

建筑工程管理环节精细化管理的实际运用

宋春来¹ 陈 华²

1.宜昌市轨道交通投资发展有限公司 湖北 宜昌 443000

2.宜昌市科诚检测有限公司 湖北 宜昌 443208

【摘 要】：随着我国社会的不断快速发展，建筑业在不断完善的发展过程中取得了非常优异的成绩。近年来，为了保证建筑物和人们日常生活的安全，建筑工程的发展也在不断变化，其工程管理越来越受到重视，工程管理与精细化管理密切相关。精细化管理是科学化、规范化的体现，如果将精细化管理模式贯穿于整个过程，并对管理模式进行改进，建设项目管理将更加规范有序，可以提高工作效率和工作成果质量。通过对建筑工程精细化管理的具体内容和现状的分析，提出了一些建设性的建议，供有关人员参考。

【关键词】：建筑工程；精细化施工；工程管理；管理分析

中国建筑业发展非常迅速，取得了显著成效，但由于开发时间短，也存在不少问题：发展较为粗放，信息化、产业化、标准化水平低，管理方式和管理手段落后，浪费大量资源，不利于产业发展。建筑企业要不断更新管理理念，运用先进的管理技术，确保工程质量，提高企业经济效益和社会效益，促进建筑业健康发展。

1 建筑工程精细化管理的重要性

1.1 实现资源的合理配置，降低建设成本

精细化管理可以在一定程度上帮助企业提高建设收益。在施工过程中，更精细的管理可以在一定程度上减少问题，避免一些成本浪费。在这种管理模式，可以对整个项目进行更严格的监督，并根据每项工作的实际情况进行人员配置。建立完善的管理体系可以在一定程度上提高相关人员的积极性，从而有效地提高整个工程的质量。此外，通过这种管理方式，我们可以充分发挥每位员工的价值和优势，让员工充分意识到自己的责任。

1.2 提高企业的核心竞争力

在当今社会经济快速发展的环境下，企业要想有效地提高竞争力，就需要全面提高收入，完善管理体制，才能更稳定、更长久地发展。精细化管理可以在一定程度上提高企业的经济效益。在实际管理工作中，可以运用一些责任制来调动员工的积极性，从而提高企业的整体水平和质量。

1.3 完善管理制度，保证施工顺利

在瞬息万变的建筑行业中，工地必须以同样的方式延续下去，精细化管理也在不断变化。精细化管理可以帮助管理者与员工更顺畅的沟通，避免因理解不善而导致的工作相关错误，同时在施工过程中改善项目空间，从而提升员工对以上工作态度，工作更积极地完成。在精细化管理体系下，可以将不同的任务划分为多个子项目，分配给特定的部门、团

队成员或个人。通过从微妙的角度仔细处理它们，每个任务可以分为几个子项目，做得更具体。如果在工作场遇到风险，公司可以更有效、更有针对性地处理这些风险。因此，在建设项目中进行精细化的建设管理，可以保证工作效率，提高工程质量，降低建设成本，改善工作空间，降低项目风险，提高反应能力，为建设项目的持续发展提供良好的基础。

2 工程管理中精细化管理的应用

2.1 建筑安全精细化管理

施工安全精细化管理应遵循以人为本的理念，按照相关制度采取合理的安全管理措施。首先，建立一套完善的安全施工制度，定期或不定期对员工进行安全教育和培训。施工开始时，对施工人员进行三级安全教育，提高其安全意识，使其认识到安全施工的重要性。施工防护设施应全面落实，并定期检查。在工程施工过程中，制定合理的施工计划，对工程进行分区细化管理，对施工材料进行合理规划，确保施工现场的清洁。同时，严格管理施工设备操作人员，严禁无证操作人员作业。定期检查施工设施和设备。安全管理人员做好日常检查、周检查、早班会议的安全宣传检查工作。同时，注重安全管理人员的培训教育，开展安全管理信息化和应急能力培训，提高安全管理人员的综合素质，提高安全管理工作水平。

2.2 成本控制的精细化管理

成本控制采用精细化管理，找出差距并进行分析，以便采取相应的措施和方法及时控制。首先，建立目标成本责任制，根据时间线将项目分为原计划、月计划和周计划。根据不同的项目组织机构和职责，分解目标并细化到各个部门。根据分解单元，分析影响成本控制的因素，从而制定目标成本。在施工过程中，其成本会随着进度、质量、安全等诸多因素的影响而变化。因此，必须以动态管理模式进行控制，

