

# 园林工程施工的成本控制策略

# 孙强浩

# 日照大乔建设有限公司 山东 日照 276800

【摘 要】:在实际的施工建设中,施工成本是制作施工策划书的前提。换句话说,预算有多少决定了施工内材料的优劣、施工人员的多寡等问题。企业要想在激烈的市场竞争中处于优势地位,适应优胜劣汰的市场竞争规律,就要加强企业自身的建设,让企业内部结构实现优化配置,进而实现加强企业自身建设的目的。对园林工程施工过程中的成本进行有效的控制和管理,能够最大限度地节约成本,实现资源的有效配置,能够让企业获取最大的经济利益和社会效益。因此,就成本控制在园林工程施工中的具体应用进行了探讨,希望对致力于这个领域的实践和研究人员提供些许参考。

【关键词】: 园林工程; 施工成本; 控制策略

### 引言

更大、更舒适的生产生活空间是困扰园林工程师的问题。尤其是面对着群众在物质需求层面已然得到满足,开始转向更加高层次的精神需求。当一处地方的历史文化和人文底蕴达到足以"厚积薄发"的地步,就会以外显的建筑景观或者定值的经济数据表现出来。从某种意义上来说,地方形象是区域的无形资产。换句话说,区域环境是特定地区的政治经济、社会文化、科技教育等人文和历史相结合的出来的产物。园林工程是区域这方面的最直观的体现。规避掉业已出现的"千城一面"的城市环境,根据城市特色打造符合城市人文的园林景观,是当前园林工作者的共同认知。因此,做好园林工程施工工作,是需要社会各阶层、各领域的共同参与和共同努力的。然而,园林工程项目多是外包给市场公司,这些公司多以营利为目的。在这样的情况下,探讨成本控制并且兼顾园林工程的最大效益,就成为各方追逐的平衡点。

在经济发展迅速的时代里, 如何在有限的土地内创造出

### 1 园林工程项目管理中成本控制的作用

在园林工程项目管理中进行成本控制的主要目的是为了在保障工程成果的前提下,降低施工成本,提高施工资源利用率和劳动生产率。要明确经济利益是企业追求的第一要义。在经济学中一般认为,企业是以营利为目的,追求利益最大化是企业生存的准则。然而,在实际社会企业的发展是需要综合考量各种因素,例如为了扩大企业知名度,企业会选择进行广告宣传;为了搏优秀荣誉,企业会选择进行慈善捐赠或者普惠让利。这些行为的背后可以看出企业要永续发展就要以除却经济利益以外的因素作为考量重点,再兼之以经济利益的周转。但是,当下部分企业选择优先追求经济利益,无疑是在隐喻企业能够为了经济利益降低包括施工质量在内的标准。

政府职能的必然要求。为了满足人民群众对于优美景观的基本需求,各地依次组织专业人员开展结合本地经济发展条件的园林工程项目建设。由于是企业做事,政府买单。部分企业关注眼前利益,在索取高额建设施工费用后,使用粗制滥造的成果交差。因此对于园林工程项目的下派等问题,我们一方面能够直观看到与园林工程项目的意义和进步,另一方面,在一方面业绩斐然的客观数据之下,对于成本问题的考量也应该进入公众的视野。

技术的更新换代成为企业追求的先进。园林工程企业似乎陷入了认知怪圈。技术的更迭过快,要想始终使用最新的技术,意味着企业用在设备上的资本远远超过其他,且这样的资本消耗是不必要并且收效轻微的。这就必然导致企业为了有序运转,将机器的负担转载到园林工程建设的委托方身上来,不自觉地加大了园林工程建设的委托方的经济压力,造成不必要的浪费。因此,对于园林工程项目管理中的成本,需要进行科学的探讨分析,尽力规避不必要的支出,创新提出符合双方利益的平衡点。

### 2 园林施工管理和成本控制的现状

#### 2.1 策划理念

在设计方面的影响因素主要在于高层管理人员以及园林建造师的设计理念不同。城市建筑中生活的人员密集,如果建筑师自身的工作能力不突出或者责任感不强,那么所建造出的城市园林景观会影响人们生产生活,甚至会成为阻碍。并且,在当今各领域体系不断更新换代推出新鲜事物的时代,建筑师能够结合当前科技领域的设计理念显得尤为重要。如何以更加便捷的方式创造出更加宜居的居住环境,是当下对于建筑师的更高要求。

