

基于目标成本管理的路桥施工项目成本控制研究

蔡 梁

浙江省建投交通基础建设集团有限公司 浙江 杭州 310012

【摘 要】：随着社会主义市场经济的蓬勃发展，我国的基础建设也更加健全。路桥施工建设是我国基础工程建设重点方面之一，对道路的完善有着重大意义。在路桥施工建设项目中，成本管理是科学地把控建设质量的关键环节，它是路桥施工建设项目公司管理模式革新的主要方式。该文重点从目标成本管理理念出发，系统分析在路桥建设施工项目管理中怎样进行项目成本管理创新。期望通过本文的形式介绍给更多路桥施工公司，在工程项目成本管理工作带来参考意义。

【关键词】：目标成本；路桥施工；成本控制

引言

随着社会经济政治的发展，我国的各项基础设施建设也在逐步健全。路桥施工项目是我国重大基础工程建设的主要方面之一，对广大民众的生产生活都产生很大的影响。在路桥施工项目管理中，成本管理直接关乎着路桥的整体施工质量与管理水平。因此施工单位应健全质量监督机制，采取科学的方法做好成本管理，并努力提高施工的服务质量。

1 路桥施工项目成本控制存在的问题

1.1 材料采购成本控制不当

目前，有关我国路桥建设项目总成本管理的科研理论成果已经相当丰硕，许多研究结果都表明我国路桥公司在进行建设项目施工过程中，百分之七十左右的建设项目总成本都是耗费在建设项目建筑材料的采购上。因此，在路桥工程项目施工中，完善的材料成本管理是高效管理路桥工程项目成本的关键方法。在政府采购成本当中，对材料成本的有效控制直接关系着路桥建设项目的效益。但其实在中国的路桥建筑施工企业中，许多采购工作人员为中饱私囊，往往运用自身的职权在建筑材料采购成本上多做手脚，从而造成采购价格过高，使建筑材料的成本过分消耗。同时政府也不能够重视建筑材料的购买质量，因为不少政府采购人员为了让生产成本得以“有效控制”，从建筑材料市场中购买大量不合格建筑材料，材料上的质量问题也很可能会影响到后期工程项目施工中的质量问题，这其实是一个更大的资源浪费。

1.2 缺乏工程质量的成本控制

建筑工程的品质一直是工程项目施工中的关键，也是工程项目施工的主要标准。由于市场经济体制的进一步改革，对路桥工程项目成本费用的管理已不仅是关于工程造价上的管理，和对工程建设中各种成本费用的管理，是关于更深层次的成本费用管理，工程质量也要和成本费用管理紧密相关。对路桥项目工程的成本管理涉及到许多方面，包括在工

程质量合格情况下的施工材料成本、人工费用成本等。目前，大多数的路桥施工公司都对建筑工程“质量成本”的关注程度不足，对这项内容的质量成本也没有系统化的管理。何谓质量成本？在路桥工程项目施工中，质量成本指的是为保证路桥工程项目质量符合标准的实际情况下所产生的成本费用，其中包括该工程项目在不能达到质量标准前，所承受的损失。从这种视角来看，管理者在工程质量的成本管理中承担十分关键的角色。实际上工程质量并不是管理者一人的事情，是路桥项目全体员工的责任。不过在目前不少的路桥工程项目施工中，由于技术工人只负责技术，施工的人员只负责施工，双方各给各的成本，各给各的报酬，从而在成本管理上缺乏直接的联系。所以，如果每一部分的管理工作都做不到或不到位，均将影响其他部分的管理工作，比方技术工对现场设备的布置不合格，也将造成材料第二次搬运费的上升。所以，工程管理者不仅是进行最简单的成本管理，而且对工程施工的质量实施全方位的管理。

