶段,管理理念和方法都在不断地更新,因此,企业要勇于创新,要根据企业的实际情况在结合新的管理理念对企业的管理方式进行不断地改进和创新,从而更好地促进这项工作的不断进步。

3.6 强化监督,落实责任

技术管理制度的落实是这项工作的关键,如果管理制度得不到有效地落实,那么这项工作必然会出现严重的问题,甚至会对整个工程质量产生不良的影响,因此,企业必须对技术管理制度进行严格地执行,决不允许任何违规行为的发生。为了保证制度的落实,就需要采取严格的监督措施,企业要专门建立相应的监督部门,对技术管理工作进行有效的

监督,对于发现的违规问题要及时督促其进行整改,并上报上级部门,并给予适当的处罚,这样才能更好地保证技术管理制度的落实,从而更好地提升这项工作的质量。

4 结束语

目前,技术管理工作在工程施工中占据了举足轻重的位置。如果这项工作出现问题,无法达到预想的效果,必然会给整个工程带来非常大的影响。因此,施工企业必须重视技术管理工作,不断改进和创新技术管理方法,使这项工作能够不断地进步,使其水平能够得到提升,从而更好地推动企业的进步。

参考文献:

- [1] 张晓强.建筑工程现场施工技术管理问题分析及对策[J].建筑机械,2019(07):32-33.
- [2] 周彬.建筑工程技术管理中的关键问题分析及对策思考[J].居业,2019(05):135-137.
- [3] 李莹.建筑工程技术管理当前存在问题及建议[J].现代物业(中旬刊),2019(04):132.
- [4] 杨斌.建筑工程技术管理中存在的问题与解决对策[J].城市建设理论研究(电子版),2018(28):27.