## 2.2 绿色发展理念

在施工方面的影响因素主要在于对施工资源的二次利



用不够以及设计人员的实际操作能力欠缺。在市面中有多种多样的园林建造的零部件,只是这些零部件多数依据理论生产出来,因为忽视了实际使用时的用途,所以此类零部件并没有考虑到节约用水等方面的可供循环的使用环境。细究源头,不难发现,这些零部件的生产销售,归根结底还是由于设计人员的节约环保意识不强,不能严格结合当今所提倡的"绿水青山就是金山银山"的理念,反而一味的追求经济效益,最终导致在城市园林建设施工中浪费了大量的资源。

### 2.3 粗放式管理模式

当前的社会不断发展,社会分工不断趋于精细化和专业化。然而,由于部分城市多关注自身的经济发展,对于软实力上的忽视,导致园林施工领域的标准稍显滞缓。园林施工项目由于涉及环境和城市文化等发展理念,需要举办听证会听取公众和专家对于园林建设施工的建议。还需要进行行政流程上的审批报备等。然而,在实际的园林建设施工过程中,由于环环纽带连接不紧密,致使部分环节断裂,难以为继。从而延缓了园林建设施工的竣工期限。

### 2.4 成本核算力度较小

在园林施工过程中,部分工作人员身兼数职。对于施工 实际问题和突发状况等处理的焦头烂额,更遑论去处理施工 时的资金去向。导致园林施工资金核查体系成为形式,难以 落实。

### 2.5 工作人员专业素养不足

现阶段,已经有越来越多的新技术和新工艺应用在园林工程的施工管理中,随之,园林工程在施工人员专业素养方面的要求也逐渐提高。但是,我国部分园林工程的管理人员很多都没有进行过系统化的技能培训,几乎未接受过生物学和工程学与管理学相关的知识,缺乏知识素养和技能素养,造成园林建设质量比较差,不能有效管理成本。

# 3 园林工程施工管理及成本控制的策略分析

### 3.1 园林施工管理的策略

当园林工程的施工企业在结束招标工作后,应该对工程项目中的领导机构进行建设,设立一个专业的项目经理,以此对前期的准备工作进行合理安排。从技术层面分析,项目经理要全面了解施工中运用的技术,并在此基础上,让财会人员编制一个具有精准性的预算方案;并在物资准备上,把工程施工运用的原料和设备与工具进行有效联系。就施工现场来说,项目经理要对现场施工进行严格勘察,清楚物资的堆放位置,并进行现场清理。工程的项目经理在施工当中,要让施工人员遵循已经制定的施工方案和操作规程展开建

设,如果是已经出现的问题就要进行及时处理,对工程质量进行保障。除此之外,竣工之后,还要对工程的整体质量进行验收,确保施工质量符合标准。

### 3.2 重视科技进步

当代社会是一个信息化高速运转、技术更新迭代迅猛的时代。其中,科技的创新便捷了人们的生产生活,也为人们带来了信息的高平台共享。广泛的传播面、传输效率高、传播容量大等互联网特质不仅带来中外文化的信息共享,国家社会的传统和时政信息的共享,这些碰撞与融合形成现代新的矛盾问题,影响着园林工程师的观念,形成了新的观念,也改造了旧有的观念,这就使得园林工程师的设计理念、设计思维以及设计美感认知呈现复杂的趋势。面对如此复杂的局势,园林建设施工设计要坚持中华传统文化和地域特色文化,利用信息化时代的技术特点,进行"互联网+园林施工"的领域研发。

