

双重预防机制在水环境治理工程项目中的实践应用

周五成

中电建生态环境集团有限公司 广东 深圳 518128

【摘要】：为加强水环境治理项目的安全生产管理，本文阐明了建立双重预防机制的迫切性，引入“双重预防机制”相关理论，结合工程实际，明确水环境治理工程中双重预防机制建立的三个阶段，进而推进项目安全生产监督管理工作重心前移，以期能够提高水环境治理工程安全管理水平。

【关键词】：水环境；项目工程；双重预防机制；建议

随着国家经济的飞速发展、人民群众对美好自然环境的迫切需求不断增加，城市黑臭水体成为影响社会生活的重要因素，各地政府治理水环境的手段与规模也随之增强，开始了“流域统筹，系统治理”的模式，工程主要特点为施工范围大、工程涉及面广，工期紧张。因此，在水环境治理新模式下，工程项目建立有效的双重预防机制迫在眉睫。本文从三个阶段推进双重预防机制的构建，即前期准备阶段、风险分级管控阶段和隐患排查治理阶段。

珠海市前山河流域（香洲片区）总面积约 114.35km²。本工程主要包含 4 个片区的正本清源及雨污管网工程、10 处面源污染整治工程、10 条排洪渠截污工程、8 条涌渠清淤、1 座泵闸调度工程、2 座污水泵闸改造扩建工程、1 座污泥处理站、1 处污水厂调度工程及生态修复工程等，子项多，规模大，施工线路长，子项目工程专业跨度较大，范围分布广，呈点、线、网状分布。下文将结合该项目双重预防的三个阶段展开详细论述。

1 前期准备阶段

在前期准备阶段，应先明确一个原则，即风险分级管控和隐患排查治理不是分裂的，而是紧密联系、同时推进。在明白这一原则后主要完善以下工作：一是结合企业组织机构成立工作领导小组，领导主导，逐步推动人人参与双重预防机制建设。二是收集行业法律法规、技术规范等相关资料工作。三是建立健全责任体系，结合企业安全生产主体责任，不断完善全员安全责任，将不同的工作任务具体到个人，确保责任明确，以便于工作更高效地推进^[1]。四是制定工作方案及工作管理办法等，根据收集法律法规和水环境现状等资料，制定符合相关工程的体系文件，包括识别风险的方法，便于以后工作的推进。

珠海市前山河流域水环境综合整治工程项目根据项目涉及的区、镇、街道不同等级单位的划分，选定工作小组组长，负责各自区域的水环境双重预防机制建设工作，明确各

自责任。由于涉及的工作范围比较广，各工作组根据职能责任，收集法律法规、行业、地方文件要求等相关资料，组织开展探讨交流会议，审议开展工作的具体制度，保障后续工作顺利实施。

2 风险分级管控阶段

风险分级管控主要包括风险辨识、风险评价、风险分级和风险管控 4 个方面。首先组织施工经验丰富的开展风险辨识，根据项目施工组织设计及前期现场摸排记录，全面识别施工过程中的安全风险。二是根据不同的施工工程可选定不同的评价方法。常见的风险辨识办法有四种，包括安全检查表法、头脑风暴法、德尔菲法、SWOT 技术。三是风险评价，常见的风险评价方法有安全表检查法、风险矩阵法、作业条件危险性分析法等。对施工现场各个环节及岗位的风险进行分级管理，从高到低分别是重大风险、较大风险、一般风险、低风险。四是风险管控，针对风险分级的结果，制定相应的措施进行分级管控，将重大、较大风险交给等级较高的工作人员负责协调，一般风险、低风险交给各个区域负责人进行管控^[2]。

在珠海市前山河流域水环境综合整治工程中，主要涉及的工程包括市政管网完善、沿河污水系统改造等十个方面，涉及工程较多，并且涉及到多条市政主干道。为此，首先选择德尔菲访谈法作为风险辨识方法，走访工程施工具体负责人，记录风险所在，其次选择定量评价方法，收集相关数据，确定风险大小数值，进而确定风险的等级高低，实行合适的风险管控措施，高风险的需呈报市里，做好风险管控，低风险的由各个区域负责人进行牵头管控。

3 隐患排查治理阶段

风险管控措施失效或弱化极易形成隐患，酿成事故。水环境工程可根据建立的隐患排查治理制度开展隐患排查，具体可分为隐患排查、隐患整改及评估验收三个阶段。一是发现风险管控措施失效或不足之处，并及时统计分析隐患排查

清单,进一步明确和细化隐患排查的事项、内容和频次,并将责任逐一分解落实,推动全员参与自主排查隐患。二是落实隐患整改的责任、措施、资金、时限和预案同步到位。三是组织人员对整改结果进行验收,实现隐患排查整治的闭环管理,推动完整的双重预防机制在水环境工程中更完善的实践^[3]。

在水环境工程双重预防机制实践过程中,由工作小组领导牵头,将隐患排查工作具体责任落实到人,结合专项检查、综合检查、周期性检查以及日常检查,将检查出的隐患问题登记成册。根据隐患的危险性和整改难易程度进行分级,重大隐患交由管理人员负责,一般隐患则有区域负责人负责,隐患排查问题及时反馈及整改,安排专业的人员跟踪隐患整改过程。三是进行隐患整改和验收,组织专业人员进行验收,

检查所整改的工程是否符合安全标准,对不符合安全标准的工程,做好登记并提出整改意见,限期整改,直至验收通过。最后进行隐患分析,定期通报突出隐患问题,分析问题原因,制定相关解决措施,降低问题出现频率。

4 总结

水环境工程安全工作,涉及人员群体广泛,影响深远,与人们的日常生活、社会的长远发展息息相关,建立水环境双重预防机制有利于减少危险和灾害的发生。本文从风险分级管控和隐患排查治理两方面出发,突出重点环节和重点岗位,抓住辨识管控重大风险、排查治理重大隐患两个关键,促进双重预防机制在水环境工程项目中的实践,明确了风险分级管控和隐患排查治理的具体实施,提高水环境工程项目的安全水平。

参考文献:

- [1] 苗龙.浅析双重预防机制在项目安全管理中的应用[J].商品与质量,2020,000(003):194,207.
- [2] 陈辉,方榕华,王剑俊.双重预防机制在清泰水厂的探索与实践[J].给水排水,2020(3):99-102.
- [3] 丁正彪.安全生产“双重预防体系”建设的实践与思考[J].产业与科技论坛,2019,18(09):276-277.