

探讨建筑工程施工房屋建筑管理及创新建议

吉中祥

中国江西国际经济技术合作有限公司 江西 南昌 330038

【摘要】：随着时代发展，我国经济飞速增长，各行各业发展较快，特别是近年建筑工程的发展备受瞩目，因为房屋建筑工程质量与人们的切身利益息息相关。因建筑工程发展较快，许多新企业如雨后春笋般迅速冒出，丰富了建筑企业，但也带来了房屋建筑质量参差不齐的问题。社会上因房屋建筑质量而造成人身伤害的事件比比皆是，所以引发了人民对房屋建筑质量的高度关注。这对建筑工程行业来说，既是机遇又是挑战，建筑工程要加强自身的建设，切实落实好房屋建筑质量问题，才能更好地立足于这大时代之中。在建筑工程发展中，如何对施工房屋建筑进行管理是影响房屋建筑质量的重要因素之一，所以我们要加强对施工房屋建筑的管理，推进建筑工程行业的发展，本文从研究建筑工程中施工房屋建筑管理角度出发，阐述其重要性，从建筑工程中施工房屋建筑管理问题的施工制度、施工人员水平、原材料把控几个方面来阐述，希望能给建筑行业做出一点贡献。

【关键词】：建筑工程；施工；房屋建筑；质量；管理制度；原材料

前言

我国建筑行业的基础就是房屋建筑，它可以在某种程度上反映出一个地方的城市化水平。房屋建筑直接关系到人们的生活质量、商业利益等，同时也影响着房地产行业的发展。所以，房屋建筑工程的质量非常重要，但现阶段房屋建筑施工过程中，相关人员对房屋建筑质量的重要性认识不够深入，导致施工管理制度不够完善，再加上原材料的把控不严格，施工人员的水平不一，对房屋建筑质量带来很大的阻碍，这些问题时刻威胁着人们的生命和财产安全^[1]。本文首先对施工房屋建筑管理的重要性进行阐述，再对房屋建筑工程施工管理现阶段所存在的问题进行分析，根据现阶段存在的问题提出针对性的解决方案，提高房屋建筑的质量，促进建筑行业的发展。

1 施工房屋建筑管理的重要性

施工房屋建筑管理直接关系到房屋建筑的质量，房屋建筑质量不仅仅关系到民生问题，还是建筑企业的立足之本。严格完善施工房屋建筑管理，能有效控制施工过程中出现的问题并及时处理，避免发生安全事故，造成不良后果，从而保证房屋建筑工程质量^[2]。

2 施工房屋建筑管理现存的问题

2.1 施工人员对房屋建筑的重要性认识不深入

现阶段，因部分企业只在乎眼前利益，不看长远发展，没有社会责任感，对员工的培训和宣传力度不到位，很多从业人员没有意识到房屋建筑质量的重要性，而房屋建筑施工工序又复杂，施工人员在施工过程中不够小心谨慎，从而无法保证房屋建筑的质量^[3]。

2.2 施工房屋建筑管理制度不完善

众所周知，房屋建筑工程的规模都是不小的，房屋建筑工程结构本身的复杂性决定了施工的繁琐性，这就直接加大了施工管理方面的难度，导致建筑企业的管理制度不完善^[4]。尽管很多建筑企业在不断加强房屋建筑施工过程中的管理，但管理工作实际开展起来有很多短板，特别是对于基层的管理问题尤为突出，如建筑材料的乱堆乱放、施工工序不对、施工人员不服从管理、安全措施不到位等，这些还是在施工过程中能被及时发现，有一些问题不能被及时发现的，如施工质量的问题，如果在施工过程中管理不完善，房屋建筑会有很多质量问题难以被发现，导致完工发现之时，为时已晚，后续还会出现一系列的问题，进而对人们的生命财产安全造成威胁。

2.3 施工人员的专业素质不高

施工人员是房屋建筑工程的施工主体，施工人员的重要性不言而喻，施工人员的素质和水平直接决定房屋建筑工程的质量是否达标，房屋建筑工程是否能按计划完成工期。现阶段施工人员主要是由农民工组成，因建筑公司在招施工人员时所需的施工人员条件不高，主要是为了满足招工数量，同时还可能会招收一些专业技术不高或者没有技术经验的人，大部分的人员在学历程度、综合素质等方面的水平都较低，他们的纪律性、规范性以及技术性都不高，这也直接加大了施工过程中的管理难度^[5]。而这类施工人员也恰恰容易被忽视，施工单位为节约时间成本和人力成本，很少针对性的对这部分施工人员进行专业化的培训，比如技术和安全方面，所以有的施工单位在招人后会让他们直接进入施

工场地上岗作业，这样操作不可避免的会使施工人员在施工的过程之中出现了很多问题，从而影响了整个工程的质量。还有一个问题就是，因房屋建筑施工规模大，施工人员也很多，施工管理制度不完善，在施工过程中，会出现很多问题，如工人职责不明、日常内容不规范、无明确的奖罚等，导致工人消极怠工，施工积极性不高，从而影响房屋建筑的施工质量和速度。