### 3.3 重视市场经济

市场经济固然为我国的经济发展带来了良好的运转环 境,却也带来了拜金主义、竞争主义、个人主义的迷惑性。 当代园林工程师的人文理论认知不断扩展,竞争、民主意识 不断提高,这也就带来了园林工程师的价值观取向和行为选 择更为多元化,同样新进的园林工程师的审美经验和设计理 念十分不稳定, 主要集中在面对是社会现状中的各种文化冲 击下产生的对设计概念的迷惑。部分园林工程师一边对于回 乡建设、坚持设计理念的观念感到正确,也引之作为自身行 为的准则;另一边又困惑于拜金主义、娱乐主义中,对于部 分腐蚀社会精神的观念取舍难辨,不能正确认识到学院教育 和社会教育之间的主导地位, 甚至于对自身长久以来坚持的 观念产生动摇,游走于虚假观念和正统观念之间。因此,针 对这一问题,需要园林施工领域元老级人员牢牢把握住新进 人才的思想规律,潜移默化式地引导新进人才进行本民族的 优良文化、本地域优秀文化的学习,结合外来文化的新奇来 调整设计理念,更新设计艺术的认知,以求对环境专业设计 的不断丰富。

### 3.4 增设成本核算环节

改变在园林施工过程中,部分工作人员身兼数职的情况。将园林施工建设外包给多家施工团队,形成强有力的互相牵制和监督体系。通过增设专业人员,对于施工实际问题和突发状况等进行精细化处理,由专人处理施工时的资金去向并对此进行定期审查。彻底改变园林施工资金核查体系成为形式的情况,切实落实成本核算,确保关关有账记,环环有备份。



### 3.5 园林设计理念的可持续

在园林施工建设过程中,选择有经验且有责任心的工程师负责施工进程,改变由于建筑师自身的工作能力不突出或者责任感不强,所建造出的影响人们生产生活,甚至会阻碍经济等进步的城市园林景观。在当今各领域体系不断更新换代推出新鲜事物的时代,要努力培养能够结合当前科技领域的设计理念的园林工程师。坚定以更加便捷的方式创造出更加宜居的居住环境,这个当下对于建筑师的更高要求。

### 3.6 筛选专人负责对施工资源的二次利用

由于设计人员的节约环保意识不强,不能严格结合当今所提倡的"绿水青山就是金山银山"的理念,反而一味的追求经济效益,在市面中有多种多样的园林建造的零部件,只是这些零部件多数依据理论生产出来,因为忽视了实际使用时的用途。所以需要专人在采购物资的过程中对于这些不符合绿色发展理念的零部件进行去除,从材料就严把开头关,助力园林施工的平稳进程。

#### 3.7 精细化管理

当前的社会不断发展,社会分工不断趋于精细化和专业 化。改变由于部分城市多关注自身的经济发展,忽视软实力, 导致园林施工领域的标准稍显滞缓的情况。坚定依法办事, 依流程办事的施工理念。确保在实际的园林建设施工过程 中,紧密环环纽带之间的连接,修复部分环节的断裂。从而 保证园林建设施工按期竣工。

# 结语

在社会经济的发展带动下,我国的城市化进程跨越式增长。城市园林施工工程是对于人们的精神需求能够起到基础保障性的工程。面对着设计理念需要被贯彻执行,实际施工操作复杂等问题,为了突破资源浪费造成的成本过度的困境,围绕着城市园林建设成本的特性,兼顾前期施工的工程预计设想和后期实际施工过程中的各项影响因素的制度精控,探讨出来的有关解决当前施工成本上在城市园林建设施工中的问题,在秉持着节约资源的长效发展的理念之下,希望能够建立从设计施工方案以及相关配件的基础上到实际施工完毕整体流程的理念贯彻,真正实现成本管控,让城市园林建设施工工程更加符合当代的特征,也实现更加以人为本的人性化操作。

当前的社会经济的快速发展使得公众在物质普遍能够得到充分满足的情况下,越发地追求精神的充实。在近期海量的网络信息中,出现了有关于环境设计的新型词汇,如"千城一面"。区域环境是特定地区的政治经济、社会文化、科技教育等人文和历史相结合的产物。城市的园林景象是区域这个方面最直观的体现。因此,做好园林的设计和施工工作,是需要社会各阶层、各领域的共同参与和共同努力的。

### 参考文献:

- [1] 李美芹.园林工程施工成本控制策略研究[J].市政园林,2019(03).
- [2] 李安英.园林工程施工管理策略及成本控制方法[J].工程与材料科学,2018(03).
- [3] 胡桢.成本控制在园林工程施工中的具体应用[J].工程技术,2016(23).