

石油工程管道项目管理要点分析

王飞翔

中海油安全技术服务有限公司 天津 300452

【摘要】：石油的开采对我国的发展有着重要的贡献，该部门现已成为第一产业的重要引擎产业，这一事实对我国的经济发展做出了重大贡献。一个更大、更复杂的石油项目需要有效的项目管理来消除最不利的影响因素，以便满足适当管理的条件。石油开采是一个需要长期坚持并且需要付出强大努力的过程，加强石油项目中的人性资源管理也尤其重要，重点的是管理中需要注意的问题。

【关键词】：石油；工程管道；项目管理

石油是全世界上各个地区都一致认为最特殊的资源，我国的石油工业也是重要的基础经济部门。随着我国改革开放步伐的加快和社会经济的快速发展，对能源的需求不断增加，这使得石油项目的管理至关重要。许多石油项目需要大量的技术、财务和管理要求，并且在工程项目实施的时候涉及相当大的风险。在当前阶段，我们的石油项目正处在一个转型的阶段，为了在不久的将来达到工业化先进国家的水平，项目的管理必须改变，并以温和的方式进行处理。如果国内石油工程管理有大幅度的提升，就必须学会取长补短，在国外先进管理、经验中引入，并从国家石油工程项目的实际情况出发，在石油建设项目真实的条件下，不断变化的环境和有利的条件下，确保石油工程项目相关的经济效益。

1 石油工程项目管理的意义

石油项目的管理存在着一系列障碍，主要受实施过程中产生的成本、质量、安全生产因素等因素的影响，这些因素是相互依存和共生的。石油项目的管理可以简单地转化为：只有在保证人员安全的情况下，才能在规定的期限内进行勘探。石油输出的最终衡量的准则是石油的质量，来实现公司之间的交易和利润，质量很差，就要去寻找其中关于管理的原因。

2 现如今的石油工程项目管理

2.1 项目管理的模式老旧落后

石油工程项目在展开管理的时候，石油项目规划延迟、成本和其他方面都不是很充分，管理也是十分老旧的管理模式。目前使用的管理系统也不符合项目管理的要求，这使得管理的有效性和最大限度地利用项目成本存在巨大的问题。目前石油项目管理的方案模式表明，其中还存在若干问题，使管理质量难以提高。当然，造成这些问题的原因有很多，其中最重要的一个是市场经济不完善，企业无法跟上。

2.2 项目管理的处境单一

在一个永久的、公众支持的互联网时代，石油工程管理需要强调自觉性跟自主性，才得以满足客户的需要，完成利益的达成。但是这些完全靠自己的觉悟是不可能的，所以要以别的手段资源。对于这些市场、竞争对手和客户来说，实施三边压力，对完成自我约束和积极投身工作是很容易的，项目也会在招标的阶段存在着竞争性抛锚，市场失去了竞争优势，客户的想法发生短期变化，导致企业无法在投标过程中获得主导地位。

2.3 管理部门联系不紧凑

在石油工程项目管理运行机制上一般分有三个部门层次，将总部的决定、项目管理和工作效果联系起来。这三个层次联系不是很紧密，与民主没有处理好关系，导致了权利之影响了管理决策，形成了无法追究责任的决策，这样的情况越来越损害决策，使项目管理变得更加困难，从而影响了石油项目管理。

3 石油工程项目管理的加强举措

3.1 确保工程设计的理念正确

要想强化石油工程项目的管理，第一位应该是树立正确的的设计理念技术，在正确理念的指导下，才能让此次工程设计理念的目标一目了然，设计短的目标和最终目标，最终目标必然按计划完成，技术，满足客户定义的标准；短期目标旨在确定哪些类型的服务可以在规定的时间范围内实现，并且在实现目标的情况下具有生产力，达成事半功倍的效果。一切以客户为导向，随时提出客户的要求，在一定的技术之前的测试之后，将“客户”的服务理念放在第一位，确保确保为客户提供替代方案，多种选择更让人有安全感。

3.2 人员和项目的质量安全

石油项目的管理的内容是十分丰富的，因此也有一个全

面的项目管理质量控制。但所有的因素都是建筑工程的质量,这能决定石油工程项目质量的好与坏。施工工作的质量非常重要,因此质量也是非常重要的。必须牢记以下几点:

