

建筑工程土建施工现场管理措施

蒋历飞

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

【摘要】：建筑行业随着我国的社会经济进步而不断地发展，在这其中，土建工程是建筑工程中的一个重要分支。如何让土建工程在实际的施工过程中能够达到预期的效果，是需要不断的加强施工现场的管理、实施正确，合适的管理系统和施工模式的，这样才能更好的应对随着建筑行业的发展中不同行业之间的竞争。尽管我国目前的建筑工程企业将土建施工的现场管理问题重视起来，但是，在实际的施工过程中仍存在许多的问题需要去进一步完善。建筑工程的企业只有将这些突出问题具体解决了，才能为土建工程的施工现场管理提出新突破，才能进一步促进土建施工工程的科学、合理、有效的运转下去。

【关键词】：建筑工程；土建施工；施工现场；管理措施

施工单位必须高度重视起土建施工这一重要环节，并且做好建筑工程土建施工现场的管理准备，有效的提升安全操作规范性、危险隐患预防性以及具备一定的事件处理能力。只有施工单位树立起正确的管理观念，才能更加科学有序的管控整个施工环节，进而保障施工现场的秩序以及操作的达标。本文就建筑工程土建施工现场管理措施进行讨论。

1 建筑工程土建施工现场管理的意义

随着国家建筑工程建设的快速发展，人们对建筑的需求标准也越来越高。因此，要提高建筑的质量安全，保证建筑能够满足人们高品质生活的要求。土建施工作为建筑工程施工建设中的重要环节，必须优化现场管理，并且完善现场管理措施，从而提高施工效益。在土建施工中优化现场管理的意义体现在以下几个方面：

(1) 提高土建工程质量。目前，随着科学技术的进步，建筑行业不断扩大，所以为了更好的减少建筑工程的施工成本，保障土建工程的治疗，管理人员必须有效的管理土建工程的施工县城，才能进一步的保障施工状态的高质高量，施工队伍的安全有序。施工人员是影响施工质量的关键，由于建筑施工人员入职门槛低，无法保证施工人员综合素养水平能够满足施工要求。因此，要科学管理施工现场，引导施工人员增强安全意识和提高操作能力，监督每个施工环节，严格按照技术规范施工，从而提高施工质量。要做好施工材料检查工作和施工设备检查工作，消除质量安全隐患；

(2) 保证土建工程安全性。安全是对施工人员以及施工单位和施工建筑的最大保障，在整个施工管理过程中，安全管理的地位是至关重要的。加强土建施工管理，既能提高工作人员的安全责任意识，又能及时排除现场安全隐患，保证施工现场安全性，有效落实施工安全管理工作。随着施工管理体系的不断发展与完善，建筑企业也会进一步健全安全管理体系，为施工现场管理创造良好的条件。

2 加强建筑工程技术及施工现场管理的重要性

2.1 提升建筑工程质量

只有提升建筑工程的质量，保障建筑施工的安全和有效率，才能更好的完善建筑工程现场管理，才可以形成较好的管理效果。因此，我们更要将建筑工程的施工现场管理问题重视起来，才能进一步提升建筑工程的实施，同时能够形成安全的施工条件，从而带给人们舒适的生活环境。

2.2 实现建筑工程目标

在开始作业施工之前，会根据形成的成本、需要的物资设备、周围的生态条件等方面，形成一定的工作目标，通过建筑工程作业的开展，需要形成一定的建筑目标，同时需要采用合理的方式去实现目标，就需要投入多少人力和物力，并需要制定详细的设计方案。所以，加强建筑工程技术与施工现场管理，需要形成完善的工程目标，需要为建筑工程的建设目标形成一定的计划方向，从而解决人们的建设需求。

2.3 促进企业经济效益的增长

通过加强建筑工程技术及施工现场的管理，可以全面规范施工现场的管理行为，全面提升职工的质量和水平，节约施工的应用成本，避免资源浪费现象的出现，对开展建筑工程施工作业有着重要的价值，可以全面提升企业的市场效益，促进企业的快速发展和进步。

3 建筑工程土建施工现场管理有效途径

3.1 优化现场管理制度

我们重点关注建筑工程施工现场，从具体情况入手，施工的环境是比较复杂的，人员比较混乱，这增加了现场施工管理的难度，也让工作难以顺利和稳定的实施。因此，土建工程现场施工管理人员，要以科学合理的管理模式和方法运用为主，以完善管理制度为出发点，从深层次方面入手，从具体的现场施工情况分析，并制定出不同的管理方案。这让