2.4 对原材料把控不严格

房屋建筑工程质量的基本保障就是建筑材料，所以施工原材料的质量非常重要。但在实际施工过程中，原材料的好次是很难以把控的，因为现在在我国，一方面大多数的工程都是包公制，很多项目管理和负责人员以权谋私，为了获取其中的利益，不惜在原材料中动手脚，拿着好原材料的钱购买次原材料赚取中间的差价，施工人员为了保证工程顺利完成，只能选择次建筑材料来施工，另一方面是部分黑心企业为节约建筑成本，为眼前的利益，将建筑工程质量置之不理，也在建筑原材料上想办法。还有一个重要的原因是因建筑行业的不断发展，建筑工程也越来越多，对原材料的需求也越来越大，有部分人看到建筑材料行业的可图利益，纷纷将加入到材料供应商当中来，从而市面上出现的原材料规模和类型繁多，部分生产商为了抢占市场和减少生产成本，在生产过程中以次充好、偷工减料、压低价格，导致建筑材料的质量达不到相关标准。如果将这类质量不达标的原材料用于建筑工程中，必然会影响建筑工程的质量，给房屋建筑质量埋下安全隐患^[6]。

3 提升房屋建筑管理的创新建议

3.1 提高企业和从业人员的意识

建筑企业组织相关从业人员对国家颁布的建筑行业的法律法规进行学习，积极宣传房屋建筑质量对我国经济发展和人民的财产生命问题产生的影响，在这过程中，可以先以开讲座、开会的方式进行学习，然后组织一些活动，如设置问题抢答的环节，对表现好的人员进行奖励，提高相关从业人员对房屋建筑质量重要性的认识，并从心理对建筑行业产生敬畏^[7]。

3.2 完善施工的制度

建筑企业要认识到施工制度的重要性，完善的施工管理机制是整个房屋建筑工程的施工保障。制定施工管理制度要以三个内容为主，分别是施工准备、施工过程、施工验收。首先在施工准备阶段，实行管理人员责任制度，让相关负责人和施工人员都明确自己的职责，减少施工过程中存在的责任不明的问题，提高施工效率，同时也形成了责任首问制。

其次在施工过程中，对资金走向进行严格把控，加强对机器设备的管理，对资金的用途和机器设备进行详细登记，以免出现资金被私吞的问题，同时对施工进度进行记录，为后期施工验收提供数据说明，也有利于及时发现施工过程中存在的问题，及时进行改正，保障建筑质量，同时也可以作为第一手资料积累建筑工程管理经验，同时施工过程中，也要注意施工细节问题，如施工材料要对方在制定地方、做好人员的相关安全措施、冬季防冻夏季防火等。在施工验收阶段，将施工过程中的相关资料和记录一起提交给管理人员进行验收，如发现房屋建筑不合格，根据实际问题进行针对性的改进^[8]。

3.3 对施工人员进行专业培训

严格管理房屋建筑施工人员，提升施工人员素质，要从几方面进行。首先从源头进行把控，比如在人才录用时应优先招聘有经验、有技术的工人，并进行严格的考核，需要持证上岗，录用后相关工程质量管理部要对施工人员进行培训与考核，提高施工人员自身的专业素质和水平。另外，在实际操作过程中，对于专业性不强的施工人员可安排师傅带教，遇到实际问题可以手把手教学，在这个过程中不仅有利于提升徒弟的能力，还有利于加强师傅的专业技能，在实践中加深对理论知识的巩固，提升自我。还有就是给我那句实际情况，制定不同时期的任务目标，明确相关人员的职责和任务，避免施工过程中人员施工混乱，加强现场施工的控制，文明施工。在施工人员管理中，优化资源配置，加强监督，可根据实际表现进行奖惩。同时施工负责人要以身作则，要提升自己的专业知识和专业技能，不断学习。对施工管理要认真负责，对施工过程中发生的问题要用合理的方法去及时解决。

3.4 加强对原材料的把控

因供应商的增多，市场上的建筑原材料种类也越来越多，质量不一，这就更加明确了在原材料采购环节上的重要性。首先要选出有责任感、有经验、抵得住外界诱惑的采购人员，进行培训，并进行考核，考核合格后上岗。采购人员在采购中，严格按照公司的相关要求，对建筑原材料进行严格把控，仔细辨别，选择信誉度高的供应商，同时考虑性价比，坚决抵制品质低下的原材料进行施工建筑，然后根据采购计划进行原材料的采购，采购过程中要记录好原材料的型号、类别及其他相关信息，从而形成一套完整、合理、有序、科学的采购方案。

4 结语

综上所述，在房屋建筑施工过程管理问题中，我们应该

从提高从业人员意识、完善施工管理制度、提高施工人员的专业水平、加强对原材料的把控几个方面出发，以此来解决施工房屋建筑中的管理问题。

参考文献:

- [1] 朱宝常.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J].科技经济导刊,2021,29(18):52-53.
- [2] 敬雅婷.论房屋建筑工程施工阶段工程造价的控制与管理[J].中国建筑金属结构,2021(06):54-55.
- [3] 吴晓仑.房屋建筑工程施工精细化管理体系建设[J].建材发展导向,2021,19(12):93-95.
- [4] 王月霞.房屋建筑工程施工安全风险管理的分析[J].中国建筑装饰装修,2021(06):140-141.
- [5] 刘源.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探析[J].居舍,2021(17):119-120.
- [6] 康梅,文慧.试论房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].四川水泥,2021(06):223-224.
- [7] 陈宝金,刘敬敬,于旺.对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的探析[J].居舍,2021(16):119-120.
- [8] 郭莹.建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析[J].居舍,2021(16):125-126.