并及时进行偏差和纠错,确保实际成本和目标成本在可控范围内。在施工过程中,首先要建立完善的控制体系,实现精细化的成本控制,在管理过程中运用绩效考核和激励机制对成本进行管理和控制。技术上鼓励员工进行技术创新,采用新工艺、新技术,节约成本。在施工材料的控制上,实行价格控制,力求在材料采购上做到质优价廉。同时,要完善用材责任制,确保用材合理,科学合理地制定采购计划,避免占用过多的营运资金,最大限度地减少物资储备。此外,要注重劳动力成本的精细化管理,完善用工机制,合理用工,以控制劳动力成本的投入。

2.3 全面加强施工管理

要搞好建设项目的精细化管理,必须努力改进施工技术手段。无论是图纸设计、图案设计还是施工工艺设计,都要进行细化,确保工程在施工过程中顺利完成。施工图在工程设计中起着非常重要的作用。根据项目需要和施工过程中的节点绘制标准图库,相关过程应尽可能详细、规范和专业,以消除错误和事故。图纸审查制度也非常重要。各级检查达到最佳标准库,使其在施工过程中更加方便。精细化管理的实现离不开精细化管理、施工技术和创新管理技术。只有紧跟时代步伐,引进新兴技术和工艺,才能保证项目有序、顺利进行。

2.4 加强施工人员的精细化管理

要实现管理手段的规范化、标准化,不仅要严格控制项目的精细化管理,还要对员工进行思想教育和培训。例如,除了施工外,施工企业还定期组织员工进行专项培训。目前,实施人员的整体综合素质不高,容易出错。管理者可以结合建设工程网络中的管理经验案例,根据实际情况总结建设管理中的相关管理经验和不足,提高建设管理者的理论水平,为了保证施工人员在施工工程施工过程中的技术更加规范化、科学化,还可以帮助施工人员充分掌握施工过程中采用的技术方法、所用材料的性能和实施顺序。岗前培训可以帮助施工人员和施工技术人员提高综合素质,不仅可以掌握相关技术,还可以消除思想上的惰性。岗前培训结束后,总结相关经验并进行考核。最终考核结果与施工人员的最终业绩和工资密切相关,以提高员工的态度和积极性,提高施工人

员和技术人员的技能水平。在建设过程中,施工人员是主力军,其综合素质决定着建设项目最终效果的完成和项目能产生的效益。因此,实施精细化管理非常重要,施工人员能积极掌握施工工艺及相关技术,使员工更积极参与精细化管理。

2.5 加强施工监督制度的建设

完整的机制建设离不开工程项目的建设,一套完整的监控系统,可以帮助管理者在面临决策时快速做出反应,也可以帮助建筑工人克制自己,关注细节,明确每个员工的职责。在工程项目的过程中,每个项目的具体任务需要明确到具体的人来执行,一旦出现缺陷或事故,责任人制度可以明确,负责人可以被追究责任。在我国建筑业的发展过程中,一些施工单位的施工人员文化教育程度低,综合素质不高,需要有完善的监控体系作为保障,以保证施工的整体质量。目前,建筑行业管理不够严格,权责体系不健全,员工沟通时容易卷入沟通,不同部门之间的监控也低效受限。目前很多施工人员都在工作,事故发生后很难第一时间找到负责人,因此一套完整的系统监控系统对于在整个工程施工中发现质量问题非常重要。

2.6 建立完善的精细化管理机制,建立专门的管理机构

企业要想在施工过程中运用精细化管理,首先要认识到精细化管理对项目的重要性,建立完善的精细化管理体系,让管理者在工作中能有章可循。同时,成立了由专业项目工程师牵头的专门管理机构,会同物流、监理、财务、技术等部门,明确每位经理的职责和职责,修改、制定精准的质量管理目标,严格控制施工进度,控制施工进度。

结语

总之,在建筑企业的发展过程中,要加强对施工过程的精细化管理,不仅要规范化管理,同时还要向个性化管理发展。在发展过程中,要充分认识存在的问题和不足,结合行业的整体状况和我们的实际情况,进行正确的改正,以解决我们真正的管理问题,改进和提高项目的质量。最终获得完井产能和经济效益。建筑企业之间竞争激烈,为了提高自身竞争力,保障居民生活安全,促进我国社会城镇化的不断发展,精细化的施工管理必不可少。

参考文献:

- [1] 张延飞.浅谈建筑工程施工精细化施工管理[J].江西建材,2015,000(024):283-283.
- [2] 丁剑园,陈磊.浅谈建筑工程施工精细化施工管理[J].中国新技术新产品,2018,000(007):104-105.
- [3] 赵晓光.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].建设科技,2016(6):2.
- [4] 何松鸣.浅谈建筑工程施工精细化施工管理[J].建材与装饰,2017,36(No.493):167-168.