每一项工程开展的时候都有专人负责,要把不同施工环节的管理工作全面落到实处。在出现问题的情况下,把责任合理的规划到个人身上,让管理工作人员明确管理责任的情况下,树立较强的安全意识。制定出优化和完善的施工现场安全管理制度,对管理工作的各个方面和细节进行清晰规划,为全面带动建筑工程土建施工现场管理的有效发展奠定基础。

3.2 建立健全成本控制体系

建立健全成本控制体系能为企业稳定发展和企业经济效益提供有效保障,必须科学控制施工成本,防止出现资金浪费的情况。要采用工作分解模式,分解施工成本控制目标,做好工程概预算编制工作,为成本控制提供依据。工程概预算编制是指工程项目各个阶段的投入费用进行系统的整合与计算,从而得出一系列以数据为主的参考文件。在现场管理中,可以按照工程预期进度,建立概预算编制管理制度。另外,要严格把控成本控制的各个环节,降低企业经营成本。

3.3 提升施工安全知识教育,加强施工现成管理

安全性管理在工程施工场地工作上十分关键。除了要求管理工作人员学习培训安全专业知识外,还对他们开展学习培训、考评,推进各个管理工作人员的安全意识,提高工作人员的安全专业技能水准,确保他们顺利进行各项任务。创建高质量的施工团队,使建筑施工企业有着一支专业能力强、组织纪律性严明、颇具想象力的施工团队。提升施工现场机器设备、原材料的管理,严格监管原材料应用标准,推行限额领料规章制度,高度重视原材料的入出库、领到,加料、补料、用材、退料等关键步骤的管理,推行节省有奖、超过挨罚的管理规章制度。

3.4 制定目的性的岗位安全健康管理方法

明确建筑项目中可能存在的风险源,对于各风险源,制定相对的安全性管理方法,针对这些危险系数巨大的风险源,有关部门一定要公示公告各工作人员,而且定编防止风险产生的对策及其安全生产事故产生的应对措施。随后,施工公司发展必须确保文明行为施工管理。另外,文明行为施工管理也展现了公司的管理水准,可以确保施工现场齐整整

洁,在确保总体质量的前提条件下对总体目标进行要求,在合理节约原材料前提下再减少施工成本费。

3.5 强化土建施工现场的材料管控

首先要求现场的管理人员能够在施工材料的采购过程中,根据市场的变化进行选择,满足施工的建筑基本要求,并且积极的为施工材料的开发新渠道而努力。其次,要把握好材料的质量以及供应商的供货效率和能力,在有效的采购过程中,严格的控制好成本。最后,在建筑施工材料进入施工现场之前,应该由现场的工作人员再一次把握施工材料的质量,并且及时的做好材料的准备、记录、存储等工作。

与此同时,对于土建施工现场的一切设备以及机械要进行系统的安全维护、检测等工作,对于出现的问题要及时处理和记录下来,保障好施工材料的使用情况以及施工过程中的安全问题,进一步的控制项目所需要的成本,保证施工过程的安全性、稳定性。

3.6 合理利用新技术,持续推动工程施工过程

在中国科学研究技术不断发展的情况下,许多防潮新技术、BIM技术、GPS测控技术已被广泛运用于工程建筑土建工程过程中,这些技术不但可以为有关施工队伍提供便捷,缓解其工作压力,还能够完成数据信息的迅速传送与共享资源。工程建筑必须高度重视土建工程技术的管理方法与运用,如BIM技术为工程项目搭建三维立体实体模型,有利于工程项目及时处理施工工地存在的不足并针对性的采取对策将其解决,进而推动工程项目的平稳开展。而为了更好贯彻落实BIM技术,管理者必须提升对工程施工技术工作人员的专业知识与技术培训,使其可以对BIM技术轻松运动。另外还要增加资产的资金投入,确保该技术的功效获得充足的资金支持和技术提升,以持续推动工程项目的发展。

综上所述,为了更加全面地完成施工过程,保障施工质量,相关人员必须树立建筑施工的现场管理意识,解决好施工过程中遇到的问题,并且全面的完善现场管理制度和体系,才能进一步提升建筑工程的施工效率,使得建筑工程的完成效果高质高量高速安全。

参考文献:

- [1] 马杰.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].居舍,2020(34):133-134.
- [2] 吴炜.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].四川水泥,2020(07):337-338.
- [3] 赵震.探析建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].居舍,2020(19):122-123.
- [4] 侯荣伟.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].四川建材,2020,46(06):202+204.
- [5] 程传进.建筑工程土建施工现场管理有效办法研究[J].中国设备工程,2020(08):201-203.