2 路桥施工项目成本控制的建议

2.1 严格控制工期材料的费用

确保路桥项目的顺利完成，必须配备大量的工期材料。所以要严格控制工期材料的采购成本。第一，主管采购的人必须拥有完善的采购计划，而采购人也必须根据当时的信息、物价水平做出多方面的比较和选择，而不要随便从市场上选择。其次，采购方要以公开招标、询比价、竞争性谈判等多种方式与供货商签订最低的原物料成本价并准确掌握市场走势，再做出相应的价格调整。再者，当价格最低时也要注意材料的使用质量，有的材料尽管物美价廉，但在许多情形下如果使用不好就会导致企业成本的消耗，或增加生产成本。所以，对采购人员要有比较高的技术要求。与此同时防止政府采购中的贪污行为，避免政府采购部门工作人员利用职权中饱私囊，从而形成共同监督与管理的激励机制与惩罚分明的机制。同时鼓励企业内部开展揭发举报活动，这会

大大减少企业随意浪费成本的情况。

2.2 从工程质量控制施工成本

路桥建设项目的顺利完成始终离不开每个人和人工机器的通力合作,所以每个员工都要具有节约成本费用的意识,并合理控制机械设备的成本费用。通过相关的研究,机械使用成本在路桥工程项目施工中占据较大的比重,所以首先要就采用合理的机具设备,因为这样不但能够加快工期的完成,而且还会降低机械成本的使用。所以要严格把控机器的使用费用,并根据市场分析决定采购还是租用的机器。一定要严格把关,以尽量减少在施工过程中因为机械设备维护及保养而带来的成本损失。配有专门的机械工人,大大提高机械施工的效果。专业的机械工人,可以处理在施工过程中机械上产生的大部分问题。用专门的机械人员不但能够降低维护机器的费用,而且还能够大大提高施工效果。因此,对专业的技术人员也必须予以奖励。提高各部门对他们素质的需求。此外,在从工程质量上进行成本管理也要注意工期的时间问题。工期越短,成本也越低。从而在进行建设过程中要整体合理地布局与计划,并科学地管理好路桥建设项目的成本。

2.3 加强项目各项费用的核算

近年来,国家在路桥建设项目中也开始有一些比较完善

的管理制度,但只是在成本控制管理上还是没有详细的核算。项目成本的费用盖及各个方面,所以对项目成本各项费用开展比较精细的成本核算工作,对路桥工程建设具有很大的意义。在经济核算中,要做好对人工费用以及其他各种成本费用的成本核算工作。在进行人工成本的核算时,要把对劳动力的利用管理放在最佳范围,以避免劳动力不足或过剩。参加项目施工的工程技术人员要始终根据施工合同的所有事宜做好费用成本核算,以提高成本核算工作的实效性。对于各种成本费用的成本核算不但可以支出费用方面达到平衡心中有数,而且对于质量控制项目的成本核算和有关决策工作,均具有积极意义。

结语

当路桥施工已成为公司经济建设中的重要部分时,对其成本费用进行合理管理不但有助于公司的成本管理,而且对于公司在市场经济中竞争地位的提高,亦有积极的促进作用。对项目目标成本的管理不但要放弃传统的管理思路,而且要采取更有利于路桥工程项目建设的管理手段。唯有把理论和实际情况相结合,从整个路桥工程项目施工的不同阶段重视成本的管理和控制,对整个路桥工程项目的成本才可以进行科学化的管理。除此之外,企业在全面进行成本管理的同时还必须坚持行业标准和系统化管理的原则,才可以在社会市场的可持续变革中,取得最大的社会效益。

参考文献:

- [1] 李坤.试论基于目标成本管理理念下的路桥施工项目成本管理创新[J].建材与装饰,2019,000(017):262-263.
- [2] 陈毓华.基于目标成本管理理念下的路桥施工项目成本管理[J].城市建设理论研究(电子版),2019,No.304(22):24-24.
- [3] 刘伟光.基于目标成本管理的路桥施工项目成本控制[J].卷宗,2014,000(006):379-379.
- [4] 吴筱卿.路桥工程项目的目标成本管理分析[J].现代经济信息,2006,000(006):53-53.