(1) 欣赏工程人员的选择。施工人员的选择应主要考虑施工人员的技术素质,在此基础上获得理论知识和实践经验。第二,取决于他是否有良好的职业道德,以及他在职业上是否认真,是否可以尽职尽责的完成自己的工作。

(2) 重视工程人员的培训。鉴于社会发展对建筑的要求越来越高,项目管理必须更加重视对现有工作人员的培训,并随着时间的推移不断地完善自己的团队,努力的与时俱进,提高施工队的整体素质。

3.3 项目经理负责制

我国传统的石油项目管理人员缺乏集中度和责任感,影响了管理者的责任感和积极性,影响了石油工程项目的管理。经济发展越来越快,绩效评级得到了广泛的认可和应用,并具有巨大的优势。石油项目的管理促进了管理者的问责制,作为一种使管理者的中心作用和责任更加明确的方法,加强了管理者的积极性和动机。

3.4 现代工程设计管理模式

如前所述,目前的管理已不足以满足石油工程项目管理的要求,因此,需要现代工程设计管理模式来提高项目管理的效率。

3.5 项目管理水平的提高

减少现有市场竞争管理中享乐主义和自主知识产权的程度,是必要的举措。提高项目管理水平才能让企业在市场竞争当中存在管理水平的优势。把身边的已有资源作为创新的一种手段,改造利用加以创新,企业制定不同的理念方针,使公司管理适应市场发展,而后实现管理盈利相结合的目标,进而服务客户。

3.6 其他国家管理经验和成果借鉴

世界经济一体化趋势日益明显,这种治理模式只能优化

参考文献:

- [1] 王建喜.海洋石油工程项目管理要点分析[J].化工管理,2021(15):13-14.
- [2] 秦彦军,吴婷婷,席芳.石油长输管道项目绩效管理要点分析[J].交通企业管理,2021,36(01):66-68.
- [3] 岳汉江.石油管道工程的项目管理[J].化工管理,2018(12):139-140.
- [4] 张玮麟.石油管道工程的项目管理[J].科技视界,2015(36):271.

个人简介:王飞翔,男,汉族,辽宁丹东,1983年2月,本科,研究方向:石油管道&焊接,职称:中级

和完善,充分利用国际社会大环境,借鉴国际先进项目管理和经验。只有在现代社会发展的强大系统下,有效地适应发展需要,竞争力才会提高。

3.7 石油的安全隐患注意事项

石油化工企业是我国最重要的工业产业之一,也是确保我国国民经济发展的主要企业。不过由于石油本身的特性,因此石油化工企业的原材料和产品基本都具有易燃易爆以及有毒的特点。加上随之近几年来石油化工企业的不断发展,大部分企业的规模也越来越大,生产过程也日渐复杂,进而很容易产生极大的安全隐患。为了对企业的发展和工人的财产生命安全得到保障,只有确保防患于未然才能避免这类灾害的发生,从而维护企业的口碑和社会的稳定,减少企业的经济损失以及保障工作人员的财产生命安全。因此企业应当重视安全管理的重要性,确保企业安全生产能够得到有效落实。

由于大部分石油化工企业工厂基本分布在市郊和农村地区,相对来说比较偏远,而且消防设施相对不足,因此消防问题成为了石油化工行业发展必须要重视的问题,因此认识到石油化工生产工艺火灾的危险性是非常重要的。加强工作人员责任和安全意识培养,只有意识到石油化工安全施工的危害,并且明确发生原因,才能针对性地提出相应的措施,加强对防控工作的展开。从设计源头消除爆炸条件,需要不断加强工作人员的操作水平和安全意识、积极采用先进防火防爆的设备,才能确保对火灾隐患进行有效防控。

4 结语

总而言之,石油项目的管理层要注意对企业内部人员的培训和加强管理部门的内部紧密联系,才能在科学健康的内部控制机制下使工程项目走,这将启动一个可持续的经济动力。对于员工来说,他们更应该加强自己的专业职业素质培养,对于客户来说,尽最大限度的满足客户的要求,让客户达到满意的效果,耐心的专心致志的对待不同的客户,根据客户提出的要求去设计相适应的方案,跟随着客户、市场、竞争者三者的步调,实现项目预期的